

ЯПОНСКИХ  
АДМИРАЛОВ  
ПРОИЗВОДЯТ  
В ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ

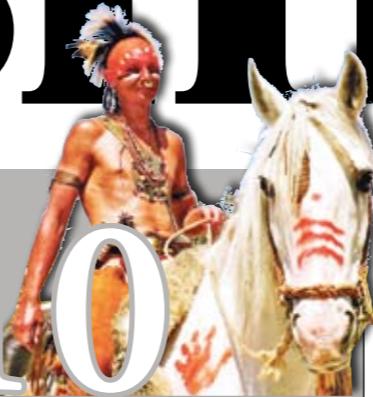
08

ОТ МОСКВЫ  
ДО САМЫХ  
ДО ГАВАЙЕВ

10

ГЕНЕРАЛЬСКАЯ  
КОЛЛЕКЦИЯ  
КУЛИНАРНЫХ  
РЕЦЕПТОВ

11

АССОЦИАЦИЯ  
ВОЕННО-ПРОМЫШЛЕННЫХ  
КОМПАНИЙ

№ 11 (675)

22–28 марта 2017 года  
Выходит по средам

## ТЕМА

ЗА ТРИ ГОДА  
ПОЛУОСТРОВ  
НАДЕЖНО  
УКРЕПИЛ  
ВСЕ СВОИ  
ГРАНИЦЫСразу после воссоединения  
Крыма с Россией начался  
процесс военной интеграции  
полуострова в состав страны.

Дмитрий БОЛТЕНКОВ



## ОТ ИДО

184 000 миль

прошли в 2016 году подводки Северного флота России. Проведено более 30 ракетных и торпедных стрельб с применением практического боеприпаса.

Наплаванность увеличилась до 40 суток на экипаж, выполнено свыше 350 учебных мероприятий. По результатам боевой подготовки и служебной деятельности, итогам выполнения спецзадач более 50 подводников Северного флота удостоены государственных наград, 800 отмечены ведомственными знаками отличия.

6000 гектаров

отведено под военную базу в Ростовской области. Уже построены жилые корпуса, столовая, ангары для техники. Все возведено с нуля в сжатые сроки. Чтобы создать за пол-года полноценный военный городок и обеспечить его водой, теплом, электроэнергией, специалисты Главного управления обустройства войск использовали новые технологии. Материалы полностью отечественные. Общежития для контрактников и штабы управления батальонами собираются из стандартных модулей. При передислокации сооружения в считанные часы демонтируются и перевозятся на новое место.

100 единиц

летательных аппаратов будет размещаться на новом российском авианосце. В это число входят МиГ-29K, адаптированные под палубу Т-50, корабельные вертолеты и беспилотники. Штатный боезапас авиабомб и крылатых ракет – до пяти тысяч штук.

Закладка авианосца нового поколения состоится не ранее 2022 года. Стоимость проекта, включая авиаагруппу, может превысить 300 миллиардов рублей. Ранее руководитель Главного управления кораблестроения Минобороны РФ Владимир Тряпичников сообщил, что отечественный ВМФ может получить авианосец с атомной энергетической установкой к концу 2030 года.

96 патронов

содержит специальный барабанный магазин пулемета, разработываемый в концерне «Калашников». «РПК-16 – инициативная разработка, которая должна заменить РПК-74», – говорится в сообщении крупнейшего производителя стрелкового оружия.

1 армия

появится в Южном военном округе. Штаб планируется разместить в Новочеркасске, части подразделения будут дислоцированы в Волгоградской и Воронежской областях. Ожидается, что первый этап завершится в июне 2017 года – к этому времени будут созданы штаб общевойсковой армии и бригада управления.

Использована информация ТАСС и РИА «Новости»

ISSN 1729-3928



9 771729 392004

17012

КРЕПОСТЬ  
КРЫМЧитайте  
материал  
на стр. 04

Коллаж Андрея СЕЙЧА

## ТОЛЬКО В «ВПК»

Сергей  
КАРАГАНОВ:  
«Куда более опасным  
для мира является кибер-  
оружие, про которое мы  
толком ничего не знаем.  
Именно оно должно стать  
одним из главных предметов  
обсуждения на встрече  
лидеров сверхдержав»Рустам  
ХАМЕТОВ:  
«Мы зачастую создаем  
многослойные интегри-  
рованные схемы при раз-  
работке боевого оружия,  
но система управления  
предприятием не менее  
сложна. В ней нет машин,  
всю живые люди»Светлана  
ИШМУРАТОВА:  
«В этом году планируем  
открыть шахматную  
школу. Анатолий Карпов,  
экс-чемпион мира, наш  
армеец. В 90-е это направ-  
ление было закрыто, сей-  
час мы его воссоздадим  
под знаменем ЦСКА»

## ТЕНДЕНЦИИ

РАЗОРУЖЕН  
И ОЧЕНЬ  
ОПАСЕНПРОТИВНИК СЧИТАЕТ  
ЯДЕРНУЮ ВОЙНУ ВОЗМОЖНОЙ  
И ДАЖЕ РАЦИОНАЛЬНОЙ

Американский атомный арсенал уменьшился более чем в 22 раза, российский в сравнении с советским – почти в 50. Ядерная зима не наступит ни при каких возможных сценариях применения СЯС РФ и США. Перед нами возникает задача вновь сделать апокалипсис иррациональным.

Константин СИВКОВ,  
член-корреспондент РАРАН,  
доктор военных наук

В авторитетном журнале Bulletin of Atomic Scientists опубликована статья «Как модернизация ядерных сил США подрывает стратегическую стабильность». Известные военные эксперты – директор Ядерного информационного центра Федерации американских учёных Ханс Кристенсен, специалист по ракетной технике Теодор Постол, директор ядерных программ Национального совета по защите природных ресурсов Мэттью

Маккинзи утверждают: проведенная в начале 10-х годов XXI века модернизация боевых блоков (ББ) качественно повысила возможности поражения точечных сверхзащищенных объектов. Это, по мнению авторов статьи, создаёт реальные возможности уничтожить основную часть российского ядерного потенциала превентивным обезоруживающим (в другой терминологии – контрольным) ударом.

Суть модернизации в оснащении ББ W76-1/Mk4 баллистических ракет морского базирования «Трайдент-II» D5 новыми взрывателями MC4700 («Проникающая агрессия», «ВПК», № 10, 2017). Вероятность поражения российских шахтных ПУ увеличивает-

## УРОКИ

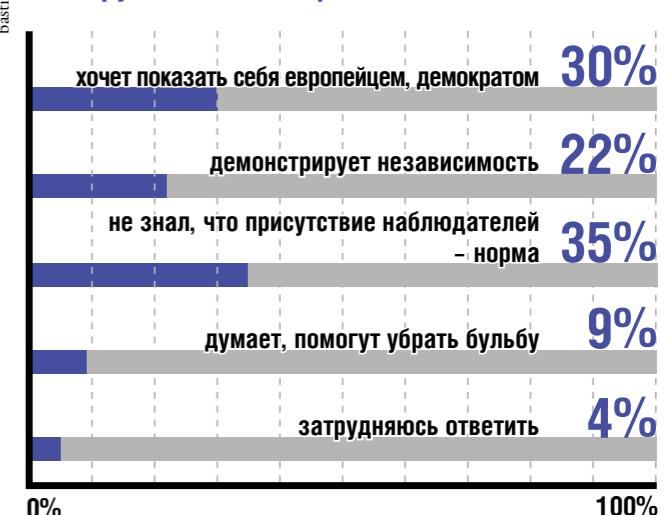
## ГЛОБАЛЬНЫЙ КОНТРУДАР

Проблема защиты наших СЯС от превентивного ядерного нападения вероятного противника для нарушения стратегического баланса в его пользу и исключения (или максимального снижения могущества) ответного удара возникла еще в 70-е годы. Система защиты шахтных пусковых установок МБР и КП РВСН успешно разрабатывалась КБП под руководством легендарного Сергея Павловича Недюбимого, причем не как классическая система ПРО, а как уникальное российское ноу-

ха, не превзойденное до сих пор. Несмотря на огромные затраты на создание опытного образца этой системы и исключительно высокие результаты испытаний – практическое поражение 90 процентов мишеней, доставлявшихся на полигон реальными пусками МБР, руководством страны в 1994 году было прекращено, чтобы не провоцировать США на выход из Договора по ПРО.

Подробнее об этом –  
в следующем номере «ВПК»

Результаты опроса посетителей сайта www.vpk-news.ru

Как вы объясните предложение  
Александра Лукашенко позвать  
наблюдателей НАТО на совместные  
с Россией военные учения «Запад-2017»,  
планируемые в сентябре?

Продолжение на стр. 04

О ЧЕМ МОЛЧАТ  
ОБЛОМКИ С-200

Павел ИВАНОВ

17 марта сирийское  
информационное агентство  
SAANA сообщило об уничтожении  
израильского истребителя.  
По данным Минобороны арабской  
республики, BBC Израиля нанесли  
удар по позициям сирийских  
войск в районе Пальмиры.  
Силы противовоздушной  
обороны САР открыли ответный  
огонь. По нарушителям было  
выпущено несколько ракет С-200.  
В результате один израильский  
истребитель сбит, а второй  
получил повреждения.

Всего, по данным Сирийской арабской армии (САА), в налете участвовали четыре неизвестных истребителя, правда, позже опознанных как F-16I Sufa (в переводе с иврита «Шторм»). В дальнейшем появилось ответное сообщение Минобороны Израиля. В нем говорилось, что противовоздушные силы при помощи новейшего ЗРК Arrow сбили запущенные с территории Сирии ракеты. Затем израильское военное ведомство скорректировало свою позицию, уточнив, что сбиты были именно ракеты комплекса С-200, запущенные по истребителям BBC, возвращавшимся с авиаудара по боевикам «Хезболлы». При этом одна израильская машина не пострадала, а Arrow показала очень высокий результат.

Продолжение на стр. 03



ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: КАТАЛОГ «РОСПЕЧАТЬ» – 25933, КАТАЛОГ РОССИЙСКОЙ ПРЕССЫ – 60514

■ А ЧТО, ЕСЛИ...

Международные институты, созданные после Второй мировой, утратили былое значение. Чем их заменить да и поможет ли это остановить погружение в хаос? О том, как сегодня выглядит глобальная повестка, в беседе с «Военно-промышленным курьером» размышляет Сергей КАРАГАНОВ, ученый-международник, декан факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ.

ЧТО МОГУТ ДАТЬ ПЕРЕГОВОРЫ РОССИИ, КИТАЯ И США

# ТРЕХМЕСТНЫЙ СОБОР

— Возможна ли в настоящий момент встреча глав государств, в какой-то степени наследующая принципы Ялтинской конференции 1945 года, когда были достигнуты договоренности о грядущем мироустройстве?

Теоретически, конечно, возможна. Политика тем хороша и интересна, что в ней есть закономерности, правила, но нет абсолютной предопределенности. Это в значительной степени искусство. Сфера политики в высочайшей мере подтвержена человеческой воле, и если лидеры крупнейших государств решат, что нужно встрематься и договариваться, так и будет. Другое дело — велика ли вероятность и есть ли необходимость. Возможная встреча лидеров трех ведущих держав, а сейчас это США, Китай и Россия, достаточно широко обсуждается экспертами. Об этом говорили и Бжезинский, и Киссинджер, ставили эту идею на повестку дня и я. Но при этом, что важно, никто не проводит аналогий с Ялтой. Договоренности 1945 года несут до сих пор некую негативную составляющую, главным образом из-за принципа раздела мира на сферы влияния могущественных держав. Скажем, в зону влияния СССР попали и те страны, которые изначально стремились из нее вырваться. Но мир меняется, и каяющихся ныне устаревшей идеи раздела мира на сферы влияния может вернуться. Да, она из прошлого, но в некоем качестве может оказаться и идеей из будущего. Мир сейчас находится в состоянии нарастающего хаоса, растет угроза войны, и существующие институты уже не спрятаны с имеющимися вызовами. Налицо необходимость в каком-то новом принципе управления мировыми политическими процессами. Но в 1945-м лидеров СССР, США, Великобритании заставила обединиться большая война. Несмотря на взаимное недоверие, различные политических систем и множества других противоречий, им была очевидна необходимость принятия совместных решений.

Сейчас большой войны нет во многом потому, что существует ядерное оружие, которое отчасти цивилизует мир и сдерживает правящие круги ведущих государств от шагов, способных привести к уничтожению человечества. Однако ситуация становится все менее стабильной и все более предвосхищенной независимо от того, что на самом деле хотят нынешние лидеры. Так что необходимость есть, а объективных обстоятельств, какого-то толчка, у dara, следившего бы эту встречу неизбежной, нет. Хватит ли у лидеров великих держав ума, воли, способности предвидения, чтобы остановить, пока не поздно, нарастающий хаос, — вопрос.

— Раздел мира на сферы влияния — в чем плюсы и минусы?

— Мир всегда был разделен на сферы влияния, будто на открытом или опосредованном виде. Существовали империи, возникли неформальные зоны национальных интересов. Как свидетельствует история, «ялтинский раздел», прописанный Черчиллем и Сталиным и потом лишь принятый Рузвельтом, был не очень продуманным и во многом основывался на эмоциях. Разгорелась борьба за Польшу, и когда западным лидерам стало понятно, что Сталин ее не отдаст, они получили от него согласие на другие свои претензии — тут же Грецию к примеру. Наиболее явственным разделом мира были в годы холодной войны. С прекращением влияния СССР все стало не так однозначно. С одной стороны, геополитическое «зонирование» обеспечивало большую стабильность мира, но при этом она во многом ограничивала суверенитет очень многих государств. И не все правительства считают, что стабильность того стоит.

— В настоящий момент мы видим обратную картину: многие соседствующие с Россией государства всеми силами пытаются заиться под крыло кому-нибудь и плевать им на суверенитет. Хотя есть вариант нейтралитета, той же Швейцарии.

— На месте прибалтов я бежал бы от НАТО как черт от ладана. Поскольку членство в альянсе — это в первую очередь высокая изумимость, если вы находитесь на передовом рубеже. Но чтобы понять это, нужно обладать опытом государственности, сопоставимым с тем, что имеет Швейцария. Ведь швейцарцы очень долго и тяжело воевали, прежде чем набрались мудрости и добились того статуса, который имеют ныне. Не без помощи русского царя, замечу. У наших же соседей и политического, и вообще государственного опыта мало, во всяком случае в таком объеме, чтобы понять — наилучшим для них выбором стал бы постоянный нейтралитет. Но каждый народ имеет свою судьбу, и в том числе право на ошибки. Главное, чтобы они не мешали жить другим.

— Можно считать, что сферы влияния — некий надгосударственный вариант политического устройства?

— В большей степени инструмент контроля. Когда разделение мира времен холода.



Алексей ПЕСКОВ

— Войны прекратило существование, наши политические соперники вполне искренне полагали, что никакой сферы влияния у нынешней России не должно быть. Да и вообще сферы влияния в прошлом. Но и ЕС, и НАТО — в чистом виде сферы влияния и контроля. Просите тех же румын и болгар, насколько они довольны уровнем контроля, который ныне осуществляется над ними. Венгры уже в открытое бунтуют. Так же и расширение НАТО имело в первую очередь цель военно-политического контроля. Сейчас почему-то никто об этом не вспоминает, но Североатлантический альянс создавался не как оборонительный союз, какие бы цели тогда публично ни декларировались, а как инструмент сохранения политической стабильности в странах, в него входящих. Если проще — как стражи от угрозы. И если раньше некоторые государства стремились в НАТО, пусть даже никто не угрожал, то теперь весьма характерен пример Черногории. Для нее нет никаких военных угроз, но ее тем не менее силком тянут в альянс исключительно для того, чтобы увеличить над ней политический контроль.

В 90-е годы, когда распался Варшавский договор, велись дискуссии о дальнейшей политике Североатлантического союза. Предлагалось или расширение числа стран, или выход за пределы европейского пространства с взятием на себя функций мирового полицейского. Решали, что расширение все-таки выгоднее, легче, потом попробовали действовать по второму направлению, но и в Ираке, и в Ливии, и в Афганистане с треском провалились. Хотя мы, участвуя в то время в этих дискуссиях, предлагали сохранить НАТО как инструмент против угроз, которые уже двадцать лет назад обозначились и с тех пор только наращивали силу. В первую очередь это глобальный терроризм.

— Если допустить, что встреча, о которой мы говорим, все-таки состоится, с каким пакетом требований или пожеланий сидят за стол переговоров каждая из сторон?

— Сейчас эти три страны толком не определились, чего конкретно они хотят, а все остальные в ожидании, когда те определятся да и определятся ли. Важно понять, что Россию, Китай и США может объединить. В первую очередь это глобальные вызовы, часть из которых общие. Второй объединяющий фактор — это три реально суверенные на данный момент страны. Есть еще ряд государств с близким статусом — та же Индия, но она еще не определилась в своей глобальной роли. Соответственно есть три стороны, которые сами решают, что им делать и куда идти. Что они могут принести с собой за стол переговоров? Защиту мировой стабильности и отстаивание своих чисто национальных интересов. Для Китая это главным образом недопущение открытого конфликта с США, который сейчас кажется весьма вероятным, и обеспечение условий для своего дальнейшего экономического роста. Соединенным Штатам также нужно избежать чрезмерной конфронтации с Китаем и Россией, а еще — создать условия для решения ряда глобальных проблем. Для России же, помимо

— Противоречия между сверхдержавами носят и политический характер, и экономический — Трамп грозит вернуть в США все американское производство из Китая. Станет плохо Китаю, но не факт, что это понравится самим американцам: «патриотические» товары наверняка окажутся дороже. Достойны ли такие вопросы формата «большой тройки»?

— Мы находимся под влиянием жизненной философии, в которой высшей ценностью считается экономическая эффективность. Но не факт, что именно это главное. Возможно, что после элементарного насыщения главным для человека становится морально-комфортная среда его жизни. Если есть достойная работа, безопасность, уверенность в завтрашнем дне и гордость за свою страну, ощущение причастности к ее судьбе, то для вас все это скорее всего окажется куда более значимым, нежели возможность неограниченно приобретать большей частью не нужные вам и абсолютно бессмыслицкие товары. Пишут, что самые счастливые люди живут в высокогорном Бутане, где бедность зашкаливает. Это опровергает тезис о том, будто материальное благополучие — непременный атрибут счастливой жизни и главная цель человеческого прогресса. Тем более уже сейчас человечество добилось того, что для подавляющей части населения планеты город перестал быть ежедневной угрозой. Что же касается конкретного случая Китая, то ему и без Трампа придется приспособливаться к новому миру. Научно-техническая революция ведет к относительному уменьшению ценности труда, в том числе дешевого, и усиливает тенденцию локализации производства. К тому же и труд в Китае дорожает. Но думаю, китайцы это понимают, отсюда их возвращение к внутреннему рынку и на Запад через Шелковый путь.

— Но при этом огромное количество народа ставят во главу угла именно материальные блага. И есть сила, на этих людей ориентированная или, что вероятнее, их и воспитывающая. Многие эксперты называют главным виновником всех нынешних бед транснационального капитала. Насколько действенными окажутся переговоры руководителей стран, если миром правят не они, а финансисты-глобалисты?

— Еще лет 30–40 назад считалось, что развитие глобализации приведет к созданию единого мирового правительства. Кому-то это казалось прогрессивным, кому-то устрашающим, но уже сейчас ясно — человечество этим путем не идет. Капитал ограничил себя извлечением прибыли, и его влияние на мировую политику становится все меньше. «Эпил» — мощнейшая корпорация, делающая миллионы полезных или бесполезных вещей, но политически она никак не управляет миром. Мир пошел обратным путем — к ренационализации, к новому увеличению роли суверенных государств. Причин того множества, главная из них — понимание, что большинство возникающих проблем не может решаться на глобальном уровне. Одна из причин напряжений, которые ныне происходят в мире,

— Мы предлагали сохранить НАТО как инструмент против угроз, которые двадцать лет назад уже обозначились и с тех пор только набирают силу

исключения вооруженных столкновений с США, очень важно утвердить себя в роли великой державы. Вроде бы мы током являемся, но притом что никаких сомнений в нашей политической и военной мощи, в интеллектуальном потенциале нет, у нас есть одна большая слабость — уровень развития экономики. Игра на равных в этом «большом треугольнике» может как-то нивелировать нашу экономическую слабость и тем самым увеличить возможности страны по решению огромного круга проблем.

Это не означает, что мы придем к этим предполагаемым переговорам наиболее слабой стороной. Китай со всей своей экономической мощью пока на geopolитическом уровне относительно слабее России. США в этом плане — более уравновешенная держава, но их уязвимая точка — грандиозный внутриполитический раскол. Пот-

СОСЕДИ

## СТРАЖИ ИСЛАМСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ НЕ БУДУТ ЛОМАТЬ КОПЬЯ

Основная проблема ближневосточной политики — противостояние Ирана и Саудовской Аравии. Исламская Республика Иран — центр шиитского мира. Неоимперская экспансия как основа внешней политики Ирана, сменившая экспорт исламской революции, — главная угроза планам Эр-Рияда и его конкурентов доминировать в суннитском мире.



Евгений САТАНОВСКИЙ,  
президент  
Института  
Ближнего Востока

При этом у каждой страны свой проект, в котором она занимает лидирующие позиции, используя военную, экономическую или финансовую мощь. Опора на армию, у которой она есть (Египет или Турция), или исламистские формирования тех, у которых нет достаточно мощной армии (как у Катара или той же Саудовской Аравии), либо на наемные частные военизированные структуры (ОАЭ) превращает регион в арену борьбы за транспортные коммуникации, энергоносители, воду и стратегически важные районы. И конца противостоянию не видно.

При этом альянсы самых неожиданных участников на Ближнем Востоке возникают и распадаются непрерывно (как сформировавшийся союз консервативных арабских монархий и Израиля). Влияние, которое на регион оказывают внешние силы (США и НАТО), часто преувеличивается или, напротив, недооценивается (Россия после начала действий ВКС РФ в Сирии). Местные игроки, экспериментирующие с современными военными технологиями и союзными им иррегулярными организациями, оказываются способными влиять на ситуацию в регионе во много больших масштабах, чем в период классического использования военной силы (что в полной мере касается Ирана). Важны и внутренние разногласия в их властных и силовых структурах, малоизвестные за пределами этих стран. Рассмотрим некоторые аспекты внутренней политики и внешней военной активности Ирана, проанализированные на базе материалов эксперта ИБВ Ю. Б. Щегловина.

### «ЛИБЕРАЛЫ» ПРОТИВ «КОНСЕРВАТОРОВ»

По оценке аналитиков, близких к Пентагону и Госдепу США, с учетом уровня поддержки президента Ирана Хасана Роухани «умеренными консерваторами» и «либералами» в политической иранской элите он уверенно побеждает на президентских выборах в мае. Американцы опираются на утечки сведений из заседаний Совета экспертов, прошедшего в Тегеране с 7 по 9 марта. Помимо членов совета присутствовали ключевые фигуры, представляющие все направления политической элиты страны, включая «консерваторов». За два месяца до проведения выборов Совет экспертов готовил кандидатов, которые могли бы принять в них участие. Ясно, что «консерваторы» не удастся объединиться вокруг фигуры, которая состояла бы конкуренцию Роухани.

Борьба между «консерваторами» и «либералами» в Иране идет за сохранение той или иной группировки и связанных с ней бизнесом господствующих позиций в экономике страны при общем курсе на модернизацию. КСИР и деловые круги, ориентирующиеся на него, не против установить долгосрочные деловые контакты с западными странами. Суть их борьбы против Роухани и его сторонников в том, чтобы не дать им занять ключевые места в новой экономической реальности. В условиях санкций КСИР был наиболее приспособлен к ведению через свою компанию теневого бизнеса по обходу эмбарго. Открытие рынка сильно ограничивает «стражей» в выборе средств. Отсюда попытка найти кандидата в президенты, который имел бы шансы выиграть у Роухани. Стартует либо консолидация вокруг единого претендента, так как опыт распределения голосов консервативного фланга между четырьмя персонами привел к победе сторонников Роухани. Он же, судя по всему, уверен в своих шансах быть переизбранным даже при соперниках из числа «консерваторов». Скорее всего у него есть поддержка верховного лидера Ирана аятоллы Али Хаменеи.

На заседании Совета экспертов помимо президентских выборов обсуждалась и вопрос преемника Хаменеи, что более важно для формирования внешнеполитического курса ИРИ. В пользу переизбрания Роухани и положительной экономической динамики Ирана. Президент сумел провести страну через сложный лабиринт внешних проблем, экономические реформы и начал активного политического и дипломатического диалога с Западом. Сделку по иранской ядерной программе (ИЯП) поддержали с оговорками все слои иранских элит, включая рабхара Хаменеи.

Основные достижения ИРИ в экономике — рост добычи нефти с 2,8 миллиона до 3,8 миллиона баррелей в день, падение инфляции с 45 до 8,7 процента и снятие санкций в январе 2016 года. Остается высоким уровень безработицы среди иранской молодежи — 30 процентов. 20 процентов выпускников высших учебных заведений не могут найти работу. Но решения этих проблем связывают с курсом президента на прорыв внешней изоляции и встраивание экономики страны в мировой финансовый рынок. При этом большинство населения и бизнес-элиты не верят в то, что Запад будет так же сотрудничать с «консерваторами», как с «либералами».

При всем том «консерваторы» на теряют на выдвижение единого кандидата. 23 февраля состоялась конференция Народного фронта исламских сил революции, которая стала праймериз консервативных сил. Были выдвинуты 23 кандидата, что свидетельствует о многообразии течений, но только четверо могут побороться за титул фаворита. Это Калибаф, Мохсен Резаи, Саид Джалили и Хамид Багаи. При этом все они уступают по популярности Ибрагиму Раиси, который с марта 2016 года является главным хранителем (основным управляющим) фонда «Астан Кудс Ризави», отвечающего за управление ключевыми площадками по отправлению культовой крупнейшими мечетями по всему Ирану. Раиси выносится за формальные скобки кандидатов в президенты от «консерваторов» именно потому, что многие склонны считать его реальным кандидатом на пост верховного лидера ИРИ.

Среди остальных кандидатов отметим нынешнего главу судебной власти С. Лариджани, его предшественника М. Х. Шахруди и самого Х. Роухани. Однако последний видит себя сейчас прежде всего президентом. На него ставят серьезные силы в бизнесе. А Лариджани и Шахруди погрязли во взаимной склоке и обвинениях, что серьезно ослабило их шансы.

Раиси же остался над схваткой внутри консервативного крыла, что делает его идеальным кандидатом на пост президента от этого политического сегмента. Но стоит ему согласиться, как он будет вписан в внутрипартийную борьбу, и в случае проигрыша на выборах может потерять авторитет и лишиться шансов стать реальным преемни-

Беседовал Алексей ПЕСКОВ



АСПЕКТ



Леонид ИВАШОВ  
Президент Академии  
геополитических проблем,  
генерал-полковник

**КОНТРДЕМОНИЗАЦИЯ**

**ВОЕННОЙ НАУКЕ  
ПОРА ЗАНЯТЬСЯ ТЕОРИЕЙ  
ИНФОРМАЦИОННОЙ ВОЙНЫ**

В Российской армии уже четыре года существуют войска информационных операций, сообщил депутатам Госдумы министр обороны. Эта тема более чем актуальна.

Информационные войны – реальность наших дней, причем весьма драматическая. При помощи информационных атак уничтожаются целые государства. Уже сложился определенный алгоритм: демонизация лидера, дискредитация элиты, разжигание межнациональной розни внутри страны, разрушение экономики... И государство по сути перестает существовать. Так было и в Югославии, в Ираке, и в Ливии. То же самое пытались сделать и в Сирии. Более того, сейчас идет демонизация России с явными попытками усугубить внутренние противоречия и проблемы нашей страны. С учетом наращивания военной угрозы у границ все говорят о том, что и с нами пытаются действовать по указанному сценарию.

Это вызывает озабоченность. Мы давно пользуемся термином «информационная война», но подразумевали нечто абстрактное и не очень серьезное. Вроде как средство массовой информации упражняются в злословии. Однако это реальная угроза существования государства, и относиться к ней нужно именно как к войне.

Для обычных войн у нас есть и теория, и стратегия – настало время стоять же серьезно отнести к войне информационной. Она должна быть так же проработана отечественной наукой, как и традиционные боевые действия. Мы обязаны и владеть наяву контингентными действиями, и уметь вести на этом фронте наступательные операции.

Многое уже предпринимается. Скажем, войска радиоэлектронной борьбы ориентированы в том числе и на отражение киберугроз, на нейтрализацию попыток вмешательства противника в систему управления оружием и войсками. Но прикрыты должны быть не только военные, все значимые системы государства – экономическая, банковская, коммуникационная. Потому сейчас в Министерстве обороны стоял великий спрос на квалифицированных айтишников. Ведется планомерная работа по развитию технических средств для проведения информационных операций разного рода.

Если государство стало участником такой войны, то в нем должен быть и соответствующий главнокомандующий – лицо, непосредственно отвечающее за этот сектор. Должны быть штаб, необходимые структуры, но главное – внятная государственная политика. Это не значит, что все СМИ «ставятся под руку», но определенный порядок необходим. И нужен соответствующий закон, который в определенный период не позволит средствам массовой информации действовать против собственной страны. Как следствие мы должны ввести понятие информационной войны в юридическое поле, дать четкие формулировки и определения этого понятия. Тогда, как в случае обычной войны, государство получит законодательные рычаги воздействия, сможет при необходимости ограничивать определенные свободы, если это оправдано с точки зрения обеспечения безопасности. И если здесь опоздать с созданием законодательной базы, то результатом может стать диктатура, когда те же СМИ будут закрывать не по закону, а сообразно некой «революционной необходимости».

Внесение понятия информационной войны в правовое поле необходимо не только для нужд внутригосударственных действий – надо всеми силами добиваться признания этого термина на уровне международных структур вроде ООН. Только при четком определении признаков явления возможно противодействие на дипломатическом уровне. Тогда можно будет говорить и об ответственности за ведение информационных войн, ведь в государствах, которые подверглись подобной агрессии, были и огромные человеческие жертвы, и гигантский ущерб экономике, но никто не несет за это никакой ответственности.

**ЯПОНЦЫ УЧАТСЯ  
ПРЯТАТЬСЯ ПО ПОДВАЛАМ**

Первые в истории Страны восходящего солнца учения гражданской обороны на случай ракетной атаки со стороны КНДР состоялись в префектуре Акита на севере острова Хонсю. По сценарию, вооруженные силы Японии зафиксировали пуск баллистических ракет в направлении мыса Ога. В ходе учений сообщения об эвакуации передавались через громкоговорители, а также отправлялись на смартфоны местных жителей. Принимавшие участие в тренировке оперативно покинули свою дом и укрылись в подвалах муниципальных зданий и школ. Северная префектура Акита находится на траектории испытательных пусков баллистических ракет КНДР, и проведенные там учения свидетельствуют: стопроцентной уверенности в том, что США защитят их страну от корейской угрозы, у японцев нет.

ТЕНДЕНЦИИ

# РАЗОРУЖЕН И ОЧЕНЬ ОПАСЕН

Начало на стр. 01



Константин СИВКОВ,  
член-корреспондент РАРАН,  
доктор военных наук

Отмечая имеющиеся в России проблемы с системой ПРН, которая после распада СССР не обеспечивает необходимую глубину и надежность контроля ракетных пусков по всем стратегически опасным направлениям, американцы констатируют: ситуация крайне опасная. Располагая возможностью успешного контрикового удара, горячие головы в США могут решиться на превентивную ядерную бомбезку.

Стоит вспомнить принятие на вооружение тактической авиации США и НАТО высокоточной ядерной бомбы B61-12. По оценкам специалистов, ее вероятное отключение от точки прицеливания не должно превышать показателей обычного ВТО. Оборудованием для применения этих бомб оснащаются истребители F-16 и Tornado BBC Бельгии, Нидерландов, Турции, Германии, Италии. Апгрейд самолетов предполагается завершить к 2018 году. Таким же оборудованием оснащаются все поступающие на вооружение перспективные истребители F-35.

Для ударов по площадям точность не нужна, значит, и тактическая авиация годится при нанесении контрактивного удара. С аэродромом Прибалтикой и Норвегии она способна поразить высокозаселенные объекты инфраструктуры российских СЯС на значительной площади территории.

Сегодня ситуация существенно изменилась. США располагают всего 1367 боеголовками, развернутыми на стратегических носителях. Общий ядерный арсенал страны оценивается немногими более пяти тысяч ЯБЧ. На стратегических носителях по преимуществу боеголовки среднего калибра – 100–455 килотонн. Россия располагает примерно 1800 ЯБЧ на 508 стратегических носителях и двумя тысячами единиц ТЯО. В отличие от СССР арсенал РФ представлен боеголовками малого и среднего калибра. Суммарный ядерный потенциал значительно таков: у России – около 700, у США – 900 мегатонн. И это уже заставляет усомниться в возможностях

взрывов составит около 50–60 мегатонн – всего-то половина от выброса Кракатау или одна «Кузькина мать», легендарная советская бомба.

Анализ СЯС свидетельствует, что в СССР на стратегических ядерных носителях разместились в основном боеголовки метатонного или близкого класса. В США калибр был меньше – в среднем 500 килотонн. Тактические ядерные боеприпасы обеих стран насчитывали в эквиваленте от 20–30 до 100–150 килотонн.

Суммарный ядерный потенциал США составлял около 20 тысяч мегатонн. Советский на тот момент был существенно больше – порядка 35 тысяч мегатонн. Применительно к арсеналам сверхдержав и были разработана модель, которая привела к выводу, что следствием полно- масштабной ядерной войны будет длительная зима, вызванная чудовищными взрывами и пожарами, сопровождающимися таким задымлением, что атмосфера утратит прозрачность и солнечные лучи долгое время не будут достигать поверхности Земли. Это приведет к резкому и длительному охлаждению планеты, гибели большей части живых организмов. Ситуация усугубится гигантскими зонами радиоактивного заражения.

Значительные арсеналы позволяли при планировании ядерного нападения выделять достаточные для поражения назначенных целей ресурсы. А относительно невысокая точность большинства систем той поры предполагала достаточно большое количество единиц ЯО для поражения объектов. Так что в корректности вывода о неизбежности наступления ядерной зоны сомнений не возникало. Учитывались исторические примеры вулканической активности. Так, извержение Кракатау мощностью примерно в 150–200 мегатонн тротилового эквивалента привело к некоторому снижению средней температуры на планете, ощущавшемуся около года.

Сегодня ситуация существенно изменилась. США располагают всего 1367 боеголовками, развернутыми на стратегических носителях и двумя тысячами единиц ТЯО. В отличие от СССР арсенал РФ представлен боеголовками малого и среднего калибра. Суммарный ядерный потенциал значительно таков: у России – около 700, у США – 900 мегатонн. И это уже заставляет усомниться в возможностях

взрывов составит около 50–60 мегатонн – всего-то половина от выброса Кракатау или одна «Кузькина мать», легендарная советская бомба.

Это означает, что ядерная война перешла из иррациональной в область рационального выбора. Начав ее, США или Россия могут и выиграть, то есть уничтожить противника, сохранив себе. Если учтут реальное положение с состоянием сил стратегического сдерживания – как СЯС, так и других компонент – систем ПРН и ПРО в России и США, а также глобальные цели российской и американской элит, можно уверенно предполагать, что Штаты находятся намного в более выгодном положении, чем наша страна. И в определенных условиях способны решиться на превентивную ядерную войну.

Гибель миллионов американцев, потеря экономического потенциала будут перенесены относительно легко. Это умеренная плата за мировое господство, которое обретут заокеанская или транснациональная элита, уничтожив Россию и получив инструмент ядерного шантажа – оставшийся потенциал США вкупе с арсеналами Великобритании, Израиля и, вероятно, Франции намного превосходит возможности Китая.

МЕГАТОННЫ АСИММЕТРИИ

Глубокое сокращение арсеналов России и США фактически устраниет риски гибели цивилизации при атомном ударе, но сделает ядерную войну рациональным инструментом политики. Ситуация особенно опасна потому, что господствующие круги транснациональных элит ищут способы и возможности радикального сокращения численности населения Земли и не скрывают этого. Для них простые люди – русские, европейцы, китайцы, американцы и прочие – биомасса, загрязняющая планету, от которой надо избавиться, оставив минимум для обслуживания элитарии. Поэтому пойти на ядерную войну эти силы могут вполне, если она судит им мировое господство да еще и сокращение численности населения.

В этом контексте неоднократные заявления 45-го американского президента о решимости нарастить ядерный потенциал, о невыгодности СНВ-3 и массированная информационно-политическая кампания, направленная на обоснование выхода из Договора по РСМД, свидетельствуют, что ядерную войну американская элита рассматривает как вполне рациональный способ достижения глобальных целей.

Сегодня наша страна не может конкурировать с США в ядерной гонке количественно, Россия не СССР. Нам надо искать асимметричный, как принято говорить, ответ. Его суть, на мой взгляд, в том, чтобы снова перевести ядерную войну в область иррационального, когда ее ведение станет абсолютно бессмыслицей при любых условиях. Сделать это можно, опираясь на главное превосходство России в области ядерного оружия: только наша страна располагает технологиями создания ядерных боеприпасов для тяжелых МБР и сверхдальних торпед.

Заметим, что решившись на контратаку, приложившись к ядерному оружию, США гарантированно уничтожат СССР как государство и практически всю транснациональную элиту. То есть масштабная ядерная война опять станет иррациональной, шансы ее возникновения сведутся к нулю.

Конечно, царь-бомбы не панацея. Для элитарии ограниченные ядерные удары против стран, которые не могут им адекватно ответить, вполне приемлемы. Однако масштабная ядерная угроза от России и мира будет отведена.

ТЕМА

Начало на стр. 01

Дмитрий БОЛТЕНКОВ

28 мая 2017 года истекал срок договора между Украиной и Россией о разделе ЧФ и принципах его базирования на территории Крыма. Документ регламентировал в том числе и корабельный состав. Вводились ограничения на количество боевых самолетов, крупных артиллерийских орудий, боевых бронированных машин. Были установлены пределы численности личного состава ЧФ, включая морскую пехоту. Наш флот не мог иметь береговых ракетно-артиллерийских комплексов и системы ПВО на территории Крыма.

Крупных вложений в инфраструктуру системы базирования в Севастополе не производилось. Корабли ремонтировались на СРЗ-13 в Севастополе и на заводах Краснодарского края. Крупнейший в СССР Севмрзовод был фактически уничтожен за время пребывания во владениях Украины.

В 2010-м были заключены харьковские соглашения, по которым ЧФ мог базироваться в Крыму до 2042 года, однако украинские власти саботировали обновление техники российского флота. Россия активизировала строительство объектов в Новороссийске. По факту новая инфраструктура позволила принять там восьмь Черноморских флот.

После «крымской весны» договор о разделе ЧФ был в одностороннем порядке денонсирован РФ. Соответственно исчезли все ограничения на деятельность флота. Также предстояло решить судьбу частей ВСУ, их вооружения и инфраструктуры. Сложно сказать почему, но Россия вернула большинство техники Украине. При начавшейся там гражданской войне это было не самым верным решением.

Однако техника передавалась по принципу «худшее вперед» и на момент прекращения возврата летом 2014-го все боеспособное и ценное – корабли и самолеты – осталось в Крыму и находится на хранении. Плавсредства ВМСУ сведены в отдельный дивизион и тихо гниют в бухтах Севастополя.

К 2014 году в МО РФ накопился солидный опыт создания разнородных группировок под флотским управлением на удаленных от Большой земли территориях, таких как Балтфлот в Калининграде или ОКВС на Камчатке. Однако в Крыму формирования ВКС не вошли в состав ЧФ, а были подчинены командованию 4-й воздушной армии ЮВО.

ДИВЕРСАНТ НЕ ПРОПЛЫВЕТ

Уже в 2014 году в Севастополь – главную базу ЧФ начали поступать новые боевые корабли и вспомогательные суда. В течение последующих двух лет в состав флота переданы подводные лодки «Новороссийск», «Ростов-на-Дону» и «Старый Оскол», а также фрегат «Адмирал Григорович». Еще два фрегата и три ДЭПЛ придут в 2017-м. Помимо них флот пополнился большим количеством боевых катеров и вспомогательных судов.

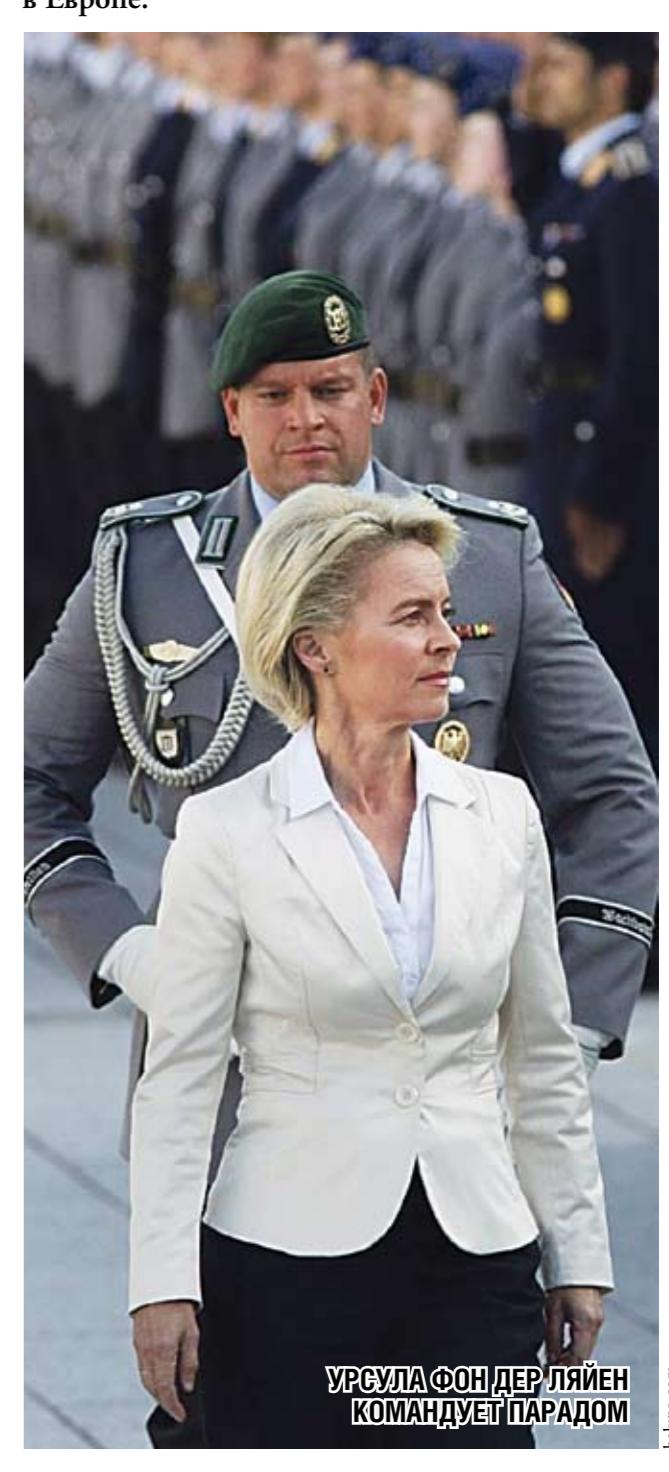
Благодаря поступлению новых боевых единиц на ЧФ появился и новые соединения. Боевые корабли 1-го и 2-го рангов ЧФ вошли в состав 30-й дивизии. Для проведения операций в западном и центральном районах Черного моря воссоздана Крымская военно-морская база. За восточную часть акватории отвечает Новороссийская ВМБ. Была сформирована 4-я бригада подводных лодок, местом ее базирования определили Новороссийск, но по факту субмарин больше находятся в Севастополе.

Севастопольский отряд борьбы с ПДСС получил противодиверсионные и штурмовые катера, его переформировали в отряд СпН. Флотский спасческий перебазировался из Туапсе в Севастополь. ЧФ вернулся в озеро Донузлав, где в середине 70-х был создан 2-й по величине пункт базирования.

МОНИТОРИНГ

## НЕ О ТАКОЙ АРМИИ МЕЧТАЛИ БИСМАРК И КЛАУЗЕВИЦ

Одной из целей создания в 1949 году блока НАТО был контроль над Германией, в то время лишь Западной. При этом ФРГ оказалась на потенциальной передовой – на главном направлении ожидавшегося удара войск Варшавского договора. И бундесвер стал главной силой НАТО в Европе.



УРСУЛА ФОН ДЕР ЛЕЙЕН  
КОМАНДУЕТ ПАРАДОМ

Только Россия располагает технологиями создания ядерных боеприпасов особо крупного калибра – более 100 мегатонн тротилового эквивалента.

Ядерной зоны. Если бы взорвались четыре Кракатау, мощность выброса бы ядерному арсеналу России. И что, на планете наступила бы вулканическая зима? Ответ ясен: нет. Было бы серьезное похолодание, которое продлжалось бы два-три года и только! Открытых источников уже превышают оценки: при взрывах в отдельном регионе ядерных зарядов общей мощностью до 300 мегатонн следует ожидать лишь ядерной осени, сопровождающейся снижением температуры на один-два градуса.

Заметим, что решившись на контратаку, приложившись к ядерному оружию, США гарантированно уничтожат СССР как государство и практически всю транснациональную элиту. То есть масштабная ядерная война опять станет иррациональной, шансы ее возникновения сведутся к нулю.

Конечно, царь-бомбы не панацея.



Черчуков

## КРЕПОСТЬ КРЫМ

зирования. По имеющейся информации, в Донузлав вернется дивизион кораблей разведки, который в советское время там и находился. В его состав войдет строящийся «Иван Хурс».

В ближайшие годы ЧФ пополнится тральщиком «Георгий Курбатов» и шестью патрульными кораблями проекта 22160. Для ЧФ строятся малые ракетные корабли. Командование ВМФ считает, что обновление флота идет успешно, поэтому два малых ракетных корабля – «Зеленый Дол» и «Серпухов», вошедшие в состав ЧФ осенью 2016 года, были переведены на БФ.

### МУХА НЕ ПРОЛЕТ

Темпы выпуска в России новых самолетов и вертолетов позволили за лето-осень 2014 года сформировать новую 27-ю смешанную авиадивизию. Она состоит из трех авиаполков: 37-го смешанного (по эскадрилье штурмовиков Су-27СМ и бомбардировщиков Су-24М), 38-го истребительного (две эскадрильи, одна из которых Су-27СМ3) и 39-го вертолетного (по эскадрилье Ка-52, Ми-8 и Ми-28). 37-й полк базируется в Гвардейском, 38-й – в Бельбеке, 39-й – в Джанкое. Аналогов такой дивизии в составе ВКС России нет. Особо стоит отметить, что части формировались на основе эскадрилий истребителей Су-27СМ3 из состава 22-го гвап (Владивосток), бомбардировщиков Су-24М из 559-го бап (Морозовск), штурмово-

виков Су-25СМ из 960-го шап (Приморск-Ахтарск) и Ка-52 из Кореновского 55-го вертолетного полка.

В морской авиации ЧФ – 43-й морской штурмовой и 318-й смешанный авиаотряды, базирующиеся на аэродромах Саки и Кача. 43-й в 2016 году закончил эксплуатацию «чистых» штурмовиков Су-24. Теперь одна эскадрилья в нем полностью перевооружена на Су-30СМ, другая – на Су-24М и самолеты-разведчики Су-24МР. 318-й полк имеет в составе Ан-26 и Бе-12, вертолеты Ми-8, Ка-27 и Ка-29. Ремонт авиатехники наложен на заводах в Севастополе и Евпатории.

Эти пять аэродромов, а также ГАНИЦ в Приморском – единственные выжившие в постсоветское время. Еще на двух – в Донузлаве и на мысе Херсонес находятся авиаимиджеты. Остальные, включая такие известные, как Беселое или Октябрьское, не говоря уже про Багерово, заброшены, и вопрос о их восстановлении не стоит. Также не планируется и размещение в Крыму ракетоносцев Ту-22М3, о чем в свое время много чего написали разного рода «эксперты». Власти Севастополя планируют на аэродроме Бельбек создать авиаигавань совместного базирования и в перспективе развернуть там гражданский терминал.

Основа системы противовоздушной обороны Крыма – 31-я дивизия ПВО. Формировалась на основе частей ПВО ВСУ, имеющих советские корни. Старую матчасть

поставили на хранение, новые полки (12-й в Севастополе и 18-й в Феодосии) получили комплексы С-300. 18-й зрп во второй половине 2016 года перевооружили на С-400. Радиотехнический контроль обстановки над полуостровом находится в ведении 3-го радиотехнического полка. Помимо мощных систем ПВО в Крыму имеются и ЗРПК «Панцирь-С». В ближайшее время 1096-й зрп ЧФ будет перевооружен на комплекс «Бук».

В случае необходимости систему ПВО быстро усилят за счет подразделений с материковой части России. Так, когда в ноябре 2016 года Украина вздумала производить ракетные стрельбы в воздушной зоне Крыма, на полуостров оперативно перебросили комплекс С-300ВМ.

В единую систему ПВО Крыма включены и корабли ЧФ. В частности, крейсер «Москва» с комплексом С-300Ф, фрегат «Тригорович» с комплексом «Штиль».

### ПРИШЛЕЦ НЕ ПРОЙДЕТ

Жемчужиной советского космоса был центр дальней космической связи в Евпатории. Он получил название 40-й отдельной командно-измерительный комплекс в составе Главного испытательного центра ВКС. В настоящее время ВКС и Роскосмос активно модернизируют объект, восстанавливая уникальные антенны. Основа центра – радиотелескоп РТ-70, в мире еще всего два таких же – близнец на Дальнем Востоке и аналог в Голдстоуне (США).

Другим важным объектом стал радар системы ПРН «Днепр», расположенный на самом западном мысе Севастополя. Что с ним делать, в Минобороны пока не решили, поскольку еще в 2009 году радар заменен новым – «Воронеж» в Армавире. Тем не менее есть планы развития оборудования на мысе Херсонес. Находясь между радарами Барановичей и Армавира, «Днепр» может просматривать юго-западное стратегическое направление.

### ОБРАЗЦОВЫЕ ВОЕНКОМАТЫ

Бывшие на территории Крыма сухопутные формирования ВСУ переформированы, переименованы (126-я бригада береговой обороны, 8-й артиллерийский полк и другие части) и перевооружены. Уровень их боевой подготовки доведен до материкового. Проводится серьезная реконструкция мест дислокации. В декабре 2016-го части

поставлены на хранение, новые полки (12-й в Севастополе и 18-й в Феодосии) получили комплексы С-300. 18-й зрп во второй половине 2016 года перевооружили на С-400. Радиотехнический контроль обстановки над полуостровом находится в ведении 3-го радиотехнического полка. Помимо мощных систем ПВО в Крыму имеются и ЗРПК «Панцирь-С». В ближайшее время 1096-й зрп ЧФ будет перевооружен на комплекс «Бук».

В случае необходимости системы ПВО быстро усилят за счет подразделений с материковой части России. Так, когда в ноябре 2016 года Украина вздумала производить ракетные стрельбы в воздушной зоне Крыма, на полуостров оперативно перебросили комплекс С-300ВМ.

В единую систему ПВО Крыма включены и корабли ЧФ. В частности, крейсер «Москва» с комплексом С-300Ф, фрегат «Тригорович» с комплексом «Штиль».

### ПРИШЛЕЦ НЕ ПРОЙДЕТ

Жемчужиной советского космоса был центр дальней космической связи в Евпатории. Он получил название 40-й отдельной командно-измерительный комплекс в составе Главного испытательного центра ВКС. В настоящее время ВКС и Роскосмос активно модернизируют объект, восстанавливая уникальные антенны. Основа центра – радиотелескоп РТ-70, в мире еще всего два таких же – близнец на Дальнем Востоке и аналог в Голдстоуне (США).

Другим важным объектом стал радар системы ПРН «Днепр», расположенный на самом западном мысе Севастополя. Что с ним делать, в Минобороны пока не решили, поскольку еще в 2009 году радар заменен новым – «Воронеж» в Армавире. Тем не менее есть планы развития оборудования на мысе Херсонес. Находясь между радарами Барановичей и Армавира, «Днепр» может просматривать юго-западное стратегическое направление.

### ОБРАЗЦОВЫЕ ВОЕНКОМАТЫ

Бывшие на территории Крыма сухопутные формирования ВСУ переформированы, переименованы (126-я бригада береговой обороны, 8-й артиллерийский полк и другие части) и перевооружены. Уровень их боевой подготовки доведен до материкового. Проводится серьезная реконструкция мест дислокации. В декабре 2016-го части

### СДЕЛАНО МНОГО, НО ПРЕДСТОИТ БОЛЬШЕ

За три года после возвращения Крыма и Севастополя в Россию полуостров серьезно интегрирован в оборонное пространство РФ. Значительное количество военнослужащих ВСУ принят на учет, поставлены на довольствие и переобучены под требования российских Вооруженных Сил. Сформирована общевойсковая разнородная группировка ВС РФ, способная гарантированно защитить полуостров с суши, воздуха и моря. Она считается достаточной, ее существенного увеличения пока не планируется.

Воздушное пространство прикрыто многослойно. Со стороны моря создана система береговой ракетной обороны. Однако еще предстоит поработать над инфраструктурой системы базирования, которая по сути не менялась с советского времени.

В Новозерном (озеро Донузлав) развернут 68-й морской инженерный полк – одна из задач которого – разминирование территории от боеприпасов времен Великой Отечественной

## ВЫРОЖДЕНИЕ НИБЕЛУНГОВ

Александр ХРАМЧИХИН,  
заместитель директора  
Института политического  
и военного анализа

В помощь ему на территории Крыма были дислоцированы мощные контингенты ВС США, Великобритании, Франции, Канады, Голландии, Бельгии, сведенные в две группы армий сухопутных войск и две воздушные армии.

После объединения Германии в 1990 году бундесвер достиг огромной боевой мощи – 7000 танков, 8900 БМП и БТР, 4600 орудий, минометов и РСЗО, 1000 боевых самолетов. Сверх того, на немецкой территории находилось 5900 американских танков, 5700 БМП и БТР, 2600 артсистем, более 300 самолетов. Еще до 1500 танков, столько же БМП и БТР, не менее 500 артсистем имели здесь другие страны НАТО.

Но все это в прошлом. ГА и воздушные армии расформированы. Французы, голландцы, бельгийцы и канадцы давно покинули Германию. В 2015-м почти полностью убыли и британский контингент.

### НА ПОРЯДОК МЕНЬШЕ

Сухопутные войска бундесвера включают 3 дивизии (две танковые и одна СБР), ряд других частей и подразделений.

Люфтваффе включает оперативное командование и центральное управление. Оба находятся в Кельне. В составе оперативного командования – 5 тактических и 3 транспортных авиацентров, вертолетное и ПВО.

Основу боевой мощи люфтваффе составляют немецко-английско-испано-итальянские истребители-бомбардировщики «Тайфун». По первоначальным планам 1986 года Германия предполагала приобрести 250 машин, в 1998-м план был сокращен до 180, в 2003-м – до 143. Поставлено 120 единиц. Остаются на вооружении 120 бомбардировщиков «Горнадо». На ВВС «Бюхель»

размещены 20 американских ядерных бомб B-61, которые в случае войны будут применяться самолетами люфтваффе.

Транспортная авиация имеет 3 новых A400M, 2 A319, 2 A340, 6 A310 (из них 4 заправщика), 68 C-160, 4 «Лобб экспресс-5000», а также 90 вертолетов (87 CH-53G, 3 AS532). Учебной авиации у люфтваффе нет, пилоты проходят подготовку в США.

Наземная ПВО – 2 батарей ЗРС «Пэтриот» (по 8 ПУ в каждой). Имеются также 2 резервные и 2 учебные батареи той же ЗРС.

Бундесмарине насчитывают менее 50 боевых единиц. Это 5 ПЛ проекта 212 (еще 1 строится), которые стали

### БУНДЕСВЕР В 1990 ГОДУ И СЕГОДНЯ



Для Германии слом национальной психологии – заслуженное наказание

Как было сказано, за последние 20 лет группировка иностранных войск на территории Германии радикально сократилась. Сейчас она включает британскую 20-ю мотопехотную бригаду и остатки американского контингента. 7-я полевая армия США (штаб в Висбадене) имеет в составе 2-й кавалерийской (эквивалент бригады «Страйкер») и 7-й ПВО полки, 12-ю армейскую авиацию, 18-ю инженерную, 16-ю обеспечения, 18-ю военной полиции, 66-ю разведывательную, 2 и 7-ю связи бригады. Высадившаяся в Германии в конце прошлого года 3-я бригада 4-й пехотной дивизии расположена в Донецке. На севере Крыма база Джанкой расположена база воздушно-десантных войск, там постоянно находятся части ВДВ и планируется сформировать 3-й полк 7-й Новороссийской горной воздушно-штурмовой дивизии.

В целом сократившись за два десятилетия на порядок по всем классам боевой техники, бундесвер остается одной из крупнейших европейских армий, поскольку прочие скучились почти так же. Однако главной ударной силой НАТО в Европе он больше не является. Значительная часть техники бундесвера неисправна и не боеспособна.

Надо отметить, что страна, развязавшая в XX веке две мировые войны, в которых рейхсвер и вермахт демонстрировали высочайший уровень боевой и морально-психологической подготовки, сегодня в политическом и психологическом плане находится в авангарде европейских пацифизма, толерантности и политкорректности. В 2010 году бундесвер отказался от призыва, в первую очередь потому, что больше половины молодых немцев выбирали альтернативную службу в больницах и домах престарелых. Это делало призыва бесмысленным. Погибающие большинство немцев не готовы вести никакую войну вообще, что разительно контрастирует с состоянием германского общества в первой половине прошлого века. Разумеется, мы последние, кто огорчается данному обстоятельству, однако немецкий опыт показывает, как можно радикально изменить народ путем тотальной многолетней пропаганды. Для Германии слом национальной психологии – заслуженное наказание. Но для нас это пример в том плане, что нельзя позволить сделать с собой то же самое.

## АО «Научно-исследовательский институт «Элпа» с опытным производством»



124460, Москва,  
Зеленоград,  
Панфиловский пр-т, д. 10  
Тел.: (499) 710-00-31  
Факс: (499) 710-13-02

www.elpapiezo.ru  
info@elpapiezo.ru

## АО «НИИ «Элпа»

### Разработка и производство пьезокерамических материалов, пьезоэлектрических приборов:

- пьезокерамические элементы,
- многослойные актиоаторы,
- армированные актиоаторы,
- микродвигатели, микрореле
- датчики различных типов,
- пьезокерамические трансформаторы,
- пьезокерамические фильтры,
- гидроакустические модули,
- изделия на основе пьезопленок.

### Разработка и производство приборов акустоэлектроники:

- фильтры и резонаторы на ПАВ и ОАВ,
- генераторы на ПАВ,
- линии задержки.



реклама

ПРОФЕССИЯ

ДЛЯ ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ  
 В ПЕРВОЙ  
 НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
 КОНФЕРЕНЦИИ  
 МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ  
 ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ  
 ОТРАСЛЕЙ  
 ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
 БЫЛА ОРГАНИЗОВАНА  
 ЭКСКУРСИЯ  
 В АО «ЩЕГЛОВСКИЙ ВАЛ»



Олег ФАЛИЧЕВ

Проблема подготовки кадров для ОПК – одна из острых. В 90-е годы этому вопросу не уделялось должного внимания, и сейчас мы пожинаем плоды той самобийственной политики. Государственную по сути задачу приходится решать предприятиям. Там, где работа с молодежью поставлена на плановую основу, есть результаты.

В АО «НПО «Высокоточные комплексы» подготовка профессионалов ведется в соответствии с четко разработанной стратегией развития холдинга и образовательным проектом. Убедительный пример – Первая научно-практическая конференция для молодых специалистов высокотехнологичных отраслей промышленности РФ, проведенная на базе Конструкторского бюро приборостроения им. А. Г. Шипунова (КБП) и завода «Щегловский вал». Инициативу «высокоточников» поддержали Высшая школа системного инжиниринга МФТИ и правительство Тульской области.

Место развития образовательных компетенций для российской промышленности было выбрано не случайно. В Тульской области сконцентрирован значительный производственный и научный потенциал АО «НПО «Высокоточные комплексы». Уже в этом году в городе оружейников откроется Высшая техническая школа госкорпорации «Ростех» – первая в стране специальная образовательная платформа по сложным рабочим специальностям, которая станет частью нового креативного кластера.

Основной темой конференции стало обсуждение лучших практик применения методов и инструментов системного инжиниринга при создании инновационной продукции. Среди докладчиков – выпускники ВШСИ МФТИ, лауреаты Премии правительства России в области науки и техники для молодых ученых и национального конкурса ФСВТС «Золотая идея». Главным спикером и докладчиком выступил заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы» по стратегии, инновациям и развитию Рустам Хаметов.

ДЕРЖАВНЫЕ ЦЕННОСТИ

Юрий АНДРИАНОВ, первый заместитель губернатора Тульской области, председатель правительства

Не скрою, с большим желанием хотел пообщаться с молодыми ребятами, которые приехали на конференцию из разных городов страны. Вижу ваши горящие глаза, что говорят о многом. Без пытливых молодых умов невозможно обновление предприятий, как и движение вперед. То, что заложено, развивается благодаря усилиям наших ветеранов, которые тут присутствуют, ваших учителей. Но история эволюции показывает, что порой требуется качественный скачок. Без коррекции образования, без подготовленных кадров это невозможно.

Примите слова приветствия от губернатора Тульской области Алексея Дюмина, моих коллег по правительству. Думаю, на конференции пройдут обмен опытом, разбор нестандартных ситуаций, научных, инженерных решений.

Вы знаете, что по инициативе руководителей Конструкторского бюро приборостроения в Туле началось движение так называемого кванториума, когда молодое поколение стремится овладевать инженерными знаниями. Продолжается создание научно-прикладного института компании «Ростех». Вам повезло, потому что есть, где учиться и у кого. Еще в 90-е профессии инженера, конструктора были не востребованы. Но, слава богу, это продолжалось недолго. За последние 10–15 лет в стране во многом произошла переоценка ценностей. Мы в России в отличие от некоторых западных стран не можем довольствоваться наличием ходильника, машины и быть от этого счастливыми. У нас другой менталитет. Без держания, движения вперед Россия не состоялась бы как великая держава.

Многие из вас уже имеют результаты в конструкторской, научной деятельности. Учатся отстаивать свои позиции в науке, на производстве и при этом опираться на знания, опыта старшего поколения. Вы на правильном пути. Я сам долгое время работал в «оборонке» и всегда восхищался ветеранами, их достижениями, лучшими в мире образцами продукции, которую они создавали. Что касается вознаграждения за труд, то поверите – со временем востановится стоприцей, хотя в молодости хочется все и сразу. В вас вкладываются достаточно серьезные средства. Поэтому надо кроме науки еще и учиться создавать привавочную стоимость. Таково требование времени.

ТРИ ВЕКА ТРАДИЦИЙ

Дмитрий КОНОПЛЕВ, заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы», управляющий директор АО «КБП им. А. Г. Шипунова»

Мы рады приветствовать вас в бюро приборостроения. Вся промышленность Тулы, как и вся оборонная отрасль

✓ Без пытливых  
 МОЛОДЫХ УМОВ  
 НЕВОЗМОЖНО  
 обновление предприятий,  
 как и движение вперед

тельства за свою работу. Желаю вам ставить перед собой амбициозные задачи, успешно их решать!

ЗПОХА ИДЕЙ И СПЛОЧЕННЫХ КОМАНД

Александр КАШИРИН, заместитель председателя научно-технического совета ГК «Ростех»

Вы уже прошли строгий отбор и являетесь лидерами научно-технического движения Ростеха. Но мир меняется. Массовое использование роботов, искусственного интеллекта, генной инженерии, аддитивных технологий вызовет свертывание нынешних глобальных производственных цепочек и перемещение их в страны-потребители. В выигрыше останется тот, кто успеет привлечь необходимые мозги и финансы, вложиться в проекты, обеспечившие экономические преобразования.

Такие трансформации обычно сопровождаются большими конфликтами. Война, по мнению специалистов, будет вестись между ведущими державами за глобальное лидерство. Судя по всему, это война экономическая, технологическая, финансовая, идеологическая, информационная. В таком обстановке вы сегодня вступаете в жизнь. И должна постоянно отслеживаться эти изменения, поскольку мы просто не имеем права почивать на лаврах.

Один из моих учителей предсказал, что XXI век будет эпохой борьбы умов, идей и команд. Очень точно сказали. Великие умы создают идеи, а сплоченные, хорошо организованные команды воплощают их в жизнь. Перед



# МАСШТАБИРУ ИНТЕЛЛЕКТ

## БОРЬБУ ЗА МИРОВОЕ ЛИДЕРСТВО ВЫИГРАЮТ МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ, ВООРУЖЕННЫЕ ВЫСОКОТОЧНЫМИ ЗНАНИЯМИ

Опыт проведения Первой научно-практической конференции молодых специалистов, организованной НПО «Высокоточные комплексы», уникален, заслуживает самого пристального внимания и распространения на других предприятиях оборонно-промышленного комплекса страны.



ЮНОШИ И ДЕВУШКИ ПОБЫВАЛИ  
 В ЦЕХАХ ЛЕГКОБРОНИРОВАННОЙ  
 ТЕХНИКИ, СБОРКИ ТЯЖЕЛЫХ МАШИН,  
 ЭЛЕКТРОМОНТАЖНОМ,  
 НА ДРУГИХ КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТКАХ  
 ПРОИЗВОДСТВА ВВСТ



молодым человеком неизбежно встает вопрос: как найти свое место в этом постоянно меняющемся мире? В нем все больше востребованы уникальные технологические компетенции. Имей будут обладать люди, которые создают новые высоконтеллектуальные продукты в различных сферах.

Хочу пожелать вам успехов в изменении нашего мира к лучшему во благо Российской Федерации.

ЗА СОВЕТОМ К ШИПУНОВУ

Лев ШВЕЦ, главный конструктор КБП им. А. Г. Шипунова по комплексам вооружения бронетанковой техники

Аркадий Георгиевич Шипунов пришел на фирму в 1962 году, когда ему было всего 35. Представьте, что этот молодой человек был назначен сразу генеральным конструктором и генеральным директором КБП. В то время у нас существовало только два направления работы: стрелковое вооружение и ПТУРС. А к концу деятельности Аркадия Георгиевича направлений стало уже шесть. Он понимал: перспективы развития предприятия во многом зависят от тех специалистов, которые работают на нем, особенно молодых. Поэтому, как уже говорилось, уделял

большое внимание этому направлению. С его помощью еще в то время был образован Совет молодых специалистов, который не только курировал кадры в плане профессиональной подготовки, но и помогал с жильем, решал другие социальные проблемы. Появилась даже отдельная очередь для молодежи на получение квартир.

Шипунов создавал все условия, чтобы юноши или девушки были нацелены на достижение главного – проявить себя в профессии, а не думать о бытовых проблемах. «Только тогда, когда вся душа вкладывается в дело, достигается успех, только тогда получается результат», – говорил Шипунов.

Держал он под контролем и вопросы образования, продвижения молодежи по службе. В середине 80-х годов была достигнута договоренность с Тульским институтом, где изучались двигатели, системы вооружения и т. п. На профильных кафедрах лекции зачастую читали наши лучшие специалисты.

В 1993 году организована кафедра проектирования автоматизированных комплексов. Тогда в КБП пришли к

выводу, что надо отдельных типов вооружения передавать к созданию комплексов для ПВО, артиллерии и т. п. Но людей, которые могут руководить их созданием, не было. И их начали готовить на той кафедре.

Помню, мой руководитель подготовил на имя Шипунова записку с просьбой повысить мне оклад на 20 рублей. Аркадий Георгиевич спросил: «А чем он занимается?». Когда узнал, что работа над перспективной системой вооружения, сразу согласился. Но при этом поставил условие: «Как положит мнение на стол положительный отчет о работе, подпишу приказ». Удивительно другое. Разговор тот был в январе, а результат я получил только в мае. Однако деньги мне выплатили фактически за полгода.

Аркадий Георгиевич доверял молодежи и иногда брал, образно говоря, в проры смотрел, что из этого получится. В 60-е годы, когда развитие ПТУРС зашло в тупик (все были проводные), Шипунов создал группу молодых специалистов под руководством опытного наставника и поставил перед ними задачу создания лучшего в мире снаряда. Года два нас не трогали, мы самозабвенно занимались любимым делом. Но увидел, что у нас что-то получается, Шипунов сразу взял разработку под жесткий контроль. Вскоре мы привнесли ему первую компоновку изделия. Он оценил ее по достоинству и пожал всем руки. Для нас это явилось большой наградой. После чего образец пошел в серийное производство, стал первым прообразом танкового управляемого снаряда («Альфа»). На его основе потом сделали снаряды управляемого вооружения для танков Т-55, Т-62, Т-72, Т-90. После «Альфа» появилось целое направление бронетанковой техники. Хотя, признаюсь, до этого положение было довольно шатким: мы, что называется, в железе сами почти ничего не делали. Первое наше изделие называлось «Бахча», оно и сейчас идет на вооружение Российской армии.

Аркадий Георгиевич был, конечно, достаточно жестким человеком. Но при этом мог войти в положение коллеги, подчиненного, понять его и помочь. У него были энциклопедические знания и в технических науках, и в литературе, и в искусстве. Обладал железной логикой, мог разложить твою проблему по полочкам, подсказать выход. К нему после работы мог зайти любой желающий.

При этом человек жесткой самодисциплины Шипунов работал каждый день сам с 9.00 до 21.00 и ценил трудогоди-



# ЕМЫЙ



**Юрий АНДРИАНОВ:**  
«За последние 10-15 лет в стране во многом произошла переоценка ценностей. Мы не можем быть счастливы налиением автомобиля. Вместе с движением вперед вновь востребованы профессии инженера, конструктора»



**Лев ШВЕЙ:**  
«Аркадий Георгиевич Шипунов доверял молодежи, бросал, образно говоря, в прорыв. Создал группу молодых специалистов под руководством опытного наставника и поставил задачу создания лучшего в мире снаряда»



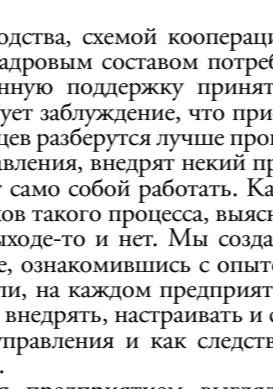
**Дмитрий КОНОПЛЕВ:**  
«Отбираем наиболее талантливых, ставим перед ними самостоятельные задачи. У нас есть группа разработчиков 26-28 человек – всем до 30 лет. Ее молодой руководитель уже получил Премию правительства за свою работу»



**Рустам ХАМЕТОВ:**  
«Откуда взялись английские, японские, американские справочники, методики по бережливому производству? Это заимствовано в СССР. В 50-60-е годы, когда в Японии начался подъем промышленности, они приехали к нам за опытом»



**Наталья ГРИГОРЬЕВА:**  
«Полученные знания и навыки, применение методов системной инженерии помогли мне повысить свои компетенции и организовать работу многофункциональных команд при создании и модернизации образцов военной техники»



**Александр ТУЛИНОВ:**  
«Благодаря внедрению управления знаниями повысилась общая эффективность предприятия, оптимизируются основные бизнес-процессы, сократились сроки разработки, улучшились тактико-технические характеристики продукции»



**МОЛОДЕЖЬ ПОСЕТИЛА КБП им. А. Г. ШИЛУНОВА – ВЕДУЩИЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР, ЗАНИМАЮЩИЙСЯ РАЗРАБОТКОЙ ВЫСОКОТОЧНОГО ОРУЖИЯ. МНОГИЕ ПРЕДСТАВИЛИ СВОЮ РАБОТУ ЗДЕСЬ НА КОНКРЕТНЫХ ДОЛЖНОСТЯХ**



ников. Не лишен был и чувства юмора, любил анекдоты. На одном из партсобраний, помнится, решил поддержать молодого коллегу, которого за что-то критиковали. Но тот все больше краснел, пугался в ответах. Тогда Шипунов не выдержал произнес с легкой иронией: «Жена, у меня такое впечатление, что я бросил спасательный круг, но он попал тебе по голове». Это разрядило обстановку, и коллега обошелся без взыскания.

Шипунов оставил преданной своей работе до конца. В конце жизненного пути подсказал нам оригинальный вариант комплекса вооружения, которым мы сейчас занимаемся и который, надеемся, будет лучшим в мире.

Приглашали молодых коллег к нам на работу. Нам нужны и системщики, и пушки, и электронщики, и программисты, и теоретики. Работа очень интересная, не покажете.

## АРХИТЕКТУРА ПРОРЫВНЫХ РЕШЕНИЙ

**Рустам ХАМЕТОВ, заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы» по стратегии, инновациям и развитию**

Мы постарались собрать сегодня ребят с внутренней мотивацией. Каждый из вас хочет не просто работать, а заниматься своим делом на высоком профессиональном уровне. Однако без управленческих навыков, опыта руководства коллективом это невозможно. Чтобы создавать сложные комплексы, нужны всесторонний талант и способность к самосовершенствованию.

Половина ребят в этом зале окончили Высшую школу системного инжиниринга МФТИ, прошли конкурсные отборы, обучились многому необходимому для руководства большими проектами, сдали серьезные экзамены.

На всех предприятиях, входящих в нашу холдинговую компанию, принятые положение о стимулировании талантливой молодежи, которая проявила себя в науке и технике, защищила диссертации по направлению деятельности, получила заслуженные награды за изобретения, прошла дополнительное обучение по серьезным программам повышения квалификации. Положение предполагает, что талантливые ребята будут нести дополнительную нагрузку, заниматься исследованиями совместно с научными руководителями, труд этот будет вознаграждаться, но и контролироваться научно-техническим советом предприятия. Авторы наиболее успешных проектов получат возможность выступить перед конструкторской элитой холдинга на Совете главных конструкторов.

Перейдем теперь к передовым управленческим решениям, без овладения которыми невозможен рост молодых специалистов и руководителей.

Сегодня с подачи наших западных коллег все говорят и строят производственные системы. В «Высокоточных комплексах» мы создаем свою производственную систему – ПСВК. С результатами работы ПСВК, достигнутыми сплоченной командой профессионалов в АО «Щегловский вал», стабильно занимающим первое место по результатам проводимого каждые полгода рейтинга, мы ознакомим участников конференции во время экскурсии по предприятию, обеспечивающему сборку и выпуск ключевых изделий разработки АО «КБП».

Начальный этап обеспечения культуры производства, организации обслуживания оборудования, совершенствования внутренней логистики, систем хранения мы прошли. Скажем не без гордости – выполнили японские нормативы, изученные по первоначальным европейским книжкам, основа которых была заложена в 50-60-е годы беспримерного промышленного роста в СССР, привели наше хозяйство в соответствие справочникам по НОТ (научной организации труда).

Сегодня перед нами стоят более серьезные системные задачи, в решении которых активное участие принимает молодежь. Мы изучаем, описываем и совершенствуем архитектуру управления сложными производственными системами – планирования и управления производством. Только на основе продуманной, обоснованной системы управления ресурсами производственных мощностей, запасами, кадрами, позволяющей реализовать принципы быстропереналаживаемого позаказного производства, возможно эффективно конкурировать на рынке высокотехнологичной продукции.

Что мы предлагаем в нашей программе развития? В первую очередь передовые управленческие решения по управлению производством. Потому что это место, где создается прибавочная стоимость. Наша интеллектуальная собственность имеет крайне высокую ценность. Но она превращается в деньги только после того, как мы что-то произведем и продадим. Поэтому вопрос управления производством и качеством продукции – один из самых важных. В трудовом коллективе тысячи сотрудников и перед каждым необходимо ежедневно ставить конкретную, ясную задачу.

После создания и настройки архитектуры управления на выполнение задач по производству конкретной продук-

В большинстве случаев глубокая модернизация стоящих на вооружении образцов техники – наиболее быстрое и наименее затратное решение проблем развития и совершенствования современных комплексов

ции со своим циклом производства, схемой кооперации, технологиями и требуемым кадровым составом потребуется обеспечить информационную поддержку принятия решений. Сегодня все еще бытует заблуждение, что привлекают консультанты за пару месяцев разберутся лучше производственников в вопросах управления, внедрят некий программный продукт и все будет само собой работать. Каждый раз, к удивлению участников такого процесса, выясняется, что толку ничего не выходит- и нет. Мы создаем собственные команды, которые, ознакомившись с опытом передовых предприятий отрасли, на каждом предприятии холдинга сами будут создавать, внедрять, настраивать и совершенствовать архитектуру управления и как следствие систему менеджмента качества.

Хотя системы управления предприятием выглядят простые многослойных плат и алгоритмов работы современной военной техники, их сложность в том, что все держится на людях, их взаимоотношениях и множестве неопределенности, с которыми приходится каждый день сталкиваться руководителям производства. Никакая информационная поддержка принятия решений не поможет, если нет слаженного, мотивированного на достижение общего результата коллектива.

Самое сложное для руководителя – это правильно выстроенная мотивация и работа с людьми, причем работа не с абстрактными сотрудниками из учебников по менеджменту, а с нашими рабочими, инженерами. В КБП была издана книга Александра Павловича Прокопова, где собраны уникальные наблюдения и примеры эффективной мотивации нашего когда-то советского, а теперь российского человека. Начинается она с описания беспримерного управленческого, организационного и трудового подвига, совершенного в первые месяцы Великой Отечественной войны, по перемещению военной промышленности на восток страны.

Вам как будущим управленцам придется заниматься работой с людьми всю жизнь. Но чем увереннее и разумнее руководитель проводит в жизнь свое решение, тем дальше по цепочке вниз передается устойчивый сигнал, который подхватывает созданная им команда. Только так можно добиться настоящих результатов.

В цехах «Щегловского вала» вы увидите результаты многолетнего труда команды холдинга «Высокоточные комплексы» и путь, по которому сегодня идет развитие и совершенствование производственных систем предприятий.

**ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ СИСТЕМНОЙ ИНЖЕНЕРИИ**

**Наталья ГРИГОРЬЕВА, ведущий инженер-исследователь АО «КБП им. академика А. Г. Шипунова»**

В Вооруженных Силах Российской Федерации завершаются масштабные изменения, связанные с коренной перестройкой и оснащением современной боевой техникой, с учетом по-новому осмысливших национальных интересов и степени реальности угроз безопасности страны. Военно-политическая обстановка не исключает возможности возникновения вблизи наших границ крупных конфликтов. Поэтому сегодня возникают новые принципиальные требования к образцам военной техники при ее закупках

Министерством обороны у предприятий промышленности.

В большинстве случаев глубокая модернизация стоящих на вооружении образцов техники является наиболее быстрым, эффективным и наименее затратным путем решения проблем развития и совершенствования современных комплексов. Войска поставлено большое количество ЗРПК «Панцирь-С» разработки тематического отдела, в котором я работаю с 2008 года.

Передо мной была поставлена задача определения направления модернизации боевой машины, чтобы обеспечить максимальную заинтересованность Вооруженных Сил. Именно тут и пригодились знания, навыки

ки, полученные в ходе обучения в ВШСИ МФТИ: организация и управление технологическими инновациями, теория и методы принятия решений, маркетинг и стратегия науческих технологий, управление многофункциональными комплексами. Мной была предложена концепция проведения модернизации боевой машины на основании конкретных предложений эксплуатантов. Для этого проведены опросы в воинских частях и соединениях, полученная информация ранжирована по релевантности и структурирована.

Затем сделаны анализ, детальная инженерная проработка и определение последовательности задач. Подготовлена «дорожная карта», согласовано со всеми заинтересованными сторонами и организована работа на предприятии, включая корректировку конструкторской и эксплуатационной документации. Работа проводилась несколькими группами, которые осуществляли необходимые доработки параллельно в едином интервале времени. Такое взаимодействие позволило в кратчайшие сроки выйти на испытания модернизированных боевых машин. При этом важная роль отводится этапу проверки (валидации) и контроля (верификации), где определяется, являются ли правильными требования к системе. При таком подходе появляется возможность заключения взаимовыгодных соглашений о сервисной поддержке, что обеспечивает для компаний устойчивое конкурентное преимущество и стабильное развитие в долгосрочной перспективе.

Таким образом, полученные в ходе обучения в ВШСИ МФТИ знания и навыки, применение методов системной инженерии помогли мне повысить свою компетенцию как инженера-«тестматика», способного комплексно подходить к решению поставленных задач и организовывать работу многофункциональных команд при создании и модернизации образцов военной техники. Кроме того, полученные знания я использую не только в рамках служебных заданий. Так, применение методов управления проектами помогло мне организовать и провести ремонт в своей квартире всего за три месяца.

## ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ ПОТОКОМ ИНФОРМАЦИИ

**Александр ТУЛИНОВ, начальник научно-технического центра АО «КБ «Связь»**

Современные мировые компании пребывают в постоянном поиске новых способов, с помощью которых можно

было бы добиться значимых конкурентных преимуществ, к которым в первую очередь относятся нематериальные активы. Это секреты производства, идеи, технологии и иные ноу-хау, в общем, все то, что может называться знаниями. Особенно это актуально в сфере высоких технологий, научных исследований. При этом в современном мире нет отраслей, производств и компаний, не использующих интеллектуальные ресурсы при создании продукции, оказании услуг и в способах управления.

Ведущие мировые фирмы для нематериальных активов может достигать 80 процентов стоимости. АО «КБ «Связь» в этом смысле не является исключением. Знания – наше главное преимущество. Именно благодаря им компания уделяет значительную долю рынка радиоэлектроники, развивается и создает новые продукты, увеличивает долю прибыли, успешно удовлетворяет потребности заказчика. Непрерывный процесс пополнения и обновления знаний, а значит, увеличения нематериальных активов и как следствие, повышение конкурентоспособности обеспечиваются за счет обучения сотрудников, выполнения исследований, приема на работу высококлассных специалистов, создания уникальных технологий, разработок и методов, анализа ошибок.

Ведущие компании образуют эффективные системы управления знаниями, которые обеспечивают их хранение, быстрое распространение и доступность. В процессе обмена происходит постоянная циркуляция информации на предприятии в соответствии с определенными стратегиями и процедурами. Руководство компаний создает благоприятные условия, которые подчеркивают важность человека как носителя знаний. Методы, используемые в концепции управления, увеличивают прибыль организаций за счет уменьшения потерь и рисков, повышения эффективности производства, внедрения инноваций.

В АО «КБ «Связь» создана система управления научно-техническими знаниями. При реализации учитываются их специфика, особенности приобретения, извлечения, хранения, передачи и распространения информации. Отдельно внимание уделяется вопросам мотивации персонала и технического обеспечения процесса. Такая система управления обеспечивает:

- выявление ключевых знаний и умений предприятия;
- их классификацию в соответствии с основным направлением деятельности профильных отделов;
- извлечение знаний;
- хранение и распространение с помощью специально разработанного информационного портала;
- возможность масштабирования и использования в большинстве подразделений предприятия;
- формирование открытой среды для взаимодействия сотрудников;
- сокращение сроков адаптации и обучения молодых специалистов не менее чем в два раза.

Благодаря внедрению управления знаниями повысилась общая эффективность предприятия, оптимизируются основные бизнес-процессы, сократились сроки разработки изделий, улучшились тактико-технические характеристики продукции и ее качество, повысилась технологичность устройств, снизились издержки, растет конкурентоспособность. У компании появились дополнительные возможности для выхода на новые рынки и расширения существующего портфеля продуктов.

Выполненные расчеты показали высокую рентабельность функционирования системы. Экономический эффект составляет ориентировочно 2,5 миллиона рублей за год опытной эксплуатации. Думается, наш опыт построения систем управления послужит примером для других предприятий отрасли.

**Фото Олега ФАЛИЧЕВА**



ЭКСПЕРТИЗА

Япония обычно ассоциируется с электроникой и машиностроением. На самом деле едва ли не ведущей отраслью национальной индустрии является судостроение, традиции которого уходят корнями в глубину веков.



Анатолий ИВАНЬКО,  
 директор Центра  
 анализа геополитики,  
 войны и военной истории



# МОРСКИЕ ЛОКОМОТИВЫ

## КОРАБЛЕСТРОИТЕЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЛЬГОТЫ И СХОЖДЕНИЕ С НЕБЕС

О размахе японского судостроения можно судить по числу крупных предприятий отрасли. Их 75, в том числе такие гиганты, как «Сасебо», имеющие заводы в одноименном городе-порте, и известная на весь мир «Мидубиси», которой принадлежат пять верфей в Хирокиме, Нагасаки, Кобе, Симоносеки и Иокогаме. Естественно, в государстве идеально организована координация деятельности всех этих промышленных объектов, которая осуществляется Ассоциацией судостроительных компаний Японии.

Строительство кораблей кормит в настоящем время около 400 тысяч японцев. 100 тысяч заняты непосредственно на верфях и стапелях, а еще 300 тысяч обеспечивают деятельность дочерних и сопутствующих предприятий, поскольку все суда начинаются только собственным оборудованием.

### ИЗ АДМИРАЛОВ – В ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ

После Второй мировой войны Япония, лишенная почти всего торгового флота, оказалась в критической ситуации, выходом из которой явилась серия программ по национальному судостроению, заработавшая в 1947 году. Благодаря льготным и долгосрочным кредитам, предоставленным правительством, отрасль не просто встала на ноги, а сумела совершив скачок и занять лидирующие позиции в мире, обойдя в 1956 году Великобританию.

В настоящем время высокие технологии производства позволяют японским промышленникам выпускать суда любого водоизмещения, начиная от лодок и катеров и заканчивая танкерами, сухогрузами, контейнеровозами. Почти все крупные верфи выполняют заказы морских сил самообороны. Например, на заводах компании «Кавасаки Дзюкоге» в Кобе производится около половины подводных лодок. Не случайно западные аналитики отзываются о японском судостроении Японии как о наиболее трудном вызове за- падному миру в XXI веке.

К слову, судопромышленники

Страны восходящего солнца охотно выполняют заказы Управления национальной обороны (УНО) по двум причинам: в первую очередь привлекает их плановость, а значит, предсказуемость. Второй плюс – в расчетах с производителями УНО платят живыми деньгами, а не векселями, при которых верфи несут определенные убытки.

По качеству выпускаемой продукции военного назначения к японским судостроителям, а также к компаниям-подрядчикам, производящим электронную начинку кораблей, рекламы не бывает. Следует обратить внимание на сращивание исполнителей с заказчиком, главным штабом МССЯ через систему «Амакудари» («Схождение с небес»). Это предоставление высокоплачиваемых постов в советах директоров гражданских верфей и фирм-подрядчиков уходящим в отставку высшим военным чиновникам УНО.

Японские производственники комментируют «Амакудари» следующим образом: «Каждый раз, когда мы получаем большой контракт из УНО, они выражают надежду на предоставление работы

двум или трем отставным генералам». Причина появления такой системы понятна: личная связь производственников с заказчиком, лоббирование интересов «своей» фирмы отставниками.

### СЕУЛ ЗАСЫЛ

Основным конкурентом японских корабелов долгое время оставались их коллеги из Южной Кореи. Например, по роботизации отрасли они были первыми в мире.

Однако на данный момент есть основания считать, что южнокорейское судостроение находится в глубоком кризисе.

Причин несколько. Прежде всего неэффективный менеджмент, проявляющийся в неподуманных, убыточных экспортных программах. И конечно, коррупция, выражающаяся в манипуляциях с финансовой отчетностью под девизом творческого подхода.

К технологическим факторам кризиса следует отнести нежелание в отличие от японских коллег заниматься созданием новых типов судов. Корабели Южной Кореи разучились делать простые суда. С другой стороны, не научились проектировать сложные, а вско документацию покупки у США, Норвегии, Франции. В итоге оказались вытесненными с рынка дешевого судостроения, со- ветствующие заказы уходят в Китай.

На верфях Южной Кореи в отличие от японских коллег пошли по пути наименьших затрат, до критической черты упростили процесс производства, ограничив его исключительно корпусными технологиями, а все остальное

– заявил Дональд Трамп, выступая на базе Центрального командования во Флориде. Тема флота давно тревожит нынешнего президента США: о планах запустить масштабную программу кораблестроения и увеличить боевой состав военно-морских сил с 272 до 350 единиц он говорил и во время избирательной кампании.

Объявил еще об одном новшестве – Трамп потребовал снизить стоимость строительства новых кораблей для ВМС США. Однако такая позиция есть не что иное, как удар по американскому судостроению, который только и перебивается на военных заказах.

А картина состояния отрасли не радужная. По тоннажу спускаемых на воду торговых судов США занимают 5-е место. Значительные объемы имеет лишь военное кораблестроение. Основные типы – авианосцы, атомные подводные лодки, сторожевые.

Характерной особенностью гражданской судостроительной промышленности Китая, объединявшая все профильное производство, включая ремонт, была реорганизована. В процессе акционирования созданы две крупные вертикально-интегрированные структуры: Китайская государственная судостроительная корпорация (КГСК) и Китайская судостроительная промышленная корпорация (КСПК). Вскоре после этого отрасль получила режим льготного кредитования. Условия предоставления займов китайским судовладельцам на покупку продукции КГСК и КСПК предусматривают рассрочку платежа 80 процентов стоимости на 8,5 года под 5,1 процента годовых при страховании 12 процентов суммы. В порядке оказания поддержки КГСК и КСПК на получение заказов в смежных отраслях внутри Китая и за рубежом этим корпорациям ежегодно выделяются средства на маркетинговую и консультационную деятельность. Вместе с тем судостроительные компании Поднебесной освобождены от уплаты трехпроцентного налога на землю, направляемого в местные бюджеты.

С 2000 года, когда в очередной пятилетний план развития была впервые заложена поддержка отрасли, объемы производства выросли почти в 17 раз. В качестве мер государственной помощи предоставились субсидии по кредитам, лизинговым операциям, страхованию и другие традиционные шаги, которые имеются в арсенале любого правительства. В результате количество верфей превысило три тысячи.

И все же специалисты из Китайской ассоциации судостроения прогнозируют в скором будущем наступление кризиса перепроизводства. Глобальная рецессия подходит к концу, поэтому заказчики наверняка перестанут руко водствоваться низкой ценой как приоритетом. Япония производит суда более дорогие, но в то же время превосходящие китайскую продукцию по таким параметрам, как качество, начинка, универсальность.

### ТРАМП ПРОТИВ ФЛОТА

То, что в Америке судостроительная отрасль переживает глубокий застой, ни для кого не секрет. «Наш флот находится почти на таком же низком уровне, как в Первой мировой войне»,

## ПРЕССА



АРМИЯ ЧЕХИИ ЗАКУПИЛА НОВЕЙШИЕ ВИНТОВКИ  
 DESERT TECH HARD TARGET INTERDICTION  
 ДЛЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СПЕЦНАЗА: ЗА 30 СТВОЛОВ  
 ПО СХЕМЕ «БУЛЛ-ПАП». ЧЕХИ ЗАПЛАТИЯ  
 ТРИ МИЛЛИОНА ДОЛЛАРОВ. ЗАМЕНОЙ СТВОЛА  
 ИЛИ ЗАТВОРА СТРЕЛКОМ МОЖЕТ КОНВЕРТИРОВАТЬ  
 ВИНТОВКУ ПОД КАЛИБР 9,3 ИЛИ 12,7 МИЛЛИМЕТРА

### США ПОДДЕРЖАТ ВЕЛИКОБРИТАНИЮ «АДСКИМ ОГНЕМ»

Военное ведомство Великобритании планирует полностью обновить арсенал противотанковых управляемых ракет AGM-114 Hellfire II. По официальному сообщению американского Агентства по военно-техническому сотрудничеству (US Defense Security and Cooperation Agency), Госдеп США одобрил запрос английских военных на поставку тысячи ПТУР серии AGM-114R1/R2. Они будут оборудованы полуактивными головками самонаведения. Британское военное ведомство заказало также обслуживание и технический контроль закупаемых «Хеллфайров». Ракеты войдут в арсенал ранее закупленных вертолетов АН-64 Апач и ударных беспилотников MQ-9 Reaper. Контракт оценивается в 150 миллионов долларов. Как заявили представители американского АВТО, продажа новейших ракет полностью отвечает национальным интересам США и позволит многократно увеличить возможности британских вооруженных сил по поддержке наземных войск.

### АНГЛИЙСКАЯ «КОРОЛЕВА» МОЖЕТ ЗАДЕРЖАТЬСЯ

Нерешенные технические проблемы могут задержать передачу ВМС Великобритании новейшего авианосца «Королева Елизавета» (Queen Elizabeth). Об этом заявили в военном ведомстве страны, сославшись на доклад Офиса национального аудита. Отмечен прогресс британских военных в строительстве авианосца, наземной инфраструктуре, а также закупке его авиационного крыла. Но Минобороны сталкивается со стратегическими рисками, которые могут серьезно сказаться на сроках сдачи. К сожалению, этот тезис в срочном порядке не раскрывается.

Английские военно-морские силы отложили на три месяца (до лета 2017 года) выход «Королевы Елизаветы» из верфи в шотландском Ройсете. Причина переноса – неготовность некоторых ключевых систем корабля.

### НА СТОРОНЕ САУДИТОВ БУДУТ ВОЕВАТЬ «АПАЧИ»

Корпорация Boeing заключила несколько долгосрочных контрактов с армиями США и Саудовской Аравии на поставку новейшей модификации ударного вертолета АН-64Е «Апач Гардян» (Apache Guardian). Сумма сделки оценивается в 3,4 миллиарда долларов.

По контракту с Пентагоном 244 из 268 вертолетов будут модернизированы. При этом военным обещаны сервисное обслуживание, снабжение запчастями, а также переподготовка экипажей и наземного персонала. Саудовская Аравия заказала 24 машины. Пока неизвестно, поступят ли новые геликоптеры в сухопутные войска или национальной гвардии КСА. Ранее королевство уже закупило несколько десятков АН-64Е Apache Guardian для своих пехотинцев и гвардейцев.

### БРОНЕТРАНСПОРТЕРЫ БУНДЕСВЕРА ОТСТУПАЮТ ПЕРЕД «ВОЛКАМИ»

Бронетранспортеры Boxer («Боксер») для Минобороны Литвы получат новейшие 30-мм автоматические пушки Mk44 с повышенной точностью ведения огня, сообщила компания Orbital ATK Armament Systems. Вильнюс заказал 90 таких систем, первые поставят в середине года. Mk44 будут устанавливаться на дистанционно управляемый модуль вооружения Samson Mk II, разработанный и выпускавшийся израильской корпорацией Rafael. В комплектацию войдет 7,62-мм пулемет. По мнению специалистов, Samson позволит лучше всего реализовать высокие показатели точности Mk44. В Минобороны Литвы планируют закупить 88 новых восьмиколесных бронетранспортеров, которые получили национальное название Vilks («Волк»). Они должны заменить БТР M113, ранее переданные литовскому военному ведомству бундесвером.

Источник: [www.janes.com](http://www.janes.com)

**АО «Арзамасский приборостроительный завод имени П. И. Планина»**

**ПРИБОРЫ ДЛЯ АВИАЦИИ**  
 Гирокомпенсаторы датчики первичной информации  
 Привода  
 Системы предупреждения об обледенении

**ПРИБОРЫ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ**  
 Счетчики воды  
 Счетчики газа  
 Счетчики тепла  
 Медицинская техника



## ПИОНЕРЫ

## Начало в № 10

Финал Русской Америки оказался не по вине народных масс бездарным: в марте 1867 года более 10 процентов территории России было продано Соединенным Штатам.

Но история нашего Нового Света богата героическими событиями. А двумя наиболее великими ее фигурами стали первый главный правитель Александр Андреевич Баранов (1746–1819) и основатель Русской Америки Григорий Иванович Шелихов (1747–1795).

Сергей БРЕЗКУН,  
профессор Академии военных наук

Этот деловой и идейный tandem мог обеспечить русскому делу на Тихом океане не просто великое, но и устойчивое будущее. Однако уже в начальный период освоения региона нашими предками англосаксы – как англичане, так и японцы – не только отслеживали ситуацию, но и действовали. В частности, преждевременная смерть Шелихова настолько ослабила русские перспективы, что сегодня к ней не мешает присмотреться внимательнее.

18 апреля 1795 года в столицу был передан рапорт «Правительствующему сенату генерал-майору, отправляющему должностную правителя иркутского наместничества и кавалера» Ивана Пилья о нуждах судостроения в Охотске и Северной Америке. В обстоятельном документе, написанном иркутским губернатором за три месяца до смерти Шелихова, была обрисована впечатляющая программа по развитию корабельного дела на Тихом океане при государственной поддержке прежде всего кадрами. Пиль сообщал: «А для сего тогт компанон Шелихов, естли вышинему правительству угодно будет на первой случай нарадитъ командинованием для компаний хота четырех опытных и доброго поведения штурманскога искусства совершиенными знающихъ, то содержание сим надежнымъ людемъ берется онъ, Шелиховъ, производить отъ компаний. Кроме сихъ, имеетъ компания саму же надобность въ судостроительномъ мастерѣ искусствъ, боянане и якорномъ мастерѣ, все же они необходимо нужны компания более въ Америке, где и завести ся должна компанейская верфъ».

Шелихов, как видим, окончательно превращался въ ведущую, системную фигуру, опиравшуюся на устойчивое финансовое положение, огромный накопленный опыт, знание местныхъ условий и людей, а также на возрастающую государственную поддержку. С энергией Григория Ивановича былъ более чемъ возможенъ быстрый качественный рывокъ въ обеспечении интересовъ России не только въ северной части Тихого океана и въ Северо-Западной Америке, но и существенно южнее – даже до Сэндвичевыхъ (Гавайскихъ) острововъ.

## НЕРАЗГАДАННАЯ СМЕРТЬ

Въ 1796 году послѣ смерти матери русскій престол занялъ Павелъ I – искренний и деятельный сторонникъ Русской Америки, санкционировавший создание Россійско-американской компании (РАК). Убы, до нового царствования, когда Шелиховъ скорѣ всего былъ бы понят въ полной мере, онъ не дожилъ. Умеръ 20 июля (ст. ст.) 1795 года всего-то сорока восьми летъ отъ роду въ Иркутске скоропостижно. Погребли его подъ алтаремъ соборной церкви въ Знаменскомъ девичьемъ монастыре.

Къ кончинѣ стоитъ присмотреться внимательнее, въ частности къ сведениямъ декабриста барона Штейнгеля.

Послѣ восстания 1825 года интеллектуальный градус въ Сибири быстро и здраво возросъ за счетъ того, что здесь въ немаломъ числе появились блестящіе столичные умы, сосланные императоромъ Николаемъ I. Былъ среди нихъ и Штейнгель. Онъ зналъ Восточную Сибирь до ссыпки, причемъ хорошо, поскольку служилъ тамъ не сколько летъ. Былъ знакомъ и съ исторіей Шелихова, а также съ близкими ему людьми. Отъ многолетнаго сотрудника Григорія Ивановича, занимавшегося его «американскими» делами въ качестве правителя русскихъ поселений Северо-восточной компании (позднѣе – одного изъ директоровъ РАК), Евстратія Деларова Штейнгель услыхалъ следующій рассказъ. Въ 80-хъ годахъ XVIII века Шелиховъ въ очередной разъ отправился въ свои американские «вотчины», оставилъ жену дома. Она тутъ же закутила романъ съ некимъ чиновникомъ, собралась идти за него замужъ и распустила слухъ, что мужъ, «вышедшій изъ Америки въ Камчатку, умеръ». Братъ Шелихова – Василий матримониальнымъ планамъ невестки и распространеніемъ слуха не препятствовалъ, а даже способствовалъ. «Но вѣдѣтъ – повествовалъ со словъ Деларова Штейнгель, – въсѣхъ неисточниковъ получено было письмо, что Шелиховъ живъ и вслѣдъ за онымъ едетъ изъ Камчатки въ Охотскъ. Въ сем-то критическомъ положеніи жена решилась по приезду его отвратить».

Шелиховъ ситуацию упредилъ и хотелъ расправиться съ виновными круто. Отговаривалъ его отъ расправы другой близкій его сотрудникъ – пріказчикъ Барановъ. Тотъ самыи Александръ Барановъ, который сталъ впослѣдствіи второй послѣ Шелихова легендой Русской Америки. Онъ якобы и убѣдилъ хозяина «подцѣпить свое имѧ». Штейнгель заключилъ: «Можемъ быть, сие происшествіе, которое не могло укрыться отъ иркутской публики, было причиной, что внезапная смерть Шелихова, последовавшая въ 1795 году, была многими приписываема искусству жены его, которая потомъ, озаменевшись съя, распутствомъ, кончила жизнь несчастнѣйшимъ образомъ, будучи доведена до крайности однимъ своимъ обожателемъ».

Реконструкція прошлого всегда не-проста. Иногда она опирается на прямые достовѣрные факты, а бываетъ, основывается лишь на анализѣ косвенныхъ данныхъ. Въ чьихъ интересахъ была смерть Шелихова, кому выгодна? Женѣ? Иркутскіе кумушки иной причины видѣть не могли, темъ болѣе что прецедентъ, такъ сказать, имѣлъ место. Но съ тѣхъ поръ прошло не сколько летъ и многое отгорѣло. Съ другой стороны, однажды уличенная въ не-верности жена попадала бы подъ подозрѣніе въ случаѣ внезапной смерти мужа первой. Однако ни Барановъ, ни Деларовъ съ кончиной своего шефа въ вину не поставили. Выигрывалъ ли отъ смерти Шелихова братъ Василий? Тоже вѣдѣтъ не ясно – онъ прямымъ наследникомъ не былъ.

Кому же деятельный фигура Шелихова оказалась попрекомъ горла? Ответъ можно дать сразу въполнѣ однозначно: живой онъ былъ все болѣе опасенъ для техъ могущественныхъ внешнихъ силъ, которые абсолютно не устраивали варианты развития геополитической и экономической ситуаций на Тихомъ океанѣ въ пользу России.

Устранить его темъ или инымъ образомъ было для англосаксовъ деломъ не только желательнымъ, но просто-таки наущеннымъ. Возможности у англійскихъ спецслужбъ уже тогда были впечатляющими. Англійские агенты внедрились въ России и даже въ окружении царя не со временемъ Екатерины II, а намного болѣе раннихъ – едва ли не съ Иваномъ III Великимъ. Въ марте 1801 года, черезъ шесть летъ послѣ смерти Шелихова рука Лондона дотягивается до самого самодержца Павла, вознамерившегося вмѣстѣ съ Наполеономъ лишить Англию ее колониальной жемчужиной – Индии.

Знай и понимая это, смерть Шелихова можно рассматривать не какъ трагическую случайность, а какъ подготовленную закономерную акцию

англосаксонской агентуры въ Восточной Сибири и конкретно въ Иркутске.

## ШПИОН, ВЕРНУВШІЙСЯ СЪ ХОЛОДА

Послѣднѣе плаваніе Джеймса Кука – то, въ которомъ его убили гавайскіе аборигены, было миссіей стратегической разведки для проясненія целей русской экспансіи на Тихомъ океанѣ («Украденный приоритетъ», «ВПК», № 8, 2017). Но если эта оценка верна, то въ такомъ плаваніи и людѣй подбираютъ не съ борту по сосенке, а чтобы и языкъ за зубами держать умѣли, и соображеніе имѣли. На корабляхъ Кука въ его северномъ плаваніи находились какъ минимумъ три человека, чья судьба въ той или иной мере оказалась впослѣдствіи связана съ Россіей. Это англичане Билингс и Тревенен (первый затѣмъ участвовалъ въ русской экспедиціи какъ разъ на Тихомъ океанѣ), а также капитанъ морской пехоты американецъ Джонъ Ледъярд (1751–1789), позднѣе орудовавшій въ России.

Советскій комментаторъ дневниковъ Кука Я. М. Свет пишетъ о немъ: «Человекъ съ довольно неяснымъ прошлымъ и весьма большой амбицией послѣ возвращенія въ Англию и съ ведома Т. Джефферсона отправился въ Сибирь, чтобы затѣмъ черезъ Камчатку и Аляску открыть торговыи путь въ США. Однако эта миссія не увенчалась успехомъ – Екатерина II велела выслать Ледъярда изъ предѣловъ Россіи».

Заурядный капитанъ врядъ ли имѣлъ бы возможность общаться съ однимъ изъ государственныхъ лидеровъ США даже при простоте тогдашнаго американскаго нрава. Да и изъ Россіи иностраннаго гостя просто такъ не высыпали. Но Ледъярдъ и не былъ зауряднымъ капитаномъ, морская пехота въ королевскомъ флотѣ вродѣ спецслужбы. Показательно, что когда корабли Кука подошли къ русскому аляскинскому острову Уналашка, первымъ на берегъ капитанъ отправилъ какъ разъ Ледъярда, где тотъ въ первый, но не въ последній разъ встрѣтился съ шелиховскимъ штурманомъ Измайловымъ. Причемъ Ледъярдъ уже тогда зналъ русскій языкъ, и это было явно не случайно, какъ и самъ участіе американца въ англійскомъ походѣ.

«Капитанъ» Ледъярдъ отправился въ 1787 году въ Россію во вполне зреломъ возрастѣ – въ тридцать шесть летъ. И его сибирская поездка выглядитъ приближайшемъ рассмотрѣніи чистой воды разведывательной акціей. Заручившись въ 1786 мъ содѣствіемъ Джефферсона, бывшаго тогда посланникомъ въ Париже, Ледъярдъ пытается построить маршрутъ такъ, чтобы изъ Петербурга проехать черезъ Сибирь и Камчатку, а оттуда – въ русскіе американскіе поселенія.

Хлопотать за капитала передъ Екатериной взялся по просьбѣ Джефферсона и маркиза Лафайета баронъ Ф. М. Гриммъ, съ которымъ императорица состояла въ перепискѣ. Екатерина отвѣтила: «Ледъярдъ поступитъ правильно, если выберетъ иной путь, а не черезъ Камчатку». Темъ не менѣе американецъ, пройдя, какъ онъ говорилъ, пешкомъ Скандинавію и Финляндію, въ марте 1787 года появился въ Петербургѣ безъ разрешенія. А въ маѣ въ отсутствіи Екатерины черезъ какого-то офицера изъ окруженія цесаревича Павла получилъ бумаги сомнительнаго характера – паспортъ отъ губернскаго столичнаго правления на имя «американскаго дворянинна Ледъярда» (только до Москвы) и подорожную отъ пощтамта въ Сибирь. Возможно, дело не обошлось безъ взятокъ, но весьма вероятно, что Ледъярдъ воспользовался и услугами англосаксонской агентуры въ русскихъ столицахъ.

18 августа 1787 года онъ былъ уже въ Иркутске и 20 августа сообщалъ секретарю миссіи США въ Лондоне полковнику У. Смиту, что вращается въ «кругу столь же веселомъ, богатомъ, вѣжливомъ и ученомъ, какъ и въ Петербургѣ». При этомъ Ледъярдъ не удовольствовался веселымъ светскимъ общениемъ, а ищетъ встречи съ Шелиховымъ.

Они увидѣлись, и сразу послѣ бесѣды Григорій Ивановичъ представилъ иркутскому и колыванскому генерал-губернатору Ивану Якоби «Замѣчанія изъ разговоровъ бывшаго иркутскаго вояжира алязицкаго націи Ледъярда».

Шелиховъ сообщалъ: «Съ жаркимъ любопытствомъ страшивалъ онъ менъ, где и въ какихъ мѣстахъ я былъ, далеко ли съ русской стороны промыслы и торги по Северо-Восточному океану и по материнѣ американской землѣ распространены, въ какихъ мѣстахъ и подъ какими граffitiами северной широты есть націи залѣзденія и поставлены знаки государственные».

Столкнувшись съ явно разведывательными вопросами, Григорій Ивановичъ былъ внѣнѣ вѣжливъ, но остороженъ. Отвѣтилъ, что русскіе уже давнѣ ведутъ промыслы въ северной части Тихого океана, «и знаки государственные тогда же поставлены были», и что «въ сихъ мѣстахъ другихъ державъ людямъ безъ позволенія российской монархіи власти быть никакъ не надлежитъ», что чукчи «уже давно нашему российскому скіпетру принаследжатъ», а на Курильскіхъ островахъ «всегда живутъ российскіе люди во многомъ количествѣ». Шелиховъ и самъ началъ расспрашивать Ледъярда о Плаваніи Кука, но собеседникъ «темными отводилъ доводами».

Шелиховъ ситуацию упредилъ и хотелъ расправиться съ виновными круто. Отговаривалъ его отъ расправы другой близкій его сотрудникъ – пріказчикъ Барановъ. Тотъ самыи Александръ Барановъ, который сталъ впослѣдствіи второй послѣ Шелихова легендой Русской Америки. Онъ якобы и убѣдилъ хозяина «подцѣпить свое имѧ». Штейнгель заключилъ: «Можемъ быть, сие происшествіе, которое не могло укрыться отъ иркутской публики, было причиной, что внезапная смерть Шелихова, последовавшая въ 1795 году, была многими приписываема искусству жены его, которая потомъ, озаменевшись съя, распутствомъ, кончила жизнь несчастнѣйшимъ образомъ, будучи доведена до крайности однимъ своимъ обожателемъ».

Генерал-поручикъ Якоби былъ личностью сильной и убежденной въ необходимости укрепления Россіи въ северо-западной зонѣ Тихого океана. Съ Шелиховымъ они другъ друга понимали очень хорошо. И въ ноябре 1787 года Якоби отправилъ ближайшему сотруднику Екатерины графу Безбородко общирное донесеніе о Ледъярдѣ, где прямо предполагалъ, что тотъ «посланъ сюда для разведыванія о положеніи здѣшнѣхъ мѣстъ со стороны англійской державы».

Якоби самъ вскрывалъ почту «американскаго дворянинна» не рѣшился, но рекомендовалъ сдѣлать это Безбородко. Ледъярдъ въ этомъ временѣе беспрепятственно перемѣщался по Сибири. Причемъ онъ просто обѣзъялся заниматься темъ, что сейчасъ называется вербовкой, – созданіемъ резидентур и насажденіемъ агентуры. Похоже, письма его перлюстрированы не были, но приказъ объ арестѣ и высылкѣ Ледъярда Екатерина отдала. Онъ былъ полученъ въ Иркутске въ янвѣре 1788 года.

А далѣе Ледъярдъ, какъ сообщилъ Якоби императрице въ письме отъ 1 февраля 1788 года, былъ «сей день высланъ отсель безъ всякой причиненія ему оскорблѣнія за пріемомъ въ Москву». Изъ Москвы шпионъ депортированъ къ западнымъ границамъ имперіи – черезъ Польшу на Кенигсбергъ.

Значу Шелихова англосаксы понимали отлично. Такъ что ориентировали сибирскую агентуру на его ликвидацию мокръ Ледъярдъ въ 1788 году.

Къ концу XVIII века роль Шелихова въ созданіи и развитии тихоокеанскаго геополитического и экономического базиса российской державы лишь возросла и упрочилась. Въ замыслахъ была мощная Русская Америка, вероятное близкое воцареніе Павла подкрепило бы эти проекты. Соответственно актуализировалась потребность устраненія Шелихова, которое наиболѣе просто и надежно можно было организовать именно въ Иркутске, где англійские агенты, вне сомнѣнія, имѣлись.

Въ русской «американской» исторіи смерть Шелихова стала первой, но, увы, не последней. Странно скончались отецъ и сынъ Лаксманы, съ имѣнами которыхъ связаны японскіе и тихоокеанскіе планы Екатерины, зять Шелихова Николай Резановъ, готовый стать достойнымъ его преемникомъ. Эти события изменили возможные перспективы Русской Америки кореннымъ образомъ.

Давньюю информацию къ размыщленію намъ пора бы осмыслить съ определенными практическими выводами.



## АЛЯСКА, КОТОРУЮ МЫ ПОТЕРЯЛИ

### НАШИ ПЕРВОПРОХОДЦЫ ЧАСТО СТАНОВИЛИСЬ ЖЕРТВАМИ ВРАЖЕСКИХ СПЕЦСЛУЖБ

Странно скончались отецъ и сынъ Лаксманы, съ имѣнами которыхъ связаны тихоокеанскіе планы Екатерины, Николай Резановъ, готовый стать достойнымъ преемникомъ Шелихова

## УРОКИ

## КОЛЛЕКТИВНЫЙ

## СЕРДЮКОВЪ

### В ПОКУШЕНИИ НА РУССКУЮ АРМИЮ ОТЛИЧИЛИСЬ ВЕЛИКИЙ КНЯЗЬ И ДЕПУТАТЫ ГОСДУМЫ

Русско-японская война и революція 1905 года значительно ослабили армию и флотъ, но имперскій духъ въ нихъ остался. Задача восстановленія былого могущества могла быть решена.

Право личного доклада государю, что въ условияхъ мирного времени было, съ одной стороны, недопустимымъ отвлечениемъ върховной власти отъ болѣе важныхъ делъ, а съ другой – приводило къ несогласованности действий и дезорганизации руководства.



Заседание III Государственной думы. 1915 год

Позднее А. А. Керенский в труде «История русской армии» назовет эту группу военной ложей, намекая на ее масонское происхождение.

Встречи участников группы носили заговорщицкий характер и осуществлялись вне стен государственных учреждений, на квартирах самого создателя «Кружка» и других его членов. Специалисты военного дела исправно обеспечивали информацией народных представителей о состоянии вооруженных сил, проблемных вопросах, обсуждали предлагаемые законопроекты, не сблюдая при этом установленной сектантской. По этому поводу А. С. Лукомский напишет в воспоминаниях, что там «сообщались такие секретные данные, которые считалось невозможным оглашать не только на общем собрании Государственной думы, но даже и на заседаниях комиссии обороны».

Но в меру осведомленный в делах Военного министерства депутат стал выносить в публичное пространство критическое отношение к строительству вооруженных сил, к качеству подготовки высшего командного состава, что выходило за пределы компетенции Думы в оборононой политике. Очередное выступление Гучкова спровоцировало отставку Редигера, не сумевшего дать достойного ответа и указавшего докладчику на вмешательство в исключительное право монарха.

Депутат попытался продолжить свою деятельность с назначением на должность военного министра В. А. Сухомлиновым, но не получилось. По словам Гучкова, «он очень круто повернулся против нас в том смысле, что старался подчеркнуть свое пренебрежительное отношение к народным представителям, не ходил в комиссию, предоставляемую этому нашему помощнику». Но была и другая причина для недовольства министром, ставшим главным препятствием, подлежащим устранению. Сухомлинов, как и полагается настоящему государственнику, не стал терпеть существование в своем ведомстве сообщества, руководитель которого подрывал основы управления армии да еще вовлек в эту деятельность подчиненных министра. Поэтому принял кадровое решение, направив входящих в кружок офицеров в войска.

Но рядом с министром оставался его помощник – генерал А. А. Поливанов, умевший выстраивать отношения с общественностью и принимавший участие в работе кружка. По мнению историка К. Ф. Шацкого, именно он сообщил, точнее, разгласил своему приятелю Гучкову служебную информацию о содержании письма главы МВД военному министру, в ко-

тором указывалось на возможную связь прикомандированного к его ведомству жандармского полковника С. Н. Мясоедова с иностранной разведкой. Ставши уже председателем Думы, политик обвиняет министра в организации негласного надзора за офицерами, осуществлявшим полковником. Весной 1912 года разворачивалась настоящая кампания по его дискредитации. Шпионская тема, поднятая популярными изданиями, вызывала ликовение либеральной общественности, но ее воз-

совещания по обороне, он допускал свободное обсуждение политических вопросов и критику правительства. Кроме того, молчаливым соглашательством поощрял революционную деятельность, развернутую Центральным военно-промышленным комитетом под руководством Гучкова. А председатель ЦВПК использовал свое положение, давающее возможность общения с военачальниками на фронтах, для вовлечения их в организацию переворота. После его совершения уже он оказался на вершине военной власти, а генерал перешел на подчинение штатскому военному и морскому министру и начал губительную для армии демократизацию.

Точное определение деятельности Поливанова в этот период позже даст А. П. Деникин: «Ни один будущий историк русской армии не сможет пройти мимо поливановской комиссии – этого рокового учреждения, печать которого лежит решительно на всех мероприятиях, погубивших армию. С невероятным цинизмом, гравитации с изменой Родине, это учреждение, в состав которого входили много генералов и офицеров, назначенных военным министром, шаг за шагом, день за днем проводило тлетворные идеи и разрушило разумные устои военного строя».

Вышедшая из этой комиссии так называемая Декларация прав солдата, подписанная уже новым министром А. Ф. Керенским, разлагала армию, подрывала ее боевую готовность, лишала возможности завершить войну победой и приближала крах Временного правительства.

Представители либеральной общественности сумели убедить ряд крупных военачальников поддержать отречение царя, после чего стали во главе вооруженных сил и сами, оказавшись под влиянием более радикальных сограждан, требовавших внедрения демократических принципов в руководство армии, развалили ее.

Перемен хотели все: представители царской династии и либеральная буржуазия, совершившие государственный переворот, генералы и офицеры, лишившиеся монархического сознания, а также социал-демократы, мечтавшие о мировой революции и желавшие поражения своему правительству. Они получили то, что хотели, но ликвидация армии и последующее поражение в мировой войнешли вразрез с национальными интересами. Вместе с вооруженными силами было разрушено народное единство страны, она была ввергнута в еще более жестокую и кровопролитную гражданскую войну, которая коснулась каждой семьи, как бы напоминая об ответственности за всеобщее заблуждение.

#### ОТРЕЧЕНИЕ ОТ ПОБЕДЫ

Подходящим кандидатом на должность военного министра для осуществления нового государственного курса на привлечение общественности к тесному сотрудничеству в целях мобилизации экономики стал любимец либеральных кругов Поливанов, имеющий богатый опыт взаимодействия с депутатами. И на этом посту он всячески старался угодить мнению общественности в ущерб государственным интересам. Председательствующий в Особом

съездах местности, их движение вперед задержалось и дало возможность нашей артиллерии взять их под обстрел, а резервам начать контратаку. Отдельные смельчаки доходили до батарей (возле одной было около 70 трупов), но атаки их захлебнулись. Более трех тысяч тяжелых раненых, которые носили тирольцы, было подобрано на позиции, это превышало боевой состав нашей дивизии».

#### ЗАДАЧА – УДЕРЖАТЬСЯ НА ШАРЕ

В маневренной войне применяется временная оборона в преддверии ожидаемой и продолжительной, а также активной и пассивной.

В мае 1915 года под Опатовом полки русского 25-го армейского корпуса нанесли мощный контрудар на фланг и тылу австро-венгерского 10-го АК, показав образец маневренных действий в условиях активной обороны. Русские части, потеряв 20 офицеров и 977 солдат, захватили почти три тысячи пленных, а также шесть пулеметов.

В июне 1915-го, когда австрийский 10-й АК прорвал у Красника фронт и начал наступать на Люблин, 25-й армейский корпус, после того как не-противник втянулся в лесные дебри и двинул основными силами на Виль-колас, также нанес мощный фланговый контрудар. Противник был разгромлен, потеряв несколько тысяч человек пленными.

Оборонительный маневр требует отличного тактического руководства командования высоких боевых качеств войск. В октябре 1915-го 166-й пехотный полк 42-й пехотной дивизии участвовал в контрударе. Части, понесшие значительные потери и имевшие всего семь пулеметов, было приказано занять высоты у села Дарев и удерживать их до особого приказа. Оборона представляла собой участок захваченной австрийской позиции, сильно изрытой окопами и наскоро приведенной в порядок. Местность (несколько плоских высот) была очень неудобна в случае вынужденного отхода – в тылу находилась мелкая, но болотистая река Шара с совершенной открытым долиной.

Учитывая сложившуюся обстановку, командир полка отдал приказ по одной роте с двумя пулеметами каждая на высоты южнее Шары. Эти огневые точки, которая, пользуясь старыми окопами, врывалась на русские позиции. Полк удержался до темноты, когда и получил приказ об отходе.

# ПЕХОТИНЦЫ

Алексей ОЛЕЙНИКОВ,  
доктор исторических наук, ведущий рубрики

На внезапную концентрацию сил врага для атаки обороны должна отвечать сорсредоточением в точке удара. Наступающий противник несет более высокие потери, в его рядах нарушаются связи с артиллерией и управление. В этой ситуации резервы обороняющегося могут решить исход сражения. Когда в маневренной войне оборона носит очаговый характер, именно эффективность контрудара компенсирует отсутствие сплошной линии защиты.

#### ЗАХЛЕБНУЛИСЬ ТИРОЛЬСКИЕ ВОЛНЫ

В ноябре 1914 года подразделения русской 70-й пехотной дивизии занимали оборонительную позицию по реке Шреняве. В предшествующих боях соединение понесло большие потери – в ротах насчитывались до 40 бойцов. Позиция проходила по краям высот и находилась в складках местности, их движение вперед задержалось и дало возможность нашей артиллерии взять их под обстрел, а резервам начать контратаку. Отдельные смельчаки доходили до батарей (возле одной было около 70 трупов), но атаки их захлебнулись. Более трех тысяч тяжелых раненых, которые носили тирольцы, было подобрано на позиции, это превышало боевой состав нашей дивизии».

Русский фронтовик так вспоминал о развернувшемся бою: «Противник открыл ружейный и пулеметный огонь, а на вершинах высот вскоре стали разрываться 10-дюймовые снаряды. На едва выпавшем за ночь снеге вскоре обозначились серо-синие волны атакующих тирольцев. Им быстро удалось прорвать наш фронт, но кольцевые окопы на обратных скатах, откуда они были во фланг встречены пулеметным огнем, стали для них полной неожиданностью. Тирольцы не отступили, но они начали прятать-



Военный министр Поливанов старался угодить мнению общественности в ущерб государственным интересам

## ЛИЧНОСТЬ

Владимир ВИНОКУРОВ,  
профессор  
Дипломатической  
академии МИДа РФ,  
доктор  
исторических наук

# ГЕНЕРАЛ ДВУХ ДЕРЖАВ

ГРАФ ИГНАТЬЕВ  
СТАЛ «ОТЦОМ»  
СУВОРОВСКИХ  
УЧИЛИЩ  
И ВОЕННОГО  
ИНСТИТУТА  
ИНОСТРАННЫХ  
ЯЗЫКОВ

14 марта исполнилось 140 лет со дня рождения выдающегося российского военного дипломата генерал-лейтенанта Алексея Игнатьева.

Генерал-майор Красной армии  
Алексей Алексеевич Игнатьев.  
1940 год. РГАКФД

Сталин оценил инициативу многоопытного генерала. Более того, в ходе более детального осмысления этого предложения решено было создать не одно военно-учебное заведение, а сразу девять. Спустя всего четыре месяца – 21 августа 1943 года вышло постановление СНК и ЦК ВКП(б) № 901 «О неотложных мерах по восстановлению хозяйства в районах, освобожденных от немецкой оккупации», в котором предусматривалось: «Для устройства, обучения и воспитания детей воинов Красной армии, партизан Отечественной войны, а также детей советских и партийных работников, рабочих и колхозников, погибших от рук немецких оккупантов, организовать в Краснодарском, Ставропольском краях, Ростовской, Ставропольской, Ворошиловградской, Харьковской, Курской, Орловской, Смоленской и Калининской областях девять суворовских военных училищ типа старых кадетских корпусов по 500 человек в каждом, всего 4500 человек, со сроком обучения семь лет, с закрытым пансионом для воспитанников».

В дополнение к постановлению и одобрению высшего руководства страны нарком ВМФ адмирал Н. Г. Кузнецов своим приказом от 16 октября 1943 года сформировал в Тбилиси Нахимовское военно-морское училище. В июне 1944-го Государственным Комитетом Обороны были сформированы еще шесть суворовских училищ: в Горьком, Казани, Туле, Тамбове, Куйбышеве, Саратове и два нахимовских – в Ленинграде и Риге.

#### ПОЛИГЛОТЫ В ПОГОНАХ

Будучи старшим инспектором по иностранным языкам УВУЗ РККА, Игнатьев добился создания в Красной армии высшего военно-учебного заведения, специализирующегося на подготовке офицеров со знанием иностранных языков. При непосредственном участии отечественных специалистов лингвистики и военно-дипломатической службы СНК СССР принял постановление об организации при 2-м Московском государственном педагогическом институте иностранных языков военного факультета. На него возлагалась задача подготовки военных преподавателей английского, немецкого и французского языков для академии и училищ РККА.

Из Парижа он привез архив Русской военной миссии во Франции, который позже был передан в ЦГИА (Центральный государственный военно-исторический архив СССР). 21 апреля 1937-го получил долгожданное сообщение из Наркомата обороны о зачислении в кадры Красной армии, подписанное наркомом К. Е. Ворошиловым. 25 октября того же года приказом НКО Игнатьеву присвоено звание комбриг (полковник).

После выхода в отставку в 1947 году Игнатьев занимался творческой деятельностью.

Обладая большими литературными способностями, широким кругом интересов, уникальным жизненным опытом, он встречался с представителями литературы и искусства, военнослужащими, писал воспоминания, очерки и статьи, которые ныне хранятся в Российском государственном архиве литературы и искусства.

В свободное от работы время Алексей Алексеевич увлекался кулинарией и 20 лет работал над книжной рецептурой, рукопись которой также хранится в РГАЛИ. Эта книга вышла в 1991 году под названием «Кулинарные секреты кавалергарда генерала графа А. А. Игнатьева, или Беседы повара с приспешником». Интересно, что свои многочисленные рецепты Алексей Алексеевич записывал с 1931 года, часто на листках бумаги со штемпелем «Гостиница «Савой». Он был убежден, что кухня – это и искусство, и наука.

Многие читатели больше знают Алексея Алексеевича по его автобиографии «Пятьдесят лет в строю», получившей широкую популярность среди старшего поколения и молодежи. Эта книга вышла в 1927 году на французском языке, с ее помощью автор мыслил привлечь на сторону СССР колеблющихся. В 1938-м начал публиковать журнал «Знамя». Отдельным изданием «Пятьдесят лет в строю» впервые выпущены у нас в стране в 1951 году.

Жизнь генерала Игнатьева характеризует цитата из этой книги: «Честно служи России, сынок, несмотря на правителей и на то, как она называется... Это делал твой отец, это делали и твои деды, и прадеды. Главное – будь честен перед своей совестью и не опозорь память своих предков!».

Мать отреклась от него и попросила не приходить на ее похороны, дабы не позорить семью перед кладбищенским сторожем

маги со штемпелем «Гостиница «Савой». Он был убежден, что кухня – это и искусство, и наука.

Многие читатели больше знают Алексея Алексеевича по его автобиографии «Пятьдесят лет в строю», получившей широкую популярность среди старшего поколения и молодежи. Эта книга вышла в 1927 году на французском языке, с ее помощью автор мыслил привлечь на сторону СССР колеблющихся. В 1938-м начал публиковать журнал «Знамя». Отдельным изданием «Пятьдесят лет в строю» впервые выпущены у нас в стране в 1951 году.

## КАЛЕНДАРЬ «ВПК»



Алексей КУЛИНЧЕНКО. «Иван III»

27 марта

555 ЛЕТ НАЗАД  
НАЧАЛОСЬ ПРАВЛЕНИЕ  
ИВАНА III

Иван III вступил на велико-княжеский престол сразу после кончины Василия II Темного (1415–1462) и продолжил дело отца – объединение разрозненных удельников в единое государство Северо-Западной и Центральной Руси.

В те времена происходило движение русской истории с юго-запада на северо-восток. Ее колыбель утрачивала не только былое значение, но и стимулы к дальнейшему государственному, материальному, нравственному развитию. Киев превратился в заштатный город. Под руку князей литовских ушла Юго-Западная Русь. Галич, где были сосредоточены ее последние силы, быстро поднялся, но так же и пал вследствие отъединения от оставшейся Великой Руси. Политическая связь между восточными и западными землями рушилась. Мало того, возникла вражда вследствие соперничества правителей. Кровный союз оказался разорван, родные братья разделились, разошлись...

В Северо-Западной и Северо-Восточной Руси не было благоприятных климати-

«КИЕВ ПРЕВРАТИЛСЯ  
В ЗАШТАТНЫЙ ГОРОД.  
ПОД РУКУ КНЯЗЕЙ  
ЛИТОВСКИХ УШЛА  
ЮГО-ЗАПАДНАЯ РУСЬ.  
ГАЛИЧ ПАЛ.  
СОПЕРНИЧЕСТВО  
ПРАВИТЕЛЕЙ  
ВОЗБУДИЛО ВРАЖДУ.  
КРОВНЫЙ СОЮЗ  
БЫЛ НАРУШЕН,  
РОДНЫЕ БРАТЬЯ  
РАЗДЕЛИЛИСЬ»

ческих условий. Суровая природа могла поднимать дух, но не благосостояние. К тому же малочисленное население, сородиченное в основном при крепостях удельных князей, не имело возможности оградить себя от посягательств более сильных соседей. Все были бедны и слабы без возможности к самостоятельной жизни. Беззащитность отдельных частей Северо-Западной и Северо-Восточной Руси вела к тому, что все они стали обращаться к Москве.

Ее роль в объединении Северной Руси понял Василий II. Но государства создать не успел, завещав сделать это своему наследнику, объявив его в 1452 году великим князем и своим соправителем, когда сыну было всего 12. К полновластию 22-летний Иван Васильевич обрел хороший

Вадим  
КУЛИНЧЕНКО



12

«ЩИТ И МЕЧ ОТЕЧЕСТВА».  
Слово лауреата

Премией «Щит и меч Отечества» за 2016 год отмечены книги Ахмета Хатаева «Покаяние Иуды» и «Битва над бездной». Автор – доктор экономических наук, полковник. Руководил КГБ Чечено-Ингушской АССР, причем возглавлять спецслужбу ему выпало в самое тяжелое время – в 1991–1992 годах. Пережил четыре покушения – спасла отменная спортивная подготовка: в молодости Хатаев четырь раза становился чемпионом общества «Динамо» по карате и рукопашному бою.

Неоднократно встречался с Джохаром Дудаевым, и если бы в Москве прислали к рекомендациям Хатаева, нашли соответствующую амбициям генерала должность и присвоили очередное звание, события на Северном Кавказе пошли бы по иному сценарию. Участие в тех событиях, знакомство с людьми и документами дали богатую пищу для литературного творчества.

Мы в последнее время слишком осторожничаем в оценках таких вещей. Наши герои порочат, но отпора клеветники не получают, а так нельзя. Ответ должен быть. Нам нужны герои, которым можно подражать, на примерах которых учиться молодежи. Книги, представленные на конкурс «Щит и меч Отечества», говорят как раз об этом.

– Какая книга еще не написана, но обязательно должна увидеть свет?

– Вспомните, в нашей стране создавались прекрасные фильмы, книги о героях Отечественной войны. Они были очень востребованы в свое время, но особенно остро такие произведения нужны сейчас. Не могут разделить мнение Бертольда Брехта о том, что народ, который нуждается в героях, несчастен. В каждом времени людям нужны образцы для подражания.

Сейчас работают над вещью, которая покажет, что подвигу есть место в повседневной жизни. Это продолжение диалога – в двух уже написанных книгах, думается, было полно показано политическое, идеологическое, соци-

альное и экономическое состояние нашего общества времен краха СССР. Я некоторое время был руководителем КГБ Чечено-Ингушской Республики, до этого очень основательно занимался контрразведкой, получал материалы, которые позволили мне обобщить многие вещи. Мы работали с людьми, завербованными врагом, или с противником в личине советского гражданина. И они говорили: «Страны нет, а вы боретесь, защищаете ее. Зачем?». Ответ был только один: «Страна есть и будет!».

В том, что Россия имеет мощную державную перспективу, нет никаких сомнений. Но при этом хочется сказать: должна быть опора на людей, знающих и верных своей стране. Вернуть к вопросу о том, что самое важное в конкурсе «Щит и меч Отечества», – книги участников как раз и направлены на воспитание таких людей. И то, что писательская организация, ваша газета поднимает «целину самобытности», очень здорово.

Беседовал Сергей КАРПАЧЕВ

АХМЕТ ХАТАЕВ:  
«СОВРЕМЕННЫЕ ГЕРОИ –  
ЛЮДИ ЗНАЮЩИЕ  
И ВЕРНЫЕ СВОЕЙ СТРАНЕ»

– Для вас участие в нашем конкурсе – это...  
– Своебразный этап. Для меня особенно важно, что появилась еще одна возможность сказать молодому человеку, живущему в России, о том, что он не вправе оставаться в стороне от восстанавливающих нравственность и мораль нашего общества явлений.

Смотрите, что происходит: наскоки, наезды на то, чем мы гордимся, что мы положили в основу воспитания. И ладно бы, если это были бы единичные случаи, так ведь нет.

Это звенья большой подрывной работы, направленной на то, чтобы «выбивать» ценности, которые способствовали бы и сохранению России.

## НЕВИДИМЫЙ ФРОНТ

## АБВЕР ПОДВЕЛИ ПОД «МОНАСТЫРЬ»

ЗНАМЕНИТУЮ ИГРУ «ПРЕСТОЛА»  
ОРГАНИЗОВАЛ  
ПАВЕЛ СУДОПЛАТОВ

Четырехлетняя операция советской разведки по дезинформации германского командования не ограничивалась радиоигрой, выяснил челябинский краевед Анатолий ШАЛАГИН. Сотрудники НКВД успешно имитировали диверсионную и подрывную деятельность.

Автор книги о разведчиках «И сим горжусь», других работ, посвященных славным страницам истории Южного Урала, Анатолий Шалагин рассказал о своих находках, имеющих прямое отношение к операции «Монастырь», и к отпорному краю державы.

– Дезинформация потенциального противника – одно из важнейших направлений работы любой разведки мира наряду со сбором секретных данных. История знает примеры, когда введение в заблуждение врага приносило победу. На счету советской внешней разведки несколько особо успешных операций. В годы Великой Отечественной войны нацистской и одновременно сложнейшей задачей была стратегическая дезинформация агбера и германского командования. Операция «Монастырь» получила грандиозный и по масштабу, и по результатам. На счету советской внешней разведки несколько

– Как город, находившийся в глубоком тылу, оказался в центре таких событий?

– Если коротко, эту игру, начавшуюся с первых дней войны, такова: якобы в тылу воюющего Советского Союза существует глубоко законспирированная подпольная организация «Престол», цель которой – восстановление монархии с помощью наступающих фашистов. Явочные квартиры «престольцев» располагались не только в Москве, но и в Челябинске. И это, конечно, не случайно: Южный Урал всегда привлекал внимание иностранных разведок. А с началом войны в агбере были крайне заинтересованы в получении достоверной информа-



Павел Судоплатов

google.com

ции о том, что происходит в наших краях, куда эвакуировалось более 200 крупнейших предприятий СССР. И о заводе, который выпускал самые грозные танки, в результате знали.

Учитывая такой интерес германской военной разведки к Челябинской области, авторы операции «Монастырь» и «поселили» подпольщиков-монархистов именно тут. В агбере этой легенде поверили.

– Кто отвечал за операцию?

– Разрабатывалась она сотрудниками НКВД, а непосредственно руководил легендарный Павел Анатольевич Судоплатов – заместитель Фитина, глава советской разведки в годы войны. Кстати, Павел Михайлович Фитин – наш земляк. Он родился в селе Ожогино, некогда входившем в Челябинскую область (ныне Курганская область). И Фитин, и Судоплатов многократно бывали на Южном Урале в годы войны, контролируя проведение операции «Монастырь».

Судоплатов получил за нее орден Суворова, которым, как известно, награждались только полководцы.

Беседовал Сергей БЕЛКОВСКИЙ, корреспондент «ВПК» (Челябинск)

## СМОТРИНЫ

СВЕТЛАНА ИШМУРАТОВА: «ПЛАНИРУЕМ ВОЗРОДИТЬ  
АРМЕЙСКУЮ ШАХМАТНУЮ ШКОЛУ»

Соревнования военнослужащих интересны не только спортивными результатами. О турнирах с дальним прицелом «Военно-промышленному курьеру» рассказала заместитель начальника ЦСКА по работе с личным составом подполковник ЦСКА Светлана Ишмуратова.

– Светлана Ирековна, в Вооруженные Силы вернулись спорты. Сколько их на сегодня в войсках? Каковы первые результаты и выводы?

– Пока четыре роты срочников. Из них 60 (30 женщин, 30 мужчин) участвовали во Всемирных военных играх в Сочи. Спорты дают возможность продолжать совершенствоваться в своих видах спорта во время прохождения службы в армии, отдавая воинский долг Родине.

– В Призборске проходил чемпионат мира среди спецназовцев 19 стран по горной тактике, ориентированию и стрельбе. Бойцы ЦСКА участвовали?

– Наши ребята защищали честь команды, оборонного ведомства и российского флага во всех возможных соревнованиях. И в турнирах уровня Всемирных военных игр, кстати, мы их приравниваем к Олимпийским, и

борются и побеждаем. Пусть у них нет снега, зато есть огромное желание, и на мой взгляд, надо идти на австровече.

Особо отмечу, что в прошедших Всемирных военных играх участвовала сборная Ливана по биатлону. Трое мужчин выступали, боролись, показали достойные результаты. У команды была проблема с винтовками, мы выделили оружие и доставили самолетом в Сочи. Уверена, что в Германии программа соревнований будет расширена, в расписании зимних Игр добавятся летние дисциплины.

– Глава CISM Аль Шино в интервью «Военно-промышленному курьеру» сказал, что Военные игры – инструмент объединения наций. К примеру, он был бы рад участию в соревнованиях Палестины и Израиля...

– Соперничество на игровой площадке, на стадионе действительно объединяет. Потому что люди видят друг друга не через оружейный диполь, они выходят на одну арену, живут рядом с гостинице, общаются. Лозунг «Дружба через спорт» работает. Соревнования под эгидой Международного совета военного спорта – CISM – это подтверждают.

Беседовал  
Станислав СТОРОЖЕВ

## ВИНТОВКИ ДРУЖБЫ

СВЕТЛАНА ИШМУРАТОВА: «ПЛАНИРУЕМ ВОЗРОДИТЬ  
АРМЕЙСКУЮ ШАХМАТНУЮ ШКОЛУ»

Соревнования военнослужащих интересны не только спортивными результатами. О турнирах с дальним прицелом «Военно-промышленному курьеру» рассказала заместитель начальника ЦСКА по работе с личным составом подполковник ЦСКА Светлана Ишмуратова.

– Светлана Ирековна, в Вооруженных Силах вернулись спорты. Кто из них?

– В чемпионатах, которые мы сами организуем и проводим.

– Какие новые дисциплины появятся в ЦСКА?

– В этом году мы планируем открыть шахматную школу. Она раньше была.

Анатолий Карпов, экс-чемпион мира по шахматам, – наш, армейский.

В 90-е направление было закрыто, сейчас мы заново его воссоздадим под знаменем ЦСКА.

– В IV Всемирных военных играх в Германии будут новые дисциплины?

– Оргкомитет пока не проводил генеральную ассамблею, которая решает, какие новые дисциплины добавить.

Интересно, что делегаты, приехавшие на Игры в Сочи, предлагали нам мини-футбол.

Казалось бы, у нас в программе

только зимние виды,

но многие страны,

южные в том числе, хотят участвовать,

и

хотят участвовать,

Адрес издателя 125190, Москва, Ленинградский пр., д. 80, корп. 16, подъезд № 3. Телефон/факс (495) 780-54-36  
E-mail: info@vpk-news.ru

Подписные индексы Каталог «Роспечать» – 25933  
Каталог Российской прессы – 60514

Адрес тиографии Московский филиал «Типографии «Комсомольская правда»  
Газета отпечатана в типографии  
Номер подписан в печать 20 марта 2017 г. в 15.00  
по графику и фактически  
Номер подписан в печать 20 марта 2017 г. в 15.00  
по графику и фактически  
Тираж 50 230 Заказ № 266

Цена свободная



Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций Учредитель – АО «СОЦИУМ-А»  
Издается с 19 августа 2003 года  
Свидетельство о регистрации ПИ № ФС77-60072  
от 10 декабря 2014 года

© «Военно-промышленный курьер», 2017 г. Ссылка на «ВПК» обязательна. Перепечатка за рубежом допускается по соглашению с редакцией. Мнение авторов статей может не совпадать с мнением редакции. За содержание рекламных материалов редакция ответственности не несет