



ЯПОНСКИХ  
АДМИРАЛОВ  
ПРОИЗВОДЯТ  
В ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ

ОТ МОСКВЫ  
ДО САМЫХ  
ДО ГАВАЙЕВ

ГЕНЕРАЛЬСКАЯ  
КОЛЛЕКЦИЯ  
КУЛИНАРНЫХ  
РЕЦЕПТОВ

№ 11 (675)  
22 – 28 марта 2017 года  
Выходит по средам



ТЕМА

ЗА ТРИ ГОДА  
ПОЛУОСТРОВ  
НАДЕЖНО  
УКРЕПИЛ  
ВСЕ СВОИ  
ГРАНИЦЫ

Сразу после воссоединения  
Крыма с Россией начался  
процесс военной интеграции  
полуострова в состав страны.

Дмитрий БОЛТЕНКОВ

## КРЕПОСТЬ КРЫМ

Читайте  
материал  
на стр. 04

ТОЛЬКО В «ВПК»



Сергей  
КАРАГАНОВ:

«Куда более опасным  
для мира является кибер-  
оружие, про которое мы  
толкуем ничего не знаем.  
Именно оно должно стать  
одним из главных предме-  
тов обсуждения на встрече  
лидеров сверхдержав».



Рустам  
ХАМЕТОВ:

«Мы зачастую создаем  
многослойные интегри-  
рованные схемы при раз-  
работке боевого оружия,  
но система управления  
предприятием не менее  
сложна. В ней нет машин,  
везде живые люди».



Светлана  
ИШМУРАТОВА:

«В этом году планируем  
открыть шахматную  
школу. Анатолий Карпов,  
экс-чемпион мира, – наш,  
армеец. В 90-е это направ-  
ление было закрыто, сей-  
час мы его воссоздадим  
под знаменем ЦСКА».

ОТ И ДО

184 000 миль

прошли в 2016 году подлодки Северного флота России. Про-  
ведено более 30 ракетных и торпедных стрельб с примени-  
ем практического боеприпаса. Наплаванность увеличилась до 40 суток на экипаж, выполне-  
но свыше 350 учебных мероприятий. По результатам боевой  
подготовки и служебной деятельности, итогам выполнения  
спецзадач более 50 подводников Северного флота удосто-  
ены государственных наград, 800 отмечены ведомственными  
знаками отличия.

6000 гектаров

отведено под военную базу в Ростовской области. Уже по-  
строены жилые корпуса, столовая, ангары для техники.  
Все возведено с нуля в сжатые сроки. Чтобы создать за пол-  
года полноценный военный городок и обеспечить его водой,  
теплом, электроэнергией, специалисты Главного управле-  
ния обустройства войск использовали новые технологии.  
Материалы полностью отечественные. Общежития для кон-  
трактников и штабы управления батальонами собираются  
из стандартных модулей. При передислокации сооружения  
в считанные часы демонтируются и перевозятся на новое  
место.

100 единиц

летательных аппаратов будет размещаться на новом россий-  
ском авианосце. В это число входят МиГ-29К, адаптированные  
под палубу Т-50, корабельные вертолеты и беспилотники.  
Штатный боезапас авиабомб и крылатых ракет – до пяти тысяч  
штук.  
Закладка авианосца нового поколения состоится не ранее  
2022 года. Стоимость проекта, включая авиагруппу, может  
превысить 300 миллиардов рублей. Ранее руководитель  
Главного управления кораблестроения Минобороны РФ Вла-  
димир Трапичников сообщил, что отечественный ВМФ может  
получить авианосец с атомной энергетической установкой к  
концу 2030 года.

96 патронов

содержит специальный барабанный магазин пулемета, разра-  
батываемого в концерне «Калашников».  
«РПК-16 – инициативная разработка, которая должна заме-  
нить РПК-74», – говорится в сообщении крупнейшего произ-  
водителя стрелкового оружия.

1 армия

появится в Южном военном округе. Штаб планируется раз-  
местить в Новочеркасске, части подразделения будут дисло-  
цированы в Волгоградской и Воронежской областях.  
Ожидается, что первый этап завершится в июне 2017 года  
– к этому времени будут созданы штаб общевойсковой  
армии и бригада управления.

Использована информация ТАСС и РИА «Новости»

ТЕНДЕНЦИИ

## РАЗОРУЖЕН И ОЧЕНЬ ОПАСЕН

ПРОТИВНИК СЧИТАЕТ  
ЯДЕРНУЮ ВОЙНУ ВОЗМОЖНОЙ  
И ДАЖЕ РАЦИОНАЛЬНОЙ

Американский атомный арсенал  
уменьшился более чем в 22 раза, российский  
в сравнении с советским – почти в 50.  
Ядерная зима не наступит ни при каких  
возможных сценариях применения СЯС РФ  
и США. Перед нами возникает задача вновь  
сделать апокалипсис иррациональным.

Константин СИВКОВ,  
член-корреспондент РАН,  
доктор военных наук

В авторитетном журнале Bulletin of Atomic Scientists опубликована  
статья «Как модернизация ядерных  
сил США подрывает стратегическую  
стабильность». Известные военные  
эксперты – директор Ядерного ин-  
формационного центра Федерации  
американских ученых Ханс Кристен-  
сен, специалист по ракетной технике  
Теодор Постол, директор ядерных  
программ Национального совета по  
защите природных ресурсов Мэттью

Маккинзи утверждают: проведенная  
в начале 10-х годов XXI века модерниза-  
ция боевых блоков (ББ) качественно  
повысила возможности поражения то-  
чечных сверхзащищенных объектов.  
Это, по мнению авторов статьи, созда-  
ет реальные возможности уничтожить  
основную часть российского ядерного  
потенциала превентивным обезору-  
живающим (в другой терминологии –  
контрольным) ударом.

Суть модернизации в оснащении  
ББ W76-1/Mk4 баллистических ракет  
морского базирования «Трайдент-II»  
D5 новыми взрывателями MC4700  
«Проникающая агрессия», «ВПК»,  
№ 10, 2017). Вероятность поражения  
российских шахтных ПТУ увеличивает-

ся. Если объект рассчитан на давление  
10 тысяч фунтов на квадратный дюйм,  
коэффициент его уничтожения повы-  
шается с 0,5 до 0,86. Для менее защи-  
щенных целей вероятность становится  
почти стопроцентной. На этом осно-  
вании делается вывод о том, что США  
получили возможность уничтожить  
все российские шахтные установки с  
расходом 272 из имеющихся 506 таких  
блоков. И остаются еще 334 мощно-  
стью по 455 килотонн, которые могут  
быть использованы для поражения за-  
глубленных в скальные породы стра-  
тегических объектов или разрушения  
городов России.

Продолжение на стр. 04



## О ЧЕМ МОЛЧАТ ОБЛОМКИ С-200

17 марта сирийское  
информационное агентство  
SANA сообщило об уничтожении  
израильского истребителя.  
По данным Минобороны арабской  
республики, ВВС Израиля нанесли  
удар по позициям сирийских  
войск в районе Пальмиры.  
Силы противовоздушной  
обороны САР открыли ответный  
огонь. По нарушителям было  
выпущено несколько ракет С-200.  
В результате один израильский  
истребитель сбит, а второй  
получил повреждения.

Павел ИВАНОВ

Всего, по данным Сирийской арабской армии  
(САР), в налете участвовали четыре неназванных и-  
стребителя, правда, позже опознанных как F-16I Sufa  
(в переводе с иврита «Штурм»). В дальнейшем поя-  
вилось ответственное сообщение Минобороны Израиля.  
В нем говорилось, что противовоздушные силы при  
помощи новейшего ЗРК Arrow сбили запущенные с  
территории Сирии ракеты. Затем израильское воен-  
ное ведомство скорректировало свою позицию,  
уточнив, что сбиты были именно ракеты комплекса  
С-200, запущенные по истребителю ВВС, возвра-  
щавшимся с авиаудара по боевикам «Хезболлы».  
При этом ни одна израильская машина не постра-  
дала, а Arrow показала очень высокий результат.

Продолжение на стр. 03

ISSN 1729-3928



9 771729 392004



17012

А ЧТО, ЕСЛИ...

Международные институты, созданные после Второй мировой, утратили былое значение. Чем их заменить да и поможет ли это остановить погружение в хаос? О том, как сегодня выглядит глобальная повестка, в беседе с «Военно-промышленным курьером» размышляет Сергей КАРАГАНОВ, ученый-международник, декан факультета мировой экономики и мировой политики ВШЭ.

ЧТО МОГУТ ДАТЬ ПЕРЕГОВОРЫ РОССИИ, КИТАЯ И США

# ТРЕХМЕСТНЫЙ СОБОР

– Возмозна ли в настоящий момент встреча глав государств, в какой-то степени наследующая принципы Ялтинской конференции 1945 года, когда были достигнуты договоренности о грядущем мироустройстве?

– Теоретически, конечно, возможна. Политика тем хороша и интересна, что в ней есть закономерности, правила, но нет абсолютной предопределенности. Это в значительной степени искусство. Сфера политики в высочайшей мере подвержена человеческой воле, и если лидеры крупнейших государств решат, что нужно встречаться и договариваться, так и будет. Другое дело – велика ли вероятность и есть ли необходимость. Возможная встреча лидеров трех ведущих держав, а сейчас это США, Китай и Россия, достаточно широко обсуждается экспертами. Об этом говорили и Бжезинский, и Киссинджер, ставлю эту идею на повестку дня и я. Но при этом, что важно, никто не проводит аналогий с Ялтой. Договоренности 1945 года несут до сих пор некую негативную составляющую, главным образом из-за принципа раздела мира на сферы влияния могущественных держав. Скажем, в зону влияния СССР попали и те страны, которые изначально стремились из нее вырваться. Но мир меняется, и кажущаяся ныне устаревшей идея раздела мира на сферы влияния может вернуться. Да, она из прошлого, но в некоем качестве может оказаться и идеей из будущего. Мир сейчас находится в состоянии нарастающего хаоса, растет угроза войны, и существующие институты уже не справляются с имеющимися вызовами. Налицо необходимость в каком-то новом принципе управления мировыми политическими процессами. Но в 1945-м лидеров СССР, США и Великобритании заставила объединиться большая война. Несмотря на взаимное недоверие, различные политических систем и множество других противоречий, им была очевидна необходимость принятия совместных решений.

Сейчас большой войны нет во многом потому, что существует ядерное оружие, которое отчасти цивилизует мир и сдерживает правящие круги ведущих государств от шагов, способных привести к уничтожению человечества. Однако ситуация становится все менее стабильной и все более предвоенной независимо от того, чего на самом деле хотят нынешние лидеры. Так что необходимо есть, а объективных обстоятельств, какого-то толчка, удара, сделавшего бы эту встречу неизбежной, нет. Хватит ли у лидеров великих держав ума, воли, способности предвидения, чтобы остановить, пока не поздно, нарастающий хаос, – вопрос.

– Раздел мира на сферы влияния – в чем плюсы и минусы?

– Мир всегда был разделен на сферы влияния, будь то в открытым или опосредованном виде. Существовали империи, возникали неформальные зоны национальных интересов. Как свидетельствует история, «ялтинский раздел», прописанный Черчиллем и Сталиным и потом лишь принятый Рузвельтом, был не очень продуманным и во многом основывался на эмоциях. Разгорелась борьба за Польшу, и когда западным лидером стало понятно, что Сталин ее не отдаст, они получили от него согласие на другие свои претензии – ту же Грецию к примеру. Наиболее явственным раздел мира был в годы холодной войны. С прекращением влияния СССР все стало не так однозначно. С одной стороны, геополитическое «зонирование» обеспечивает большую стабильность мира, но при этом она во многом ограничивает суверенитет очень многих государств. И не все правительстве считают, что стабильность того стоит.

– В настоящий момент мы видим обратную картину: многие соседствующие с Россией государства всеми силами пытаются забиться под крыло кому-нибудь и плевать им на суверенитет. Хотя есть вариант нейтралитета, той же Швейцарии.

– На месте приблотов я бежал бы от НАТО как черт от ладана. Поскольку членство в альянсе – это в первую очередь высокая уязвимость, если вы находитесь на передовом рубеже. Но чтобы понять это, нужно обладать опытом государственности, сопоставимым с тем, что имеет Швейцария. Ведь швейцарцы очень долго и тяжело воевали, прежде чем набрались мудрости и добились того статуса, который имеют ныне. Не без помощи русского царя, замечу. У наших же соседей и политического, и вообще государственного опыта мало, во всяком случае в таком объеме, чтобы понять – наилучшим для них выбором стал бы постоянный нейтралитет. Но каждый народ имеет свою судьбу и в том числе право на ошибки. Главное, чтобы они не мешали жить другим.

– Можно считать, что сферы влияния – некий надгосударственный вариант политического устройства?

– В большей степени инструмент контроля. Когда разделение мира времен холо-

дной войны прекратило существование, наши политики соперники вполне искренне полагали, что никакой сферы влияния у нынешней России не должно быть. Но и ЕС, и НАТО – в чистом виде сферы влияния и контроля. Спросите тех же румын и болгар, насколько они довольны тем уровнем контроля, который ныне осуществляется над ними. Вентры уже в открытую бунтуют. Так же и расширение НАТО имело в первую очередь цель военно-политического контроля. Сейчас почему-то никто об этом не вспоминает, но Североатлантический альянс создавался не как оборонительный союз, какие бы цели тогда публично ни декларировались, а как инструмент сохранения политической стабильности в странах, в него входящих. Если проще – как страховка от внутренней коммунистической угрозы. И если раньше некоторые государства стремились в НАТО, пусть даже им никто не угрожал, то теперь весьма характерен пример Черногории. Для нее нет никаких военных угроз, но ее тем не менее силком тянут в альянс исключительно для того, чтобы увеличить над ней политический контроль. В 90-е годы, когда распался Варшавский договор, велась дискуссия о дальнейшей политике Североатлантического союза. Предлагалось или расширение числа стран, или выход за пределы европейского пространства с взятием на себя функций мирового полицейского. Решили, что расширение все-таки выгоднее, важнее и легче, потом попробовали действовать по второму направлению, но и в Ираке, и в Ливии, и в Афганистане с треском провалились. Хотя мы, участвуя в то время в их дискуссиях, предлагали сохранить НАТО как инструмент против угроз, которые уже двадцать лет назад обозначились и с тех пор только набирали силу. В первую очередь это глобальный терроризм.

– Если допустить, что встреча, о которой мы говорим, все-таки состоится, с каким пакетом требований или пожеланий сядет за стол переговоров каждая из сторон?

– Сейчас эти три страны толком не определились, чего конкретно они хотят, а все остальные в ожидании, когда те определятся да и определятся ли. Важно понять, что Россию, Китай и США может объединять. В первую очередь это глобальные вызовы, часть из которых общие. Второй объединяющий фактор – это три реально суверенные на данный момент страны. Есть еще ряд государств с близким статусом – та же Индия, но она еще не определилась в своей глобальной роли, не стала пока большим игроком. Соответственно есть только три страны, которые сами решают, что им делать и куда идти. Что они могут принести с собой за стол переговоров? Защиту мировой стабильности и отстаивание своих чисто национальных интересов. Для Китая это главным образом недопущение открытого конфликта с США, который сейчас кажется весьма вероятным, и обеспечение условий для своего дальнейшего экономического роста. Соединенным Штатам также нужно избежать чрезмерной конфронтации с Китаем и Россией, а еще – создать условия для решения ряда глобальных проблем. Для России же, помимо

зволко себе маленькое отступление. Хотя и считается, что демократия является самым эффективным способом государственного управления, нынешние события в Америке показывают: это далеко не так. Китай и Россия, имея и в нынешней ситуации, и в традициях государственного строительства куда более значимую авторитарную составляющую, способны рациональнее использовать находящиеся в их распоряжении ресурсы.

Но очевидно, что если три великие страны, а может, и больше вместе с Индией, Японией соберутся за общим столом, это было бы оптимальным вариантом противодействия нарастающему хаосу. Создание такого «концерта держав» разумно еще и потому, что он будет подкреплен одним мощным обстоятельством – наличием ядерного оружия. Это серьезный фактор мировой стабильности: понятно, что мы не можем воевать друг с другом, поскольку в такой войне побежденными окажутся все участвующие стороны. Великие державы, договариваясь между собой в середине XX века, такого эффективного механизма сдерживания не имели.

✓ Европа постепенно лишается субъектности и вскоре может перестать быть центром силы

– Противоречия между сверхдержавами носят и политический характер, и экономический – Трамп грозит вернуть в США все американское производство из Китая. Станет плохо Китаю, но не факт, что это понравится самим американцам: «патриотические» товары наверняка окажутся дороже. Достойны ли такие вопросы формата «большой тройки»?

– Мы находимся под влиянием жизненной философии, в которой высшей ценностью считается экономическая эффективность. Но не факт, что именно это главное. Возможно, что после элементарного насыщения главным для человека становится морально комфортная среда его жизни. Если есть достойная работа, безопасность, уверенность в завтрашнем дне и гордость за свою страну, ощущение причастности к ее судьбе, то для вас все это скорее всего окажется куда более значимым, нежели возможность неограниченно приобретать большей частью ненужные вам и абсолютно бессмысленные товары. Пишут, что самые счастливые люди живут в высокогорном Бутане, где бедность зашкаливает. Это опровергает тезис о том, будто материальное благополучие – непреломный атрибут счастливой жизни и главная цель человеческого прогресса. Тем более уже сейчас человечество добилось того, что для подавляющей части населения планеты голод перестал быть ежедневной угрозой. Что же касается конкретного случая Китая, то ему и без Трампа придется приспосабливаться к новому миру. Научно-техническая революция ведет к относительно уменьшению ценности труда, в том числе дешевого, и усиливает тенденцию локализации производства. К тому же и труд в Китае дорожает. Но думаю, китайцы это понимают, отсюда их поворот к внутреннему рынку и на Запад через Шелковый путь.

– Но при этом огромное количество народа ставит во главу угла именно материальные блага. И есть сила, на этих людей ориентированная или, что вероятнее, их и воспитавшая. Многие эксперты называют главным виновником всех нынешних бед транснациональный капитал. Насколько действенными окажутся переговоры руководителей стран, если миром правят не они, а финансисты-глобалисты?

– Еще лет 30–40 назад считалось, что развитие глобализации приведет к созданию единого мирового правительства. Кому-то это казалось прогрессивным, кому-то устрашающим, но уже сейчас ясно – человечество этим путем не идет. Капитал ограничил себя извлечением прибыли, и его влияние на мировую политику становится все меньше. «Эппл» – мощнейшая корпорация, делающая миллионы полезных или бесполезных вещей, но политически она никак не управляет миром. Мир пошел обратным путем – к ренационализации, к новому увеличению роли суверенных государств. Причины того множество, главная из них – понимание, что большинство возникающих ныне проблем не может решаться на глобальном уровне. Одна из причин напряжений, которые ныне происходят в мире,

в противоречии между национально ориентированным населением и космополитической элитой, связанной с международными корпорациями. А это не только олигархат, но и огромное количество клерков, хорошо и приятно живущих в мире потребления. Эта элита оторвалась от своего национального большинства, которое, видя, что глобализация вовсе не настроена решать его проблемы, начало бунтовать. Оно привело к власти Трампа и будет выдвигать в других странах новых политиков, ратующих за первичность национальных интересов. Мы сейчас находимся в ситуации, которую даже лет двадцать назад предсказать было трудно: все считали, что влияние международных организаций будет только расти. Но они, что называется, посыпались, с каждым годом утрачивая свою значимость. Это видно и по ООН, и по ВТО, и по Евро-союзу, и по НАТО. Мир возвращается к национальным государствам, действующим по старой логике: это суверенитет, обеспечение своей безопасности, собственных политических интересов. Включая, возвращаясь к началу нашей беседы, и сферы влияния. Правда, естественно, в силу открытости стран, особенно информационной, национальные государства относительно слабее. Еще один парадокс – мир возвращается к слабейшему государству.

– Следя за этой логикой, создаваемые Россией ЕАЭС, ШОС, БРИКС и другие союзы – шаг в прошлое. Мы что, уже опоздали и надо придумывать что-то новое?

– Почему? Мы создаем сейчас некую региональную группировку, а по сути – зону совместного влияния вместе с Китаем, Индией, которая позволит нам развиваться и в дальнейшем может стать прообразом чего-то нового. Мир не развивается линейно, нынешние ренационализация и ресуверенизация могут смениться новым витком глобализации. Одним из вариантов, который кажется мне реальным, я вижу возникновение в мире нескольких крупных геополитических сообществ. Одно из них – партнерство Большой Евразии, основанное на сотрудничестве России и Китая, еще нескольких стран, в первую очередь Индии, сейчас начинает активно продвигаться. Другой подобный центр может сформироваться вокруг США. А что касается Европы, пока она постепенно лишается субъектности и вскоре может перестать быть центром силы.

– Переговоры «большой тройки», с которых мы начали беседу, должны учитывать интересы не только США, Китая и России, но и, видимо, остальных стран?

– Безусловительно. В той же Ялте лидеры решали проблемы в первую очередь своих государств. И против результатов тех переговоров выступали очень многие. Так же, как против идеи переговоров «тройки» сейчас настроено множество государств, в первую очередь европейских. Но не думаю, что если такая «тройка» соберется, она начнет сразу же делить мир на сферы влияния. Я бы им предложил начать с решения глобальных проблем – климатические изменения, кибербезопасность, стратегическая стабильность в целом. Наверняка на ближайшие десятилетия сохранится нестабильность Ближнего Востока, и ею также предстоит управлять коллегиально. Тамонские противоречия объективны и являются результатом трех основных фактов. Первый – неспособность нынешней исламской цивилизации Ближнего Востока обеспечить экономический рост и процветание. Второй – демографический взрыв. И третий – ухудшение климата, ведущее к уменьшению производства продовольствия. Формально это проблема региона, но мы понимаем, что она затрагивает всех. Ситуация была понятна и два десятка лет назад, но никто не хотел ею заниматься. Нечто подобное вызревает в Экваториальной Африке. Пройдет несколько лет, страны там начнут взрываться одна за другой, и мир захлестнут волны новой, уже центральноафриканской миграции. Это, несомненно, тема для взаимодействия великих держав, которые смогли бы вести за собой другие страны в решении нынешних и будущих проблем, стоящих перед человечеством.

Так что встреча может состояться, если сторонам удастся преодолеть накопившееся взаимное недоверие. Большим препятствием является американская правящая элита, наделавшая в прошлые десятилетия массу ошибок и ныне стремящаяся взять реванш. Подобные переговоры совершенно не входят в планы тех, кто сейчас всеми силами пытается нейтрализовать Трампа. В любом случае придется подождать, пока не закончится противостояние в Вашингтоне. Тогда, может быть, появившись возможности и для продуктивного диалога Россия – США, и для разговора в формате «тройки».

Беседовал Алексей ПЕСКОВ

СОСЕДИ

## СТРАЖИ ИСЛАМСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ НЕ БУДУТ ЛОМАТЬ КОПЬЯ

Основная проблема ближневосточной политики – противостояние Ирана и Саудовской Аравии. Исламская Республика Иран – центр шиитского мира. Неомимперская экспансия как основа внешней политики Ирана, сменявшая экспорт исламской революции, – главная угроза планам Эр-Рияда и его конкурентов доминировать в суннитском мире.



Евгений САТАНОВСКИЙ, президент Института Ближнего Востока

При этом у каждой страны свой проект, в котором она занимает лидирующие позиции, используя военную, экономическую или финансовую мощь. Опора на армию, у кого она есть (Египет или Турция), или исламистские формирования тех, у кого нет достаточно мощной армии (как у Катара или той же Саудовской Аравии), либо на наемные частные военизированные структуры (ОАЭ) превращает регион в арену борьбы за транспортные коммуникации, энергоносители, воду и стратегически важные районы. И конца противостоянию не видно.

При этом альянсы самых неожиданных участников на Ближнем Востоке возникают и распадаются непрерывно (как сформировавшийся на антииранской основе союз консервативных арабских монархий и Израиль). Влияние, которое на регион оказывают внешние силы (США и НАТО), часто преувеличивается или, напротив, недооценивается (Россия после начала действий ВКС РФ в Сирии). Местные игроки, экспериментирующие с современными военными технологиями и союзными им иррегулярными организациями, оказываются способными влиять на ситуацию в регионе во много больших масштабах, чем в период классического использования военной силы (что в полной мере касается Ирана). Важны и внутренние разногласия в их властных и силовых структурах, малоизвестные за пределами этих стран. Рассмотрим некоторые аспекты внутренней политики и внешней военной активности Ирана, проанализированные на базе материалов эксперта ИБВ Ю. Б. Шелговина.

### «ЛИБЕРАЛЫ» ПРОТИВ «КОНСЕРВАТОРОВ»

По оценке аналитиков, близких к Пентагону и Госдепу США, с учетом уровня поддержки президента Ирана Хасана Роухани «умеренными консерваторами» и «либералами» в политической иранской элите он уверенно побеждает на президентских выборах в мае. Американцы опираются на утечки сведений из заседания Совета экспертов, прошедшего в Тегеране с 7 по 9 марта. Помимо членов совета присутствовали ключевые фигуры, представляющие все направления политической элиты страны, включая «консерваторов». За два месяца до проведения выборов Совет экспертов готов назвать кандидатов, которые могли бы принять в них участие. Ясно, что «консерваторам» не удастся объединиться вокруг фигуры, которая составила бы конкуренцию Роухани.

Борьба между «консерваторами» и «либералами» в Иране идет за сохранение той или иной группой и связанным с ней бизнесом господствующих позиций в экономике страны при общем курсе на модернизацию. КСИР и деловые круги, ориентирующиеся на него, не против установить долгосрочные деловые контакты с западными странами. Суть их борьбы против Роухани и его сторонников в том, чтобы не дать им занять ключевые места в новой экономической реальности. В условиях санкций КСИР был наиболее приспособлен к ведению через свои компании теневого бизнеса по обходу эмбарго. Открытие рынка сильно ограничивает «стражей» в выборе средств. Отсюда попытка найти кандидата в президенты, который имел бы шансы выиграть у Роухани. Стоит задача консолидации вокруг единого претендента, так как опыт распыления голосов консервативного фланга между четырьмя персонами привел к победе сторонников Роухани. Он же, судя по всему, уверен в своих шансах быть переизбранным даже при соперничестве из числа «консерваторов». Скорее всего у него есть поддержка верховного лидера Ирана аятоллы Али Хаменеи.

На заседании Совета экспертов помимо президентских выборов обсуждался и вопрос преемника Хаменеи, что более важно для формирования внешнеполитического курса ИРИ. В пользу переизбрания Роухани говорит и положительная экономическая динамика Ирана. Президент сумел провести страну через сложный лабиринт внешних проблем, экономических реформы и начало активного политического и дипломатического диалога с Западом. Сделку по иранской ядерной программе (ИЯП) поддержали с оговорками все слои иранских элит, включая рахбара Хаменеи.

Основные достижения ИРИ в экономике – рост добычи нефти с 2,8 миллиона до 3,8 миллиона баррелей в день, падение инфляции с 45 до 8,7 процента и снятие западных санкций в январе 2016 года. Остается высоким уровень безработицы среди иранской молодежи – 30 процентов. 20 процентов выпускников высших учебных заведений не могут найти работу. Но решение этих проблем связывают с курсом президента на прорыв внешней изоляции и встраивание экономики страны в мировой финансовый рынок. При этом большинство населения и бизнес-элиты не верят в то, что Запад будет так же сотрудничать с «консерваторами», как с «либералами», – и вполне обоснованно.

При всем том «консерваторы» не теряют надежды на выдвижение единого кандидата. 23 февраля состоялась конференция Народного фронта исламских сил революции, которая стала праймериз консервативных сил. Были выдвинуты 23 кандидата, что свидетельствует о многообразии течений, но только четверо могут побороться за титул фаворита. Это Калибфар, Мохсен Резаи, Саид Джалили и Хамид Багаи. При этом все они уступают по популярности Ибрагиму Раиси, который с марта 2016 года является главным хранителем (основным управляющим) фонда «Астан Куде Ризави», отвечающего за управление ключевыми площадками по отправлению культа и крупнейшими мечетями по всему Ирану. Раиси выносятся за формальные скобки кандидатов в президенты от «консерваторов» именно потому, что многие склонны считать его реальным кандидатом на пост верховного лидера ИРИ.

Среди остальных кандидатов отметим нынешнего главу судебной власти С. Лариджани, его предшественника М. Х. Шахруди и самого Х. Роухани. Однако последний видит себя сейчас прежде всего президентом. На него ставят серьезные силы в бизнесе. А Лариджани и Шахруди потянули во взаимной склоке и обвинениях, что серьезно ослабило их шансы.

Раиси же остался над схваткой внутри консервативного крыла, что делает его идеальным кандидатом на пост президента от этого политического сегмента. Но стоит ему согласиться, как он будет втянут во внутрипартийную борьбу, и в случае проигрыша на выборах может потерять авторитет и лишиться шансов стать реальным преемни-

# НЕИЗБЕЖНОСТЬ РОУХАНИ



ПРЕЗИДЕНТ  
ХАСАН РОУХАНИ (СПРАВА)  
ОПИРАЕТСЯ НА ПОДДЕРЖКУ  
РАХБАРА АЛИ ХАМЕНЕИ

ком аятоллы Хаменеи. Последний может попросить Раиси возглавить список «консерваторов» на президентских выборах, но тем самым при любых раскладах уберет его из списка кандидатов в свои премники.

Если же Раиси откажется участвовать в президентских выборах, «консерваторы» имеют только одного кандидата, который на равных сразится с Роухани. Это спикер парламента Лариджани, близкий к аятолле Хаменеи, и хотя не пользуется поддержкой крайних «консерваторов», может сплотить «умеренных» и «традиционалистов». Но он не заинтересован в должности президента. Ряд экспертов утверждают, что спикер поддержит кандидатуру нынешнего главы ИРИ по просьбе аятоллы Хаменеи. Те же эксперты говорят: руководство КСИР не будет ломать копья для того, чтобы не допустить Роухани к переизбранию. Их устраивает, что отношения между США и Ираном в краткосрочной перспективе не улучшатся до уровня, при котором КСИР начнет терять позиции. Похоже, что КСИР (или часть руководства организации) договорился с окружением президента о разделении властей и экономического пирога. Это делает переизбрание Роухани неизбежным.

## СХВАТКА ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СИЛОВЫХ СУБЪЕКТОВ

По данным экспертов, отношения между Министерством безопасности Ирана (Ваја) и разведслужбой Корпуса стражей исламской революции переживают глубокий кризис. Глава Ваја М. Алави публично озвучил желание своего ведомства получить большую часть финансирования за счет статей бюджета, выделенных на национальную безопасность. Руководство КСИР также претендует на увеличение доли своего финансирования. Мотивировки сторон следующие. Ваја является ответственным за поддержание внутренней безопасности, на нем функции противодействия сепаратистским группировкам в Белуджистане на границе с Пакистаном и в Хузестане. В первом беспокойство властям доставляют бедуэды, во втором — этнические арабы-ахазы. И тех, и других, по данным Ваја, поддерживает и спонсирует управление общей разведки (УОР) Саудовской Аравии. КСИР делает упор в своих требованиях на ключевую роль в проведении миссий за рубежом, прежде всего в Сирии и Ираке. Он много тратит на экипировку и тренировку шиитских милиций в странах, которые курирует.

На КСИР возложены и контакты, что требует денег; с Патриотическим союзом Курдистана Дж. Талабани и Рабочей партией Курдистана, с талибами из пропакистанских фракций в Афганистане, не говоря уже о финансировании ливанской «Хезболлы». Масштабы деятельности Ваја на первый взгляд скромнее. Работа с бедудами и ахзавами — два основных крупных проекта министерства. При этом боевую активность бедулжей удалось в последнее время снизить благодаря слаженным совместным действиям с пакистанскими коллегатами. В Хузестане последняя по времени серьезная атака состоялась в нынешнем январе. При этом аналитики Ваја прогнозируют обострение ситуации в этой нефтяной провинции Ирана в связи с тем, что руководители главной террористической группировки «Движение борьбы арабов за освобождение Хузестана» (HNA) встретились в декабре 2016 года в Тегеране с оперативниками УОР КСА и получили от них заверение в увеличении финансирования. Боевикам HNA поручено задание готовить нападение на нефтяную инфраструктуру месторождения «Ядавара» под совместным управлением иранской National Iranian Oil Co и китайской Sinopet.

Ваја прогнозирует не только создание через боевиков ахазов повышенных рисков для нефтедобычи, но и ухудшение инвестиционного климата в стране. Алави выступил с инициативой пересмотреть систему внутренней безопасности в этой провинции, что будет делаться с привлечением большого числа сотрудников ведомства, а значит, и финансов. Он предлагает модернизировать Ваја для своевременного адекватного реагирования в случае атак на иностранных инвесторов и сферы приложения их капитала по всей стране. При этом порекомендовал правительству обратить внимание на деятельность аффилированных с КСИР фирм и фондов, за счет которых должны в идеале финансироваться его операции. О соответствующей реакции руководства КСИР говорить излишне.

По сведениям экспертов, борьба между конкурирующими силовыми ведомствами имеет иную природу, нежели желание перераспределить бюджет в свою пользу. Основным мотивом инициативы Алави, который никогда не решился бы в одиночку бросить вызов КСИР, является стремление людей из окружения президента Роухани урезать финансирование главного оппонента — КСИР, ослабить его позиции в предвыборной гонке. Главным архитектором нынешней схватки стал бывший глава Ваја, ныне член Высшего совета национальной безопасности и советник президента Роухани Али Юнуси. Алави — его

креатура и все его инициативы предварительно согласовываются Юнуси.

В марте прошлого года в разгар кампании КСИР по низложению нынешнего иранского президента верховный лидер Ирана аятолла Али Хаменеи попросил его вмешаться в ситуацию и стать советником Роухани, чтобы уберечь его. Эта просьба иллюстрирует степень близости Юнуси к аятолле Хаменеи. Юнуси тогда ситуацию стабилизировал, а сейчас, видимо, решил перейти в наступление. Он имеет непосредственное отношение к формулированию основных угроз национальной безопасности и к рекомендациям в отношении бюджетного финансирования направлений в этой сфере. Урезание ассигнований ослабит позиции КСИР и усилит возможности Ваја прежде всего внутри Ирана, что имеет приоритетное значение для противоборствующих сторон накануне решающего голосования. Спор между двумя основными конкурентами в области безопасности позволит Юнуси перераспределить часть финансовых средств и, возможно, полномочий в пользу «родного» для него Ваја.

## ИНТРИГИ ВОКРУГ ДРОНА

Высший командный состав силового блока США выступил совместную докладную записку для Белого дома о растущих потенциальных угрозах использования «домашних дронов» для нанесения ударов по американским гражданским и военным целям. Как предполагается, доклад появился на свет благодаря National Defense Industrial Association. В нем отмечено увеличение использования дронов боевиками «Исламского государства» (запрещенного в России) и иных джихадистских групп из-за удешевления «домашних» БЛА, а также отсутствия ограничений на их приобретение и использование. Выросло количество специалистов в рядах джихадистов, это заставляет говорить о необходимости разработки новых мер в отношении этих угроз. Выводы: нужно поставить перед конгрессом задачу изыскать финансирование ВПК США в рамках разработки новых средств противодействия потенциальной угрозе: детекторов, глушилок и ракет.

Отмечено, что, «по достоверным данным», атака в январе скоростных катеров хуситов (их «назначили» ответственными за нее) на саудовский фрегат в Красном море осуществлена не смертниками, как утверждалось ранее, а радиоуправляемыми морскими дронами, замаскированными под катер или гидроцикл. При взрыве погибли пять моряков, 10 ранены, а фрегат вышел из строя и был отбуксирован на близлежащую базу. Самы саудовцы о жертвах не говорили, заявив, что кораблю нанесены незначительные повреждения. Известно, что во время атаки перехвачены разговоры на фарси в непосредственной близости от места атаки. Это позволяет сделать вывод о том, что гидроцикл, возможно, управляли через мобильный телефон.

На иранский след в данном случае указывает то, что КСИР активно использует йеменскую территорию для отработки новых средств ведения войны на море. Об этом говорят пуски модернизированных иранцами ракет китайского производства по грузовому судну ОАЭ и эсминцу ВМФ США в 2016 году. Теперь обкатываются морские дроны, которые должны заменить использование КСИР высокоскоростных катеров и обстрелы с них из РПГ танкеров. Испытания можно полагать успешными, хотя надо делать скидку на уровень боевой подготовки саудовских военных моряков. Здесь мы наблюдаем модернизацию боевых дронов, которые на свободном рынке купить нельзя. Иран этими разработками занимается давно. Американцы полагают, что основой для создания боевого БЛА ИРИ стала технология американского Predator, упавшего в Иране в 2011 году. На самом деле программа боевого БЛА осуществляется с помощью КНР. Изделия обкатываются в Йемене и Ливане в интересах обеих стран.

Вторым случаем использования дронов, о котором написали в докладе американцы, считают использование 2 октября 2016 года сторонниками ИГ в Ираке беспилотника, при взрыве в окрестностях Мосула бывшего двух бойцов курдской пешмерги и ранившего нескольких французских спецназовцев. По данным специалистов, БЛА активно используются «Джабхат ан-Нусрой» (запрещенной в России) и ИГ для корректировки огня и разведки, но их массового применения при терактах не наблюдается. На любительских дронах нельзя совершить резонансный теракт — с военной точки зрения это малоэффективно. Как показали последние бои в Мосуле и его окрестностях, дроны исламистов легко глушатся простыми средствами РЭБ. Как следствие основная цель доклада американскому руководству — лоббистская. Реальные угрозы военному потенциалу США и их союзников, которые представляют боевые дроны Ирана, сохраняются в полной мере.

## НЕЗАМЕНИМАЯ «ХЕЗБОЛЛА»

Отметим, что сомнительными данными оперируют не только американцы. По сообщениям французских источников, усилились разногласия между Москвой и Тегераном по поводу участия ливанской «Хезболлы» в боях в Сирии. Говорят, Москва настаивает на том, чтобы ливанцы сократили численность, а иранцы — на обратном.

Разногласия якобы достигли такой степени, что глава подразделения иранского КСИР «Аль-Кудс» генерал Касем Сулеймани дважды в феврале посещал штабквартиру «Хезболлы» в Бейруте. Шейх Насралла назначил Халила Харба, бывшего оперативного командующего силами организации на южном фронте, куратором операций «Хезболлы» в Сирии. Одной из главных задач, которую Насралла поставил перед ним, стал вывод ливанских отрядов с Голанских высот и с сирийско-израильской границы. Французы отмечают, что отряды алавитской милиции вытесняют отряды ливанской «Хезболлы» из Сирии. Те отошли к Хомсу, деревне Барада в пригороде Дамаска и ливанско-сирийской границе.

Французы в данном случае все перепутали. Противоречий между Москвой и Тегераном по задействованию «Хезболлы» в Сирии нет, ее нечем заменить. Создание при помощи ИРИ алавитской милиции в Сирии дает опору для Дамаска. Ливанцы не могут воевать в Сирии вечно, содержание там «Хезболлы» обходится Тегерану дорого. Что до концентрации отрядов «Хезболлы» в указанных выше районах Сирии, надо учитывать: помимо Алеппо и Идлиба именно Хомс и пригороды Дамаска сейчас зона активизации противников Асада. «Хезболла» переживает дефицит средств, что обсуждал Сулеймани в ходе поездок в Бейрут. Примечательно назначение офицера связи с Сулеймани. Им стал младший сын бывшего руководителя внешней безопасности «Хезболлы» Имада Мутине, советник ее лидера Мустафа. Его отец до гибели в Дамаске в 2008 году имел с иранцами тесные связи и был, как и его старший сын Джихад (погиб в результате авиаудара израильтян в 2009 году), ближайшим контактом Сулеймани. Преемственность поколений и приверженность курсу ливанских шиитов на альянс с Ираном, таким образом, соблюдены полностью.

## НА ПЕРЕДОВОЙ

# О ЧЕМ МОЛЧАТ ОБЛОМКИ С-200

Начало на стр. 01

## ОТСУТСТВИЕ ЖЕЛЕЗНЫХ АРГУМЕНТОВ

И в медиапространстве разразился информационный шторм. С места событий в Сирии начали приходить сообщения, что после израильской бомбежки боевики запрягли и практически захватили позиции проправительственных отрядов. На еврейское государство посыпались обвинения в поддержке террористов.

Спустя некоторое время из Израиля стали поступать фотографии с предметами, похожими на остатки ракеты. Обломки упали на жилые дома в районе Иерусалима, но судя по кадрам, жертв среди местного населения не было. Также появились первые фотографии предполагаемой жертвы израильского авиаудара, командира одного из отрядов «Хезболлы».

Несмотря на запутанную информационную картинку, попытаемся разобраться, что произошло в сирийском небе ночью 17 марта.

Достоверно известно, что авиаудар имел место в 2 часа 40 минут по сирийскому времени. Удар действительно наносили F-16l, но их целью были не позиции САА, а конвой «Хезболлы». По израильским данным, ливанские боевые отряды перевозили некие ракеты. Предположительно эти изделия были захвачены в боях с ИГ и хозяйственные руководители группировки решили перевезти их на свои базы в Ливане.

F-16l Sufa — очень специфический самолет. ВВС Израиля заказали эти многофункциональные легкие истребители для одной задачи: прорыв линии ПВО и нанесение ударов в глубине территории противника. Двухместная машина оснащена не только дополнительными встроенными топливными баками, увеличившими дальность полета, но и самыми современными системами РЭБ и предупреждения о применении средств ПВО.

ВВС Израиля традиционно восполнялись небом Ливана. У военных этой страны нет радиолокационных станций и комплексов противовоздушной обороны, поэтому помещать израильским Sufa было некому. Сирийские военные утверждают, что F-16l вошли в воздушное пространство арабской республики и нанесли удар.

Сразу после этого командование САА дало разрешение на применение средств ПВО. И по израильским истребителям отстрелялся комплекс С-200. Затем израильское военное ведомство выпустило сообщение о перехвате сирийских ракет комплексом Atgov.

Сразу же следует отметить, что никакие отряды ИГ в контратаку не переходили. Удар был нанесен по объектам недалеко от авиабазы «Тияс» (50 километров от Пальмиры).

Но не по самой авиабазе, как поспешили сообщить некоторые «информированные» источники с места событий.

Если израильтяне смогли хотя бы показать некие обломки, свалившиеся с неба, то сирийская сторона ограничилась сообщениями. Ни обломков самолетов, ни, что весьма примечательно, последствий авиаударов до сих пор не продемонстрировали. Хотя ранее несколько ударов по сирийским позициям военно-воздушных сил антигигиловской коалиции были широко освещены — Дамаск тогда представил весьма убедительные доказательства. Но не сейчас.

Израиль уже не один год ведет полномасштабную воздушную охоту за отрядами

ми «Хезболлы», действующими в Сирии. Тель-Авив стремится ослабить боевиков до того, как они вернуться в Ливан, а заодно выбить наиболее одиозных полковых командиров. Тактика достаточно проста. Израильские самолеты входят в воздушное пространство Ливана и, не покидая его, производят пуски крылатых ракет. Обычно это AGM-142, дальность которых составлял 80 километров. Главная проблема для ВВС Израиля в этой воздушной войне — конфигурация израильско-ливанско-сирийской границ.

Фактически прорваться на территорию Сирии можно только через район Латакии и Дамаска. Это прекрасно знают сирийские военные, а также помогающие им российские инструкторы. Поэтому на самых удобных маршрутах израильские боевые машины могут ожидать наиболее современные зенитные комплексы в сирийском арсенале — «Бук-М2Э» и «Панцирь-С1».

7 декабря 2014 года израильские военные летчики протестировали возможности сирийской ПВО, нанеся масштабный удар по пунктам управления, складам и центрам связи в Дамаске. Пуски крылатых ракет прикрывались постановкой радиозлектронных помех.

Но результат не оправдал затрат. Практически все израильские ракеты стали жертвами «Панцирей» и «Буков». Видео с перехватами и фотографии остатков AGM-142 широко распространялись сирийскими средствами массовой информации.

## КАК, ЧЕМ И ЗАЧЕМ

Но если посмотреть карту и восполнозваться линейкой, то становится понятно, что «главный калибр» ВВС Израиля в борьбе с «Хезболлой» — ракеты AGM-142 — тут не очень-то подходит. От Тияса до границы Ливана — более 150 километров, что вдвое превышает дальность ракеты. Да и сам выбор данного боеприпаса для удара по движущемуся конвою достаточно сомнителен — ранее Израиль применял такие ракеты исключительно против стационарных целей.

Можно предположить, что конвой остановился на ночь и его настиг удар. Но все равно израильским самолетам для

В этой ситуации «Буки», а тем более «Панцири» были уже бесполезны, поэтому огонь открыл самый дальнбойный комплекс в арсенале ПВО Сирии С-200

ся на десятки километров в воздушное пространство. Были задействованы дальнбойные комплексы С-200, и обломки ракеты обнаружены уже на территории Израиля аж в районе Иерусалима. Остатки другой ракеты якобы нашли на территории Иордании. Если эта информация достоверна, маршрут F-16l получился очень интересным.

## БОЛЬШАЯ ОХОТА

Пройдя над Ливаном, пилоты резко поменяли курс и вошли в воздушное пространство Сирии, постаравшись обойти все известные им позиции ПВО. Возможно, что экипажи действовали нагло, не ожидая немедленной реакции сирийской противовоздушной обороны.

У них были основания надеяться на безнаказанность. После размещения в Латакии зенитно-ракетной системы С-300В4 между Россией и Израилем сразу же начались переговоры о недопущении инцидентов в воздухе. Поэтому можно предположить, что не только для Латакии и Дамаска ввели многоуровневую систему подтверждения воздушных целей и разрешения на их открытие огня.

И пока прошли команды боевого управления, пока было получено необходимое разрешение, «Штормы» уже подошли к цели. Нанеся удары, F-16l не стали возвращаться в воздушное пространство Ливана. Они пошли на юго-восток, стараясь попасть в неконтролируемый сирийскими средствами ПВО район у иорданской границы.

В этой ситуации «Буки», а тем более «Панцири» ближнего радиуса действия были уже бесполезны. Поэтому огонь открыл самый дальнбойный комплекс в арсенале ПВО Сирии С-200. Его эффе-ктивная дальность доходит до 300 километров. Поэтому если сообщения об обломках ракет в районе Иерусалима и Иордании верны, то можно предположить, что позиция «двухсотки» находилась в районе Дамаска.

Какое-то время F-16l уже в воздушном пространстве Иордании (или у самой границы) шли строго на запад в сторону Иерусалима. Скорее всего в этот момент их и настигли ракеты. Вспышки в воздухе

были видны уже над территорией Израиля. Судя по фотографиям из Иерусалима, следов перехвата на ракетах С-200 не видно. Нет ни пробоин, ни разрывов конструкции. Но нет и фотографий обломков сбитых самолетов. Поэтому можно сделать вывод: сирийская ПВО никого не сбila. Впрочем, как и израильская система Atgov. Ракеты штатно самоликвидировались.

Авиационный налет был хорошо спланирован. Тель-Авив при этом, судя по всему, не постеснялся нарушить российско-израильские договоренности. Но цель была очень важна, потому военное пространство страны пришлось идти на такой риск.

## ПОВТОРЯТЬ НЕ СТОИТ

Но в следующий раз, когда израильские самолеты затеют рискованные маневры вблизи сирийского воздушного пространства, применение средств ПВО уже не будет столь длительным и многоэтапным. Нельзя забывать, что в районе Пальмиры действуют и российские подразделения, а авиабаза «Тияс» — главная точка опоры сирийских войск в наступлении на Пальмиру и Дэйр-эз-Зор. Поэтому вдгонку F-16l могут стартовать ракеты С-300В4, и тогда даже современные средства РЭБ Sufa не спасут.

## ДВА БЕРЕГА

# КОЛОНИАЛЬНАЯ ДЕМОКРАТИЯ ЛОНДОН ПРОДОЛЖАЕТ НАСТАИВАТЬ НА СВОБОДЕ ДЕПОРТАЦИИ

Британский МИД в конце 2016 года подтвердил, что высленные в конце 60-х с архипелага Чагос коренные жители и поныне не имеют права возвратиться на родину. В этой связи власти Маврикия планируют обратиться в Международный суд и инициировать обсуждение статуса островов в ООН.



Алексей БАЛИЕВ,  
политолог

Воссоединение Крыма с Россией в марте 2014 года вызвало негативную реакцию Лондона, ставшего одним из инициаторов антироссийских санкций. «Забота» о чужих территориях не мешает уже более чем полувекковой оккупации архипелага Чагос, превращенного в крупнейший англо-американский плацдарм в Индийском океане.

Маврикий добился независимости от Лондона 12 марта 1968 года. Но раньше, в 1965-м британцы отделили Чагос от этой колонии, провозгласив архипелаг «Британской территорией в Индийском океане». Это привело к созданию здесь в начале 70-х годов англо-американского военного форпоста. Ко-

ренных жителей — около трех тысяч человек, дабы не угрожали безопасности Великобритания и США, без права на репатриацию отселили на Маврикий и близлежащие Сейшельские острова, которые до июля 1976-го тоже были британской колонией. С тех пор Маврикий и странам, поддерживающим его позицию, так и не удалось добиться включения архипелага Чагос в перечень несамостоятельных территорий ООН. Военно-политические интересы Лондона и Вашингтона в бассейне Индийского океана бесспорны и, конечно, куда весомее судеб каких-то аборигенов.

Иными словами, воссоединение Крыма с Россией — это, по мнению британских властей, безобразия. А отторжение территории другого государства, причем с депортацией коренного населения на вечные времена, — норма жизни.





Петр Ушаков

# КРЕПОСТЬ КРЫМ

зирования. По имеющейся информации, в Донузлав вернется дивизион кораблей разведки, который в советское время там и находился. В его состав войдет строящийся «Иван Хурс».

В ближайшие годы ЧФ пополнится тральщиком «Георгий Курбатов» и шестью патрульными кораблями проекта 22160. Для ЧФ строятся малые ракетные корабли. Командование ВМФ считает, что обновление флота идет успешно, поэтому два малых ракетных корабля – «Зеленый Дол» и «Серпухов», вошедшие в состав ЧФ осенью 2016 года, были переведены на БФ.

## МУХА НЕ ПРОЛЕТИТ

Темпы выпуска в России новых самолетов и вертолетов позволили за лето-осень 2014 года сформировать новую 27-ю смешанную авиадивизию. Она состоит из трех авиаполков: 37-го смешанного (по эскадрилье штурмовиков Су-27СМ и бомбардировщиков Су-24М), 38-го истребительного (две эскадрильи, одна из которых Су-27СМ3) и 39-го вертолетного (по эскадрилье Ка-52, Ми-8 и Ми-28). 37-й полк базируется в Гвардейском, 38-й – в Бельбеке, 39-й – в Джанкое. Аналогов такой дивизии в составе ВКС России нет. Особо стоит отметить, что части формировались на основе эскадрилий истребителей Су-27СМ3 из состава 22-го гвип (Владивосток), бомбардировщиков Су-24М из 559-го бап (Морозовск), штурмо-

виков Су-25СМ из 960-го шап (Приморск-Ахтарск) и Ка-52 из Кореновского 55-го вертолетного полка.

В морской авиации ЧФ – 43-й морской штурмовой и 318-й смешанный авиаполки, базирующиеся на аэродромах Саки и Кача. 43-й в 2016 году закончил эксплуатацию «чистых» штурмовиков Су-24. Теперь одна эскадрилья в нем полностью перевооружена на Су-30СМ, другая – на Су-24М и самолеты-разведчики Су-24МР. 318-й полк имеет в составе Ан-26 и Бе-12, вертолеты Ми-8, Ка-27 и Ка-29. Ремонт авиатехники налажен на заводах в Севастополе и Евпатории.

Эти пять аэродромов, а также ГАНИЦ в Приморском – единственные выжившие в постсоветское время. Еще на двух – в Донузлаве и на мысе Херсонес находятся авиакомендатуры. Остальные, включая такие известные, как Веселое или Октябрьское, не говоря уже про Багерово, заброшены, и вопрос об их восстановлении не стоит. Также не планируется и размещение в Крыму ракетно-осцев Ту-22М3, о чем в свое время много чего понаписали разного рода «эксперты». Власти Севастополя планируют на аэродроме Бельбек создать авиагавань совместно с базированием и в перспективе развернуть там гражданский терминал.

Основа системы противовоздушной обороны Крыма – 31-я дивизия ПВО. Формировалась на основе частей ПВО ВСУ, имеющих советские корни. Старую матчасть

поставили на хранение, новые полки (12-й в Севастополе и 18-й в Феодосии) получили комплексы С-300, 18-й зрп во второй половине 2016 года перевооружили на С-400. Радиотехнический контроль обстановки над полуостровом находится в ведении 3-го радиотехнического полка. Помимо мощных систем ПВО в Крыму имеются и ЗРПК «Панцирь-С». В ближайшее время 1096-й зрп ЧФ будет перевооружен на комплекс «Бук».

В случае необходимости систему ПВО быстро усилят за счет подразделений с материковой части России. Так, когда в ноябре 2016 года Украина вздумала производить ракетные стрельбы в воздушной зоне Крыма, на полуостров оперативно перебросили комплекс С-300ВМ.

В единую систему ПВО Крыма включены и корабли ЧФ. В частности, крейсер «Москва» с комплексом С-300Ф, фрегат «Григорович» с комплексом «Штиль».

## ПРИШЕЛЕЦ НЕ ПРОЙДЕТ

Жемчужиной советского космоса был центр дальней космической связи в Евпатории. Он получил название 40-й отдельный командно-измерительный комплекс в составе Главного испытательного центра ВКС. В настоящее время ВКС и Роскосмос активно модернизируют объект, восстанавливают уникальные антенны. Основа центра – радиотелескоп РТ-70, в мире еще всего два таких же – близнец на Дальнем Востоке и аналог в Голдстоуне (США).

Другим важным объектом стал радар системы ПРН «Днепр», расположенный на самом западном мысе Севастополя. Что с ним делать, в Минобороны пока не решили, поскольку еще в 2009 году радар заменен новым – «Воронеж» в Армавире. Тем не менее есть планы развития оборудования на мысе Херсонес. Находясь между радаром в Барановичах и Армавире, «Днепр» может просматривать юго-западное стратегическое направление.

## ОБРАЗЦОВЫЕ ВОЕНКОМАТЫ

Бывшие на территории Крыма сухопутные формирования ВСУ перестроены, переименованы (126-я бригада береговой обороны, 8-й артиллерийский полк и другие части) и перевооружены. Уровень их боевой подготовки доведен до материкового. Проводится серьезная реконструкция мест дислокации. В декабре 2016-го части

Сухопутных и береговых войск ЧФ, дислоцированные в Крыму, объединены в 22-й армейский корпус. Таким образом, в ВМФ РФ продолжили нехарактерную для него практику создания крупных армейских общевойсковых объединений. Ранее в Калининградской области был создан 11-й АК. В состав 22-го АК вошли бригады: 126-я береговой обороны и 127-я разведки, полки: 8-й артиллерийский и 1096-й зенитно-ракетный, другие части. 126-я бригада – довольно мощное соединение, в нее входят восемь батальонов (включая танковый и разведывательный) и дивизионов. В составе

810-й бригады морской пехоты сформирован разведбатальон. На севере Крыма близ Джанкоя расположена база воздушно-десантных войск, там постоянно находятся части ВДВ и планируется сформировать 3-й полк 7-й Новороссийской горной воздушно-штурмовой дивизии.

На административной границе Крыма создана система полевых укреплений и по ротации там постоянно находятся воинские части. В Новозерном (озеро Донузлав) развернут 68-й морской инженерный полк, одна из задач которого – разминирование территории Крыма от оставшихся боеприпасов времен Великой Отечественной.

Во флотскую систему материально-технического обеспечения были включены МТО ВСУ. На нее возложено обеспечение всех дислоцированных в Крыму частей. С учетом размеров полуострова на ЧФ создана подвижная 133-я бригада МТО. ЧФ – единственный флот, имеющий в своем составе подобное соединение.

Весной 2014 года в Крым возвратили части береговых ракетно-артиллерийских войск – по дивизиону БРК «Рубеж» и «Редут». Сравнительно быстро был восстановлен «объект 100», вернее, то, что уцелело после украинского хозяйствования. Дивизионы «Бал» и «Бастия» подвижные, постоянно отрабатывают перемещение по полуострову. Россия не стесняется проводить ракетные стрельбы частями БРАВ с полуострова, как, например, на учениях «Кавказ-2016».

Последние годы МО РФ активно создает систему мобилизационных ресурсов, включая части территориальной обороны, которые предстоит развернуть в угрожаемый период. В Крыму это 47-я мотострелковая дивизия. Восстановлена сеть военкоматов, которые, по оценкам специалистов, оснащены лучше, чем на материковой части страны. Созданы системы военной полиции и правосудия.

На территории Крыма целиком модернизировано и на новых участках налажено береговое радиоэлектронное наблюдение за окружающей средой.

В Крыму присутствуют и части Росгвардии, представленные 112-й бригадой. В Севастополе базируется морской отряд. Крымский мост будет охранять специально создаваемая часть, по некоторым данным – бригада.

Стоит упомянуть и о разветвлении в Севастополе 561-го аварийно-спасательного центра, который начнет готовить бойцов сил специальных операций. Вообще в Севастополе создана хорошая учебная база. Это и воссозданное знаменитое Черноморское военно-морское училище имени П. С. Нахимова, и центр подготовки военных водолазов.

## СДЕЛАНО МНОГО, НО ПРЕДОСТОЙ БОЛЬШЕ

За три года после возвращения Крыма и Севастополя в Россию полуостров серьезно интегрирован в оборонное пространство РФ. Значительное количество военнослужащих ВСУ приняты на учет, поставлены на довольствие и переобучены под требования российских Вооруженных Сил. Сформирована общевойсковая разнородная группировка ВС РФ, способная гарантированно защитить полуостров с суши, воздуха и моря. Она считается достаточной, ее существенного увеличения пока не планируется.

Воздушное пространство прикрыто многослойно. Со стороны моря создана система береговой ракетной обороны. Однако еще предстоит поработать над инфраструктурой системы базирования, которая по сути не менялась с советского времени.

# ВЫРОЖДЕНИЕ НИБЕЛУНГОВ

**Александр ХРАМЧИХИН,**  
*заместитель директора  
Института политического  
и военного анализа*

В помощь ему на территории ФРГ были дислоцированы мощные контингенты ВС США, Великобритании, Франции, Канады, Голландии, Бельгии, сведенные в две группы армий сухопутных войск и две воздушные армии.

После объединения Германии в 1990 году бундесвер достиг огромной боевой мощи – 7000 танков, 8900 БМП и БТР, 4600 орудий, минометов и РСЗО, 1000 боевых самолетов. Сверх того, на немецкой территории находилось 5900 американских танков, 5700 БМП и БТР, 2600 артистем, более 300 самолетов. Еще до 1500 танков, столько же БМП и БТР, не менее 500 артистем имели здесь другие страны НАТО.

Но все это в прошлом. ГА и воздушные армии сформированы. Французы, голландцы, бельгийцы и канадцы давно покинули Германию. В 2015-м почти полностью убыл и британский контингент.

## НА ПОРЯДОК МЕНЬШЕ

Сухопутные войска бундесвера включают 3 дивизии (две танковые и одна СБР), ряд других частей и подразделений.

Люфтваффе включает оперативное командование и центральное управление. Оба находятся в Кельне. В составе оперативного командования – 5 тактических и 3 транспортных авиакрыла, вертолетное и ПВО.

Основу боевой мощи люфтваффе составляют немецко-английско-испанско-итальянские истребители-бомбардировщики «Тайфун». По первоначальному плану 1986 года ВВС Германии предполагали приобрести 250 машин, в 1998-м план был сокращен до 180, в 2003-м – до 143. Поставлено 120 единиц. Остается на вооружении 120 бомбардировщиков «Торнадо». На ВВБ «Бохель»

размещены 20 американских ядерных бомб В-61, которые в случае войны будут применяться самолетами люфтваффе.

Транспортная авиация имеет 3 новейших А400М, 2 А319, 2 А340, 6 А310 (из них 4 заправщика), 68 С-160, 4 «Глобал экспресс-5000», а также 90 вертолетов (87 СН-53G, 3 AS532). Учебной авиации у люфтваффе нет, пилоты проходят подготовку в США.

Наземная ПВО – 20 батарей ЗРС «Пэтриот» (по 8 ПУ в каждой). Имеются также 2 резервные и 2 учебные батареи той же ЗРС.

Бундесмарине насчитывают менее 50 боевых единиц. Это 5 ГЛГ проекта 212 (еще 1 строится), которые стали



**БУНДЕСВЕР  
В 1990 ГОДУ  
И СЕГОДНЯ**



Для Германии слом национальной психологии – заслуженное наказание

первыми в мире подлодками с ВНЭУ, 10 фрегатов, 5 корветов, 15 тральщиков. В отстое – 9 ракетных катеров «Гепард». Морская авиация имеет 8 противолодочных самолетов Р-3С «Орион», 3 патрульных Do-228, 43 вертолета (21 «Си Кинг», 22 «Супер Линкс»). Предполагается приобрести 18 вертолетов NH90.

Как было сказано, за последние 20 лет группировка иностранных войск на территории Германии радикально сократилась. Сейчас она включает британскую 20-ю мотопехотную бригаду и остатки американского контингента. 7-я полевая армия США (штаб в Висбадене) имеет в составе 2-й кавалерийский (эквивалентен бригаде «Страйкер») и 7-й ПВО полки, 12-ю армейской авиации, 18-ю инженерную, 16-ю обеспечения, 18-ю военной полиции, 66-ю разведывательную, 2 и 7-ю связи бригады. Высадившаяся в Германии в конце прошлого года 3-я бригада 4-й пехотной дивизии расквартирована по странам Восточной Европы. 3-я воздушная армия ВВС США (Рамштайн) – 52-е (истребители F-16) и 86-е (транспортники C-130, C-20, C-21A, C-37A) авиакрылья.

## ДОБИТЫЕ ТОЛЕРАНТНОСТЬЮ

В целом сократившись за два десятилетия на порядки по всем классам техники, бундесвер остается одной из крупнейших европейских армий, поскольку прочие скужились почти так же. Однако главной ударной силой НАТО в Европе он больше не является. Значительная часть техники бундесвера неисправна и небоеспособна.

Надо отметить, что страна, развязавшая в XX веке две мировые войны, в которых рейсхвер и вермахт демонстрировали высочайший уровень боевой и морально-психологической подготовки, сегодня в политическом и психологическом плане находится в авангарде европейских пацифизма, толерантности и политкорректности. В 2010 году бундесвер отказался от призыва, в первую очередь потому, что больше половины молодых немцев выбирали альтернативную службу в больницах и домах престарелых. Это делало призыв бессмысленным. Подавляющее большинство немцев не готовы вести никакую войну вообще, что разительно контрастирует с состоянием германского общества в первой половине прошлого века. Разумеется, мы последние, кто огорчит

ся данному обстоятельству, однако немецкий опыт показывает, как можно радикально изменить народ путем тотальной многолетней пропаганды. Для Германии слом национальной психологии – заслуженное наказание. Но для нас это пример в том плане, что нельзя позволить сделать с собой то же самое.

**АО «Научно-исследовательский институт «Элпа»  
с опытным производством»**

**124460, Москва,  
Зеленоград,  
Панфиловский пр-т, д. 10  
Тел.: (499) 710-00-31  
Факс: (499) 710-13-02**

**www.elpapiezo.ru  
info@elpapiezo.ru**

**АО «НИИ «Элпа»**

**Разработка и производство пьезокерамических материалов,  
пьезоэлектрических приборов:**

- **пьезокерамические элементы,**
- **многослойные актюаторы,**
- **армированные актюаторы,**
- **микродвигатели, микрореле**
- **датчики различных типов,**
- **пьезокерамические трансформаторы,**
- **пьезокерамические фильтры,**
- **гидроакустические модули,**
- **изделия на основе пьезопленок.**

**Разработка и производство приборов акустоэлектроники:**

- **фильтры и резонаторы на ПАВ и ОАВ,**
- **генераторы на ПАВ,**
- **линии задержки.**

реклама

ПРОФЕССИЯ

ДЛЯ ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ  
В ПЕРВОЙ  
НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ  
МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ  
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ  
ОТРАСЛЕЙ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ  
БЫЛА ОРГАНИЗОВАНА  
ЭКСКУРСИЯ  
В АО «ЩЕГЛОВСКИЙ ВАЛ»



Олег ФАЛИЧЕВ

Проблема подготовки кадров для ОПК — одна из острейших. В 90-е годы этому вопросу не уделялось должного внимания, и сейчас мы пожинаем плоды той самоубийственной политики. Государственную по сути задачу приходится решать предприятиям. Там, где работа с молодежью поставлена на плановую основу, есть результаты.

В АО «НПО «Высокоточные комплексы» подготовка профессионалов ведется в сотрудничестве с четко разработанной стратегией развития холдинга и образовательным проектом. Убедительный пример — Первая научно-практическая конференция для молодых специалистов высокотехнологичных отраслей промышленности РФ, проведенная на базе Конструкторского бюро приборостроения им. А. Г. Шипунова (КБП) и завода «Щеглоцкий вал». Инициативу «высокоточников» поддержали Высшая школа системного инжиниринга МФТИ и правительство Тульской области.

Место развития образовательных компетенций для российской промышленности было выбрано не случайно. В Тульской области сконцентрирован значительный производственный и научный потенциал АО «НПО «Высокоточные комплексы». Уже в этом году в городе оружейников откроется Высшая техническая школа госкорпорации «Ростех» — первая в стране специальная образовательная платформа по сложным рабочим специальностям, которая станет частью нового креативного кластера.

Основной темой конференции стало обсуждение лучших практик применения методов и инструментов системного инжиниринга при создании инновационной продукции. Среди докладчиков — выпускники ВШСИ МФТИ, лауреаты Премии правительства России в области науки и техники для молодых ученых и национального конкурса ФСВТС «Золотая идея». Главным спикером и докладчиком выступил заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы» по стратегии, инновациям и развитию Рустам Хаметов.

ДЕРЖАВНЫЕ ЦЕННОСТИ

Юрий АНДРИАНОВ, первый заместитель губернатора Тульской области, председатель правительства

Не скрою, с большим желанием хотел пообщаться с молодыми ребятами, которые приехали на конференцию из разных городов страны. Вижу ваши горящие глаза, что говорит о многом. Без пытливых молодых умов невозможно обновление предприятий, как и движение вперед. То, что заложено, развивается благодаря усилиям наших ветеранов, которые тут присутствуют, ваших учителей. Но история эволюции показывает, что порой требуется качественный скачок. Без коррекции образования, без подготовленных кадров это невозможно.

Примите слова приветствия от губернатора Тульской области Алексея Дюмина, моих коллег по правительству.



Без пытливых  
молодых умов  
невозможно  
обновление предприятий,  
как и движение вперед

Вы знаете, что по инициативе руководителей Конструкторского бюро приборостроения у нас в Туле началось движение так называемого кванториума, когда молодое поколение стремится овладеть инженерными знаниями. Продолжается создание научно-прикладного института компании «Ростех». Вам повезло, потому что есть где учиться и у кого. Еще в 90-е профессии инженера, конструктора были не востребованы. Но, слава богу, это продолжалось недолго. За последние 10–15 лет в стране во многом произошла переоценка ценностей. Мы в России в отличие от некоторых западных стран не можем довольствоваться наличием холодильника, машины и быть от этого счастливыми. У нас другой менталитет. Без дерзания, движения вперед Россия не состоялась бы как великая держава.

Многие из вас уже имеют результаты в конструкторской, научной деятельности. Учтите отстаивать свои позиции в науке, на производстве и при этом опираться на знания, на опыт старшего поколения. Вы на правильном пути. Я сам долгое время работал в «оборонке» и всегда восхищался ветеранами, их достижениями, лучшими в мире образцами продукции, которую они создавали. Что касается вознаграждения за труд, то поверьте — со временем воздастся сторицей, хотя в молодости хочется все и сразу. В вас вкладываются достаточно серьезные средства. Поэтому надо кроме науки еще и учиться создавать прибавочную стоимость. Таково требование времени.

ТРИ ВЕКА ТРАДИЦИЙ

Дмитрий КОНОПЛЕВ, заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы», управляющий директор АО «КБП им. А. Г. Шипунова»

Мы рады приветствовать вас в бюро приборостроения. Вся промышленность Тулы, как и вся оборонная отрасль

России, пошла от Тульского оружейного завода, который недавно отметил свое 305-летие. В 1927 году было принято решение об организации Конструкторского бюро стрелкового оружия, которое возглавил бывший директор ТОЗа Павел Третьяков. Изначально КБП было филиалом этого завода. Перед ним тогда поставили достаточно сложные задачи. Это инвентаризация лучших образцов стрелкового оружия, которое производилось в США, Англии, а также разработка собственных проектов. С американцами был заключен договор на производство пулемета «Максим». Привезли образец, разобрали, изучили и... сделали лучше. Таков фирменный стиль работы туляков.

Перед Великой Отечественной возникла новая задача — разработка и производство пушечного вооружения. Из того, что было установлено на самолетах, кораблях, 80 процентов разработано в КБ при Тульском оружейном заводе.

В 1962 году КБ возглавил Аркадий Георгиевич Шипунов. Его команда вдохнула в производство и разработку новую жизнь. Во-первых, началось создание противотанковых комплексов. В Тульской области сложилась своя школа по разработке и производству ПТРК, которая существует до сих пор. Такие названия, как «Корнет», «Метис», «Конкурс», говорят сами за себя. Во-вторых, здесь произошло рождение тульских систем ПВО. Отсюда вышли известные на весь мир ЗРПК «Тунгуска», ЗРПК «Иандирь». В-третьих, появилось такое новое направление работы, как многофункциональные ракетные комплексы для авиации и Сухопутных войск. Особо надо отметить управляемое артиллерийское вооружение для бронетанковой техники, боевые модули. Фактически в каждом танке и БМП есть продукция разработки и производства Конструкторского бюро приборостроения.

При этом конструкторский коллектив не забывал и о стрелковом оружии. Очень много его образцов создано для МВД, МО РФ. Например, тот же джусурный автомат, который может стрелять как в воде, так и на суше, различное снайперское вооружение.

В КБП сейчас работают 12 тысяч человек, из них 2500 — конструкторы. Есть собственные локационная, оптическая школы и школа систем стабилизации. Работа организована так, что коллектив не только занят в производстве новой техники, но и активно участвует в модернизации уже выпущенного оружия.

Вся эта масштабная работа была бы невозможна без привлечения молодежи. И великий конструктор, создатель всех наших школ и направлений Аркадий Георгиевич Шипунов это не просто понимал, но и многое делал. При поддержке руководства Тульской области у нас в городе работает физико-математическая школа. Мы договорились с МФТИ об открытии при институте спецшколы, куда отбираем одаренных детей со всей области. Надеемся, они придут работать именно в КБП. В Тульском университете, в частности на кафедре проектирования комплексов, ведут семинары наши конструкторы. Это тоже инициатива Шипунова.

У нас действует Положение о молодом специалисте, в соответствии с которым мы устанавливаем достаточно серьезную надбавку к их окладам. Развитию наставничества. Безусловно, отбираем наиболее талантливых, ставим перед ними самостоятельные задачи. Например, есть у нас группа разработчиков 26–28 человек — всем до 30 лет. Ее молодой руководитель уже получил Премию правительства за свою работу. Желая вам ставить перед собой амбициозные задачи, успешно их решать!

ЭПОХА ИДЕЙ И СПЛОЧЕННЫХ КОМАНД

Александр КАШИРИН, заместитель председателя научно-технического совета ГК «Ростех»

Вы уже прошли строгий отбор и являетесь лидерами научно-технического движения Ростеха. Но мир меняется. Массовое использование роботов, искусственного интеллекта, геной инженерии, аддитивных технологий вызывает свертывание нынешних глобальных производственных цепочек и перемещение их в страны-потребители. В выигрыше останется тот, кто успеет привлечь необходимые мозги и финансы, вложиться в проекты, обеспечивающие экономические преобразования.

Такие трансформации обычно сопровождаются большими конфликтами. Война, по мнению специалистов, будет вестись между ведущими державами за глобальное лидерство. Судя по всему, это война экономическая, технологическая, финансовая, идеологическая, информационная. В такой обстановке мы сегодня вступаем в жизнь. И должны постоянно отслеживать эти изменения, поскольку мы просто не имеем права почитать на лаврах.

Один из моих учителей предсказал, что XXI век будет эпохой борьбы умов, идей и команд. Очень точно сказано. Великие умы создают идеи, сплоченные, хорошо организованные команды воплощают их в жизнь. Перед



# МАСШТАБИРУ ИНТЕЛЛЕКТ

## БОРЬБУ ЗА МИРОВОЕ ЛИДЕРСТВО ВЫИГРАЮТ МОЛОДЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ, ВООРУЖЕННЫЕ ВЫСОКОТОЧНЫМИ ЗНАНИЯМИ

Опыт проведения Первой научно-практической конференции молодых специалистов, организованной НПО «Высокоточные комплексы», уникален, заслуживает самого пристального внимания и распространения на других предприятиях оборонно-промышленного комплекса страны.



ЮНОШИ И ДЕВУШКИ ПОБЫВАЛИ  
В ЦЕХАХ ЛЕГКОБРОНИРОВАННОЙ  
ТЕХНИКИ, СБОРКИ ТЯЖЕЛЫХ МАШИН,  
ЭЛЕКТРОМОНТАЖНОМ,  
НА ДРУГИХ КЛЮЧЕВЫХ УЧАСТКАХ  
ПРОИЗВОДСТВА ВВСТ



молодым человеком неизбежно встает вопрос: как найти свое место в этом перманентно меняющемся мире? В нем все больше востребованы уникальные технологические компетенции. Ими будут обладать люди, которые создают новые высокоинтеллектуальные продукты в различных сферах.

Хочу пожелать вам успехов в изменении нашего мира к лучшему во благо Российской Федерации.

ЗА СОВЕТОМ К ШИПУНОВУ

Лев ШВЕЦ, главный конструктор КБП им. А. Г. Шипунова по комплексам вооружения бронетанковой техники

Аркадий Георгиевич Шипунов пришел на фирму в 1962 году, когда ему было всего 35. Представьте, что этот молодой человек был назначен сразу генеральным конструктором и генеральным директором КБП. В то время у нас существовало только два направления работы: стрелковое вооружение и ПТУРС. А к концу деятельности Аркадия Георгиевича направлений стало уже шесть. Он понимал: перспективы развития предприятия во многом зависят от тех специалистов, которые работают на нем, особенно молодых. Поэтому, как уже говорилось, уделял большое внимание этому направлению. С его помощью еще в то время был образован Совет молодых специалистов, который не только курировал кадры в плане профессиональной подготовки, но и помогал с жильем, решал другие социальные проблемы. Появилась даже отдельная очередь для молодежи на получение квартир. Шипунов создавал все условия, чтобы юноша или девушка были нацелены на достижение главного — проявить себя в профессии, а не думать о бытовых проблемах. «Только тогда, когда вся душа вкладывается в дело, достигается успех, только тогда получается результат», — говорил Шипунов.

Держал он под контролем и вопросы образования, продвижения молодежи по службе. В середине 80-х годов была достигнута договоренность с Тульским институтом, где изучались двигатели, системы вооружения и т. п. На профильных кафедрах лекции зачастую читали наши лучшие специалисты.

В 1993 году организована кафедра проектирования автоматизированных комплексов. Тогда в КБП пришли к

выводу, что надо от отдельных типов вооружения переходить к созданию комплексов для ПВО, артиллерии и т. п. Но людей, которые могут руководить их созданием, не было. И их начали готовить на той кафедре.

Помню, мой руководитель подготовил на имя Шипунова записку с просьбой повысить мне оклад на 20 рублей. Аркадий Георгиевич спросил: «А чем он занимается?». Когда узнал, что работаю над перспективной системой вооружения, сразу согласился. Но при этом поставил условие: «Как положит мне на стол положительный отчет о работе, подпишу приказ». Удивительно другое. Разговор тот был в январе, а результат я получил только в мае. Однако деньги мне выплатили фактически за полгода.

Аркадий Георгиевич доверял молодежи и иногда бросал, образно говоря, в прорыв, смотрел, что из этого получится. В 60-е годы, когда развитие ПТУРС зашло в тупик (все были проводные), Шипунов создал группу молодых спецов под руководством опытного наставника и поставил перед ними задачу создания лучшего в мире снаряда. Года два нас не трогали, мы самозабвенно занимались любимым делом. Но увидев, что у нас что-то получается, Шипунов сразу взял разработку под жесткий контроль. Вскоре мы принесли ему первую компоновку изделия. Он оценил ее по достоинству и пожал всем руки. Для нас это явилось большой наградой. После чего образчик пошел в серийное производство, стал первым преобразом танкового управляемого снаряда («Альфа»). На его основе потом сделали снаряды управляемого вооружения для танков Т-55, Т-62, Т-72, Т-90. После «Альфы» появилось целое направление бронетанковой техники. Хотя, признаюсь, до этого положение было довольно шатким: мы, что называется, в железе сами почти ничего не делали. Первое наше изделие называлось «Бахча», оно и сейчас идет на вооружение Российской армии.

Аркадий Георгиевич был, конечно, достаточно жестким человеком. Но при этом мог войти в положение коллеги, подчиненного, понять его и помочь. У него были энциклопедические знания и в технических науках, и в литературе, и в искусстве. Обладая железной логикой, мог разложить твою проблему по полочкам, подсказать выход. К нему после работы мог зайти любой желающий. При этом человек жесткой дисциплины Шипунов работал каждый день сам с 9.00 до 21.00 и ценил трудо-



## ВЫСОКОТОЧНЫЕ КОМПЛЕКСЫ

# ЕМЫЙ

ликов. Не лишен был и чувства юмора, любил анекдоты. На одном из партсобраний, помнится, решил поддержать молодого коллегу, которого за что-то критиковали. Но тот все больше краснел, путался в ответах. Тогда Шипунов не выдержал и произнес с легкой иронией: «Женя, у меня такое впечатление, что я бросил спасательный круг, но он попал тебе по голове». Это разрядило обстановку, и коллега обошелся без высканья.

Шипунов оставался предан своей работе до конца. В конце жизненного пути подсказал нам оригинальный вариант комплекса вооружения, которым мы сейчас занимаемся и который, надеемся, будет лучшим в мире.

Приглашаю молодых коллег к нам на работу. Нам нужны и системщики, и пушкеры, и электронщики, и программисты, и теоретики. Работа очень интересная, не поналеете.

### АРХИТЕКТУРА ПРОРЫВНЫХ РЕШЕНИЙ

**Рустам ХАМЕТОВ**, заместитель генерального директора АО «НПО «Высокоточные комплексы» по стратегии, инновациям и развитию

Мы постарались собрать сегодня ребят с внутренней мотивацией. Каждый из вас хочет не просто работать, а заниматься своим делом на высоком профессиональном уровне. Однако без управленческих навыков, опыта руководства коллективом это невозможно. Чтобы создавать сложные комплексы, нужны всесторонний талант и способность к самосовершенствованию.

Половина ребят в этом зале окончили Высшую школу системного инжиниринга МФТИ, прошли конкурсные отборы, обучились многому необходимому для руководства большими проектами, сдали серьезные экзамены.

На всех предприятиях, входящих в нашу холдинговую компанию, принято Положение о стимулировании талантливой молодежи, которая проявила себя в науке и технике, защитила диссертации по направлению деятельности, получила заслуженные награды за изобретения, прошла дополнительное обучение по серьезным программам повышения квалификации. Положение предполагает, что талантливые ребята будут нести дополнительную нагрузку, заниматься исследованиями совместно с научными руководителями, труд этот будет вознаграждаться, но и контролироваться научно-техническим советом предприятия. Авторы наиболее успешных проектов получают возможность выступить перед конструкторской элитой холдинга на Совете главных конструкторов.

Перейдем теперь к передовым управленческим решениям, без овладения которыми невозможен рост молодых специалистов и руководителей.

Сегодня с подачи наших западных коллег все говорят и строят производственные системы. В «Высокоточных комплексах» мы создаем свою производственную систему – ПСВК. С результатами работы ПСВК, достигнутыми сплоченной командой профессионалов в АО «Щегловский вал», стабильно занимающем первое место по результатам проводимого каждые полгода рейтинга, мы ознакомим участников конференции во время экскурсии по предприятию, обеспечивающему сборку и выпуск ключевых изделий разработки АО «КБП».

Начальный этап обеспечения культуры производства, организации обслуживания оборудования, совершенствования внутренней логистики, систем хранения мы прошли. Скажем не без гордости – выполнили японские нормативы, изученные по передовым европейским книжкам, основа которых была заложена в 50–60-е годы беспримерного промышленного роста в СССР, привели наше хозяйство в соответствие справочникам по HOT (научной организации труда).

Сегодня перед нами стоят более серьезные системные задачи, в решении которых активное участие принимает молодежь. Мы изучаем, описываем и совершенствуем архитектуру управления сложными производственными системами – планирования и управления производством. Только на основе продуманной, обоснованной системы управления ресурсами, производственными мощностями, запасами, кадрами, позволяющей реализовать принципы быстроперенастраиваемого позакказного производства, возможно эффективно конкурировать на рынке высокотехнологичной продукции.

Что мы предлагаем в нашей программе развития? В первую очередь передовые управленческие решения по управлению производством. Потому что это то место, где создается приборочная стоимость. Наша интеллектуальная собственность имеет крайне высокую ценность. Но она превращается в деньги только после того, как мы что-то произведем и продадим. Поэтому вопрос управления производством и качеством продукции – один из самых важных. В трудовом коллективе тысячи сотрудников и перед каждым необходимо ежедневно ставить конкретную, ясную задачу.

После создания и настройки архитектуры управления на выполнение задач по производству конкретной продук-



**Юрий АНДРИАНОВ:**  
«За последние 10–15 лет в стране во много раз произошла переоценка ценностей. Мы не можем быть счастливы наличием автомобиля. Вместе с движением вперед вновь востребованы профессии инженера, конструктора»



**Дмитрий КОНОПЛЕВ:**  
«Отбираем наиболее талантливых, ставим перед ними самостоятельные задачи. У нас есть группа разработчиков 26–28 человек – всем до 30 лет. Ее молодой руководитель уже получил Премию правительства за свою работу»



**Александр КАШИРИН:**  
«XXI век будет эпохой борьбы умов, идей и команд. Все больше востребованы уникальные технологические компетенции. Ими будут обладать люди, которые создают новые высокотехнологичные продукты в различных сферах»



**Лев ШВЕЛ:**  
«Аркадий Георгиевич Шипунов доверял молодежи, бросал, образно говоря, в прорыв. Создал группу молодых специалистов под руководством опытного наставника и поставил задачу создания лучшего в мире снаряда»



**Рустам ХАМЕТОВ:**  
«Откуда взяли английские, японские, американские справочники, методички по бережливому производству? Это заимствовано в СССР. В 50–60-е годы, когда в Японии начался подъем промышленности, они приехали к нам за опытом»



**Наталья ГРИГОРЬЕВА:**  
«Полученные знания и навыки, применение методов системной инженерии помогли мне повысить свои компетенции и организовать работу многофункциональных команд при создании и модернизации образцов военной техники»

ции со своим циклом производства, схемой кооперации, техпроцессами и требуемым кадровым составом потребуются обеспечить информационную поддержку принятия решений. Сегодня все еще бытует заблуждение, что приезжие консультанты за пару месяцев разберутся лучше производственников в вопросах управления, внедрят некий программный продукт и все будет само собой работать. Каждый раз, к удивлению участников такого процесса, выясняется, что толком ничего на выходе-то и нет. Мы создаем собственные команды, которые, ознакомившись с опытом передовых предприятий отрасли, на каждом предприятии холдинга сами будут создавать, внедрять, настраивать и совершенствовать архитектуру управления и как следствие систему менеджмента качества.

Хотя системы управления предприятием выглядят проще многослойных плат и алгоритмов работы современной военной техники, их сложность в том, что все держится на людях, их взаимоотношениях и множестве неопределенностей, с которыми приходится каждый день сталкиваться руководителям производства. Никакая информационная поддержка принятия решений не поможет, если нет слаженного, мотивированного на достижение общего результата коллектива.

Самое сложное для руководителя – это правильно выстроить мотивацию и работа с людьми, причем работа не с абстрактными сотрудниками из учебников по менеджменту, а с нашими рабочими, инженерами. В КБП была издана книга Александра Павловича Прохорова, где собраны уникальные наблюдения и примеры эффективной мотивации нашего когда-то советского, а теперь российского человека. Начинаться она с описания беспримерного управленческого, организационного и трудового подвига, совершенного в первые месяцы Великой Отече-

ственной войны, по переосмыслению военной промышленности на восток страны.

Вам как будущим управленцам придется заниматься работой с людьми всю жизнь. Но чем увереннее и разумнее руководитель проводит в жизнь свое решение, тем дальше по цепочке вниз передается устойчивый сигнал, который подхватывает созданная им команда. Только так можно добиться настоящих результатов.

В цехах «Щегловского вала» вы увидите результаты многолетнего труда команды холдинга «Высокоточные комплексы» и путь, по которому сегодня идет развитие и совершенствование производственных систем предприятия.

### ПРИМЕНЕНИЕ МЕТОДОВ СИСТЕМНОЙ ИНЖЕНЕРИИ

**Наталья ГРИГОРЬЕВА**, ведущий инженер-исследователь АО «КБП им. академика А. Г. Шипунова»

В Вооруженных Силах Российской Федерации завершаются масштабные изменения, связанные с коренной перестройкой и оснащением современной боевой техники, с учетом по-новому осмысленных национальных интересов и степени реальности угроз безопасности страны. Военно-политическая обстановка не исключает возникновения возникновения вблизи наших границ крупных конфликтов. Поэтому сегодня возникают новые принципиальные требования к образцам военной техники при ее закупках



**МОЛОДЕЖЬ ПОСЕТИЛА КБП ИМ. А. Г. ШИПУНОВА – ВЕДУЩИЙ НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕНТР, ЗАНИМАЮЩИЙСЯ РАЗРАБОТКОЙ ВЫСОКОТОЧНОГО ОРУЖИЯ. МНОГИЕ ПРЕДСТАВИЛИ СВОЮ РАБОТУ ЗДЕСЬ НА КОНКРЕТНЫХ ДОЛЖНОСТЯХ**



**Александр ТУЛИНОВ:**  
«Благодаря внедрению управления знаниями повысилась общая эффективность предприятия, оптимизировались основные бизнес-процессы, сократились сроки разработки, улучшились тактико-технические характеристики продукции»

Министерством обороны у предприятий промышленности. В большинстве случаев глубокая модернизация стоящих на вооружении образцов техники является наиболее быстрым, эффективным и наименее затратным путем решения проблем развития и совершенствования современных комплексов. В войска поставлено большое количество ЗРПК «Панцирь-С» разработки тематического отдела, в котором я работаю с 2008 года.

Передо мной была поставлена задача определения направления модернизации боевой машины, чтобы обеспечить максимальную заинтересованность Вооруженных Сил. Именно тут и пригодились знания, навыки

и управление технологическими инновациями, теория и методы принятия решений, маркетинг и стратегия наукоемких технологий, управление многофункциональными командами. Мной была предложена концепция проведения модернизации боевой машины на основании конкретных предложений эксплуатантов. Для этого проведены опросы в войсковых частях и соединениях, полученная информация ранжирована по релевантности и структурирована.

Затем сделаны анализ, детальная инженерная проработка и определение последовательности задач. Подготовлена «дорожная карта», согласована со всеми заинтересованными сторонами и организована работа на предприятии, включая корректировку конструкторской и эксплуатационной документации. Работа проводилась несколькими группами, которые осуществляли необходимые доработки параллельно в едином интервале времени. Такое взаимодействие позволило в кратчайшие сроки выйти на испытание модернизированных боевых машин. При этом важная роль отводится этапу проверки (валидации) и контроля (верификации), где определяется, являются ли правильными требования к системе. При таком подходе появляется возможность заключения взаимовыгодных соглашений о сервисной поддержке, что обеспечивает для компании устойчивое конкурентное преимущество и стабильное развитие в долгосрочной перспективе.

Таким образом, полученные в ходе обучения в ВШСИ МФТИ знания и навыки, применение методов системной инженерии помогли мне повысить свои компетенции как инженера-тематика, способного комплексно подходить к решению поставленных задач и организовывать работу многофункциональных команд при создании и модернизации образцов военной техники. Кроме того, полученные знания я использую не только в рамках служебных заданий. Так, применение методов управления проектами помогло мне организовать и провести ремонт в своей квартире всего за три месяца.

### ИСКУССТВО УПРАВЛЕНИЯ ПОТОКОМ ИНФОРМАЦИИ

**Александр ТУЛИНОВ**, начальник научно-технического центра АО «КБ «Связь»

Современные мировые компании пребывают в постоянном поиске новых способов, с помощью которых можно

было бы добиться значимых конкурентных преимуществ, к которым в первую очередь относятся нематериальные активы. Это секреты производства, идеи, технологии и иные ноу-хау, в общем, все то, что может называться знаниями. Особенно это актуально в сфере высоких технологий, научных исследований. При этом в современном мире нет отраслей, производств и компаний, не использующих интеллектуальные ресурсы при создании продуктов, оказании услуг и в способах управления.

В ведущих мировых фирмах доля нематериальных активов может достигать 80 процентов стоимости. АО «КБ «Связь» в этом смысле не является исключением. Знания – наше главное преимущество. Именно благодаря им компания удерживает значительную долю рынка радиоэлектроники, развивается и создает новые продукты, увеличивает долю прибыли, успешно удовлетворяет потребности заказчика. Непрерывный процесс пополнения и обновления знаний, а значит, увеличения нематериальных активов и как следствие повышения конкурентоспособности обеспечиваются за счет обучения сотрудников, выполнения исследований, приема на работу высококлассных специалистов, создания уникальных технологий, разработок и методов, анализа ошибок.

Ведущие компании образуют эффективные системы управления знаниями, которые обеспечивают их хранение, быстрое распространение и доступность. В процессе обмена происходит постоянная циркуляция информации на предприятии в соответствии с определенными стратегией и процедурами. Руководство компаний создает благоприятные условия, которые подчеркивают важность человека как носителя знаний. Методы, используемые в концепции управления, увеличивают прибыль организации за счет уменьшения потерь и рисков, повышения эффективности производства, внедрения инноваций.

В АО «КБ «Связь» создана система управления научно-техническими знаниями. При реализации учитывались их специфика, особенности приобретения, извлечения, хранения, передачи и распространения информации. Отдельное внимание уделялось вопросам мотивации персонала и технического обеспечения процесса. Такая система управления обеспечивает:

- выявление ключевых знаний и умений предприятия;
- их классификацию в соответствии с основным направлением деятельности профильных отделов;
- извлечение знаний;
- хранение и распространение с помощью специально разработанного информационного портала;
- возможность масштабирования и использования в большинстве подразделений предприятия;
- формирование открытой среды для взаимодействия сотрудников;
- сокращение сроков адаптации и обучения молодых специалистов не менее чем в два раза.

Благодаря внедрению управления знаниями повысилась общая эффективность предприятия, оптимизировались основные бизнес-процессы, сократились сроки разработки изделий, улучшились тактико-технические характеристики продукции и ее качество, повысилась технологичность устройств, снизились издержки, растет конкурентоспособность. У компании появились дополнительные возможности для выхода на новые рынки и расширения существующего портфеля продуктов.

Выполненные расчеты показали высокую рентабельность функционирования системы. Экономический эффект составляет ориентировочно 2,5 миллиона рублей за год опытной эксплуатации. Думаем, наш опыт построения систем управления послужит примером для других предприятий отрасли.

**Фото Олега ФАЛИЧЕВА**





ЭКСПЕРТИЗА

Япония обычно ассоциируется с электроникой и машиностроением. На самом деле едва ли не ведущей отраслью национальной индустрии является судпром, традиции которого уходят корнями в глубину веков.



Анатолий ИВАНЬКО,  
директор Центра  
анализа геополитики,  
войн и военной истории

О размахе японского кораблестроения можно судить по числу крупных предприятий отрасли. Их 75, в том числе такие гиганты, как «Сасебо», имеющая заводы в одноименном городе-порте, и известная на весь мир «Мицубиси», которой принадлежат пять верфей в Хиросиме, Нагасаки, Кобе, Симоносеки и Иокогаме. Естественно, в государстве идеально организована координация деятельности всех этих промышленных объектов, которая осуществляется Ассоциацией судостроительных компаний Японии.

Строительство кораблей кормит в настоящее время около 400 тысяч японцев. 100 тысяч заняты непосредственно на верфях и стапелях, а еще 300 тысяч обеспечивают деятельность дочерних и сопутствующих предприятий, поскольку все суда начинаются только собственным оборудованием.

ИЗ АДМИРАЛОВ –  
В ТОП-МЕНЕДЖЕРЫ

После Второй мировой войны Япония, лишенная почти всего торгового флота, оказалась в критической ситуации, выходом из которой явилась серия программ по национальному судостроению, заработавшая в 1947 году. Благодаря льготным и долгосрочным кредитам, предоставленным правительством, отрасль не просто встала на ноги, а сумела совершить скачок и занять лидирующие позиции в мире, обойдя в 1956 году Великобританию.

В настоящее время высокие технологии производства позволяют япон-



bunkers.com

ввоза из-за рубежа. С падением спроса на крупнотоннажный флот отрасль, не освоившая другие типы судов, потеряла свою привлекательность, заказов стало меньше, а научно-технической и производственной базы для маневра в отрасли просто нет.

ДЕЛО ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ВАЖНОСТИ

Специалистов в области мирового судостроения поражает стремительное движение китайского судостроения к прогрессу и овладению мировой конъюнктурой. Китай, как и Турция, во многом копировал японский и южнокорейский опыт. Набор инструментов государственной поддержки отрасли стал стандартным: помощь в закупке технологий и оборудования, льготное кредитование производства, субсидирование НИОКР и поощрение структурных реформ.

В 1999 году Генеральная государственная компания судостроительной промышленности Китая, объединявшая все профильное производство, включая ремонт, была реорганизована. В процессе акционирования созданы две крупные вертикально-интегрированные структуры: Китайская государственная судостроительная корпорация (КГСК) и Китайская судостроительная промышленная корпорация (КСПК). Вскоре после этого отрасль получила режим льготного кредитования. Условия предоставления займов китайским судовладельцам на покупку продукции КГСК и КСПК предусматривают расщепку платежа 80 процентов стоимости на 8,5 года под 5,1 процента годовых при страховании 12 процентов суммы. В порядке оказания поддержки КГСК и КСПК на получение заказов в смежных отраслях внутри Китая и за рубежом этим корпорациям ежегодно выделяются средства на маркетинговую и консультационную деятельность. Вместе с тем судостроительные компании Поднебесной освобождены от уплаты трехпроцентного налога на землю, направляемого в местные бюджеты.

С 2000 года, когда в очередной пятилетний план развития была впервые заложена поддержка отрасли, объемы производства выросли почти в 17 раз. В качестве мер государственной помощи предоставлялись субсидии по кредитам, лизинговым операциям, страхованию и другие традиционные шаги, которые имеются в арсенале любого правительства. В результате количество верфей превысило три тысячи.

И все же специалисты из Китайской ассоциации судостроения прогнозируют в скором будущем наступление кризиса перепроизводства. Глобальная рецессия подходит к концу, поэтому заказчики наверняка перестанут руководствоваться низкой ценой как приоритетом. Япония производит суда более дорогие, но в то же время превосходящие китайскую продукцию по таким параметрам, как качество, начинка, универсальность.

То, что в Америке судостроительная отрасль переживает глубокий застой, ни для кого не секрет. «Наш флот находится почти на таком же низком уровне, как в Первую мировую войну»,

– заявил Дональд Трамп, выступая на базе Центрального командования во Флориде. Тема флота давно тревожит нынешнего президента США: о планах запустить масштабную программу кораблестроения и увеличить боевой состав военно-морских сил с 272 до 350 единиц он говорил и во время избирательной кампании.

Объявил еще об одном новшестве – Трамп потребовал снизить стоимость строительства новых кораблей для ВМС США. Однако такая позиция есть не что иное, как удар по американскому судпрому, который только и перебивается на военных заказах.

А картина состояния отрасли не радужная. По тоннажу спускаемых на воду торговых судов США занимают 5-е место. Значительные объемы имеет лишь военное кораблестроение. Основные типы – авианосцы, атомные подводные лодки, сторожевики.

Характерной особенностью гражданской судостроительной промышленности США является то, что компании специализируются на проектах средних и малых размеров, большие и сложные конструкции, обеспечивающие современные виды перевозок (сухогрузы, контейнеровозы, суда типа «ро-ро», лайнеры), производятся, как правило, на военных предприятиях, обладающих соответствующими технологическими возможностями. Крупнейшими в гражданском сегменте считаются заводы компаний «Акер ФилADELPHIA» (ФилADELPHIA), «Кепел офшор энд марин» (Браунсвилл), «Сигнал индентриэл» (Орандж) и «Джефбоут» (Джефферсонвилл). На них строятся транспортные, служебно-вспомогательные и суда технического флота. Представляет определенный интерес технология корпусной сборки. Она называется модульной. По этой технологии до 70 процентов монтажных работ выполняется на берегу. Собранный из модулей корабль с помощью специального устройства (слипа) выкатывается из цеха в плавучий док, в котором и достраивается.

Следует отметить, что имеющаяся в США огромная научно-техническая база способна к быстрому возрождению гражданского судостроения на самом современном уровне. Поэтому говорить о каком-либо отставании отрасли в Америке от Японии нельзя.

ВЕРФИ ШЕСТОГО УКЛАДА

Роль локомотива в развитии морской индустрии на период до 2030 года отводится так называемым нарождающимся отраслям морского хозяйства. К ним относятся офшорная ветроэнергетика, генерация за счет течений, приливов и отливов, морская биофармацевтика, извлечение металлов из морской воды, индустрия отдыха, развлечений и туризма.

Указанный срок обоснован. Корабли Китая готовят свою отрасль к шестому экономическому укладу, основу которого будут составлять нано- и биотехнологии. Есть все основания предполагать: и Япония, и Китай подойдут к этому рубежу с равными показателями и возможностями. Но лишь при условии, что не ввяжутся в вооруженный конфликт в угоду своим великодержавным устремлениям и историческим амбициям.

# МОРСКИЕ ЛОКОМОТИВЫ

## КОРАБЛЕСТРОИТЕЛЬНОЕ ЛИДЕРСТВО ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЛЬГОТЫ И СХОЖДЕНИЕ С НЕБЕС

ским промышленникам выпускать суда любого водоизмещения, начиная от лодок и катеров и заканчивая танкерами, сухогрузами, контейнеровозами. Почти все крупные верфи выполняют заказы морских сил самообороны. Например, на заводах компании «Кавасаки Дзюкоге» в Кобе производится около половины подводных лодок. Не случайно западные аналитики отзываются о военном кораблестроении Японии как о наиболее трудном вызове западному миру в XXI веке.

К слову, судопромышленники Страны восходящего солнца охотно выполняют заказы Управления национальной обороны (УНО) по двум причинам: в первую очередь привлекает их плановость, а значит, предсказуемость. Второй плюс – в расчетах с производителями УНО платит живыми

деньгами, а не векселями, при которых верфи несут определенные убытки.

По качеству выпускаемой продукции военного назначения к японским судостроителям, а также к компаниям-подрядчикам, производящим электронную начинку кораблей, рекламаций не бывает. Следует обратить внимание на сравнение исполнителей с заказчиком, главным штабом МССЯ через систему «Амакудари» («Схождение с небес»). Это предоставление высокооплачиваемых постов в советах директоров гражданских верфей и фирм-подрядчиков уходящим в отставку высшим военным чиновникам УНО.

Японские производственники комментируют «Амакудари» следующим образом: «Каждый раз, когда мы получаем большой контракт из УНО, оно выражает надежду на предоставление работы

двум или трем отставным генералам». Причина появления такой системы понятна: личная связь производственников с заказчиком, лоббирование интересов «своей» фирмы отставниками.

СЕУЛ ЗАСТЫЛ

Основным конкурентом японских корабелов долгое время оставались их коллеги из Южной Кореи. Например, по роботизации отрасли они были первыми в мире. Однако на данный момент есть основания считать, что южнокорейское судостроение находится в глубоком кризисе. Причин несколько. Прежде всего неэффективный менеджмент, проявляющийся в непродуктивных, убыточных экспортных программах. И конечно, коррупция, выражающаяся в манипуляциях с финансовыми отчетностями под девизом творческого подхода. К технологическим факторам кризиса следует отнести нежелание в отличие от японских коллег заниматься созданием новых типов судов. Корабелы Южной Кореи разучились делать простые суда. С другой стороны, не научились проектировать сложные, а всю документацию покупали у США, Норвегии, Франции. В итоге оказались вытесненными с рынка дешевого судостроения, соответствующие заказы уходят в Китай.

На верфях Южной Кореи в отличие от японских коллег пошли по пути наименьших затрат, до критической черты упростили процесс производства, ограничив его исключительно корпусными технологиями, а все остальное

Россия, 607220,  
Нижегородская область,  
г. Арзамас, ул. 50 лет ВЛКСМ, д. 8А  
Телефоны: +7(83147) 7-91-21, 7-91-20  
Факс: +7 (83147) 7-91-25  
E-mail: apz@aoapz.com  
www.aoapz.com

**АО «Арзамасский  
приборостроительный завод  
имени П. И. Пландина»**

**ПРИБОРЫ ДЛЯ АВИАЦИИ**  
Гироскопические датчики первичной информации  
Привода  
Системы предупреждения об обледенении

**ПРИБОРЫ ГРАЖДАНСКОГО НАЗНАЧЕНИЯ**  
Счетчики воды  
Счетчики газа  
Счетчики тепла  
Медицинская техника

ПРЕССА

**АРМИЯ ЧЕХИИ ЗАКУПИЛА НОВЕЙШИЕ ВИНТОВКИ  
DESERT TECH HARD TARGET INTERDICTION  
ДЛЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ СПЕЦНАЗА: ЗА 30 СТВОЛОВ  
ПО СХЕМЕ «БУЛЛ-ПАП» ЧЕХИ ЗАПЛАТЯТ  
ТРИ МИЛЛИОНА ДОЛЛАРОВ. ЗАМЕНОЙ СТВОЛА  
ИЛИ ЗАТВОРА СТРЕЛОК МОЖЕТ КОНВЕРТИРОВАТЬ  
ВИНТОВКУ ПОД КАЛИБР 9,3 ИЛИ 12,7 МИЛЛИМЕТРА**

США ПОДДЕРЖАТ ВЕЛИКОБРИТАНИЮ  
«АДСКИМ ОГНЕМ»

Военное ведомство Великобритании планирует полностью обновить арсенал противотанковых управляемых ракет AGM-114 Hellfire II. По официальному сообщению американского Агентства по военно-техническому сотрудничеству (US Defense Security and Cooperation Agency), Госдеп США одобрил запрос английских военных на поставку тысячи ПТУР серии AGM-114R1/R2. Они будут оборудованы полуактивными головками самонаведения. Британское военное ведомство заказало также обслуживание и технический контроль закупаемых «Хеллфайров». Ракеты войдут в арсенал ранее закупленных вертолетов AH-64 Apache и ударных беспилотников MQ-9 Reaper. Контракт оценивается в 150 миллионов долларов. Как заявили представители американского АВТС, продажа новейших ракет полностью отвечает национальным интересам США и позволит многократно увеличить возможности британских вооруженных сил по поддержке наземных войск.

АНГЛИЙСКАЯ «КОРОЛЕВА» МОЖЕТ ЗАДЕРЖАТЬСЯ

Нерешенные технические проблемы могут задержать передачу ВМС Великобритании новейшего авианосца «Королева Елизавета» (Queen Elizabeth). Об этом заявили в военном ведомстве страны, сославшись на доклад Офиса национального аудита. Отмечен прогресс британских военных в строительстве авианосца, наземной инфраструктуры, а также закупке его авиационного крыла. Но Минобороны сталкивается со стратегическими рисками, которые могут серьезно сказаться на сроках сдачи. К сожалению, этот тезис в сообщении британского военного ведомства не раскрывается.

Английские военно-морские силы отложили на три месяца (до лета 2017 года) выход «Королевы Елизаветы» из верфи в шотландском Росайте. Причина переноса – неготовность некоторых ключевых систем корабля.

НА СТОРОНЕ САУДИТОВ БУДУТ ВОЕВАТЬ «АПАЧИ»

Корпорация Boeing заключила несколько долгосрочных контрактов с армиями США и Саудовской Аравии на поставку новейшей модификации ударного вертолета AH-64E «Апач Гардиан» (Apache Guardian). Сумма сделки оценивается в 3,4 миллиарда долларов.

По контракту с Пентагоном 244 из 268 вертолетов будут модернизированы. При этом военным обещаны сервисное обслуживание, снабжение запчастями, а также переподготовка экипажей и наземного персонала. Саудовская Аравия заказала 24 машины. Пока неизвестно, поступят ли новые вертолеты в сухопутные войска или национальную гвардию КСА. Ранее королевство уже закупило несколько десятков AH-64E Apache Guardian для своих пехотинцев и гвардейцев.

БРОНЕТРАНСПОРТЕРЫ БУНДЕСВЕРА  
ОТСТУПАЮТ ПЕРЕД «ВОЛКАМИ»

Бронетранспортеры Вохер («Боксер») для Минобороны Литвы получат новейшие 30-мм автоматические пушки Mk44 с повышенной точностью ведения огня, сообщила компания Orbital ATK Armament Systems. Вильнюс заказал 90 таких систем, первые поставят в середине года. Mk44 будут устанавливаться на дистанционно управляемый модуль вооружения Sampson Mk II, разработанный и выпускаемый израильской корпорацией Rafael. В комплектацию войдет 7,62-мм пулемет. По мнению специалистов, Sampson позволит лучше всего реализовать высокие показатели точности Mk44. В Минобороны Литвы планируют закупить 88 новейших восьмилитровых бронетранспортеров, которые заменят национальное название Vilkas («Волк»). Они должны заменить БТР M113, ранее переданные литовскому военному ведомству бундесвером.

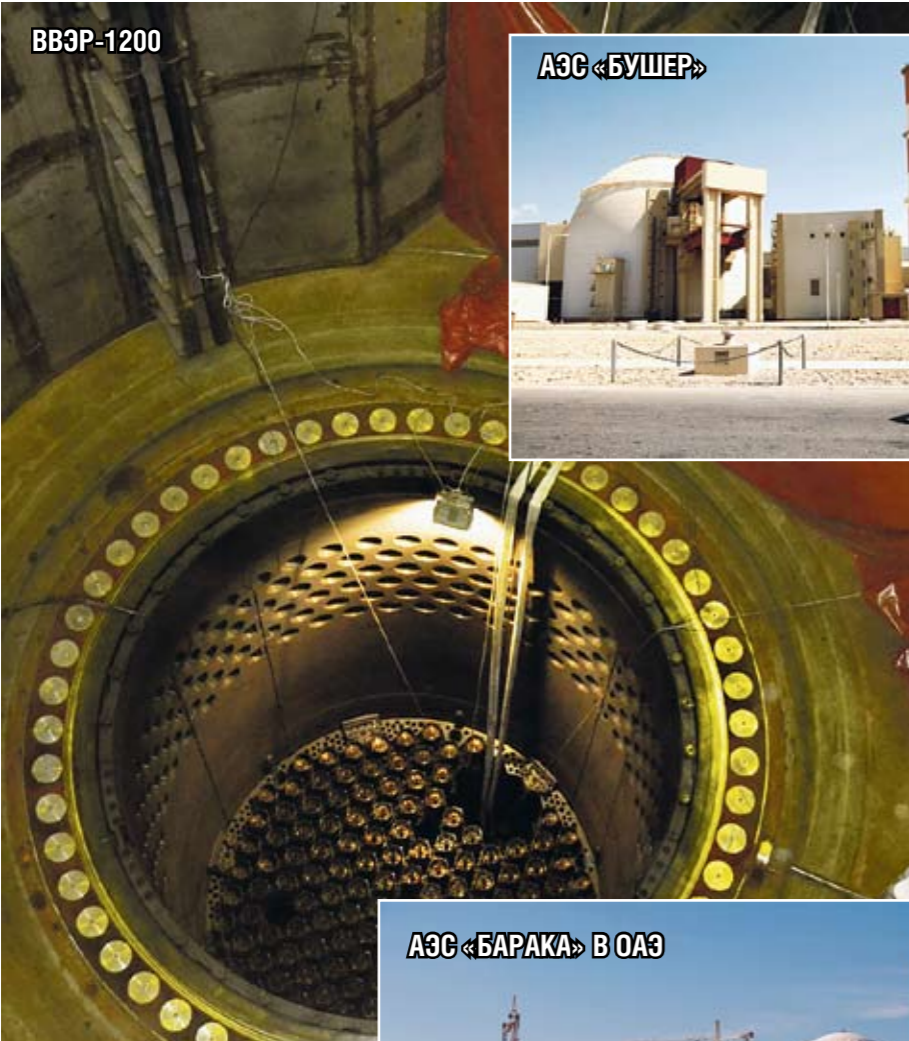
Источник: [www.janes.com](http://www.janes.com)

ИНТЕРЕСЫ

# ПРОВВЭРЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ БЛИЖНЕГО ВОСТОКА

## СТРАНЫ РЕГИОНА НАМЕРЕНЫ ПОСТРОИТЬ КАК МИНИМУМ 26 АЭС

Растущий в мире в последние три-четыре года интерес к атомной энергетике особенно заметен на Ближнем Востоке. Страны региона объявили о планах сооружения 90 ядерных энергетических реакторов на 26 площадках. Бахрейн, Египет, Иордания, ОАЭ и Йемен намерены ввести в эксплуатацию свои первые ядерные блоки в ближайшие годы.



**Владимир РЫБАЧЕНКОВ,**  
кандидат технических наук, советник МИДа РФ в отставке

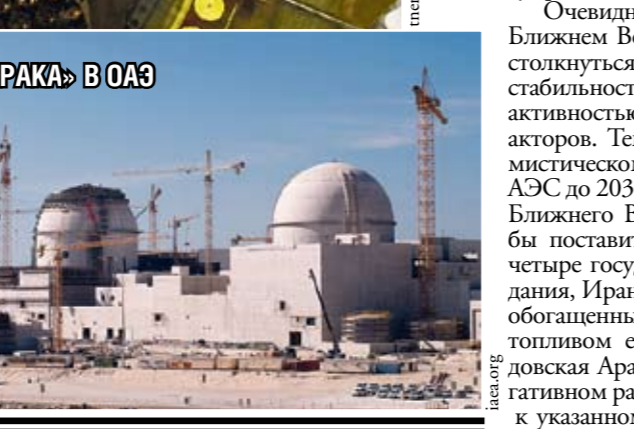
**Александр ПАВЛОВ,**  
доцент МИФИ

Поскольку в регионе отсутствует развитая ядерная инфраструктура, включая регулирующие и надзорные органы, нет квалифицированного персонала, эти планы представляются слишком амбициозными и вряд ли есть реальные шансы реализовать их в намеченное время. Тем не менее три проекта уже доведены до завершающей стадии. Первый в регионе ядерный энергетический блок на АЭС «Бушер» подключен к электросетям Ирана в сентябре 2011 года. В 2014-м был подписан контракт с российским поставщиком на сооружение на той же площадке еще двух реакторов. В 2012–2014 годах заложены четыре реактора на АЭС «Барак» в ОАЭ. Ожидается, что первый будет введен в эксплуатацию уже в 2017-м.



Значительное место в реализации этих планов принадлежит нашей стране. Росатом занимается сооружением восьми реакторов в Иране, Иордании и Турции. Это почти треть портфеля долгосрочных зарубежных контрактов госкорпорации. Ведутся консультации о строительстве еще восьми реакторов в Египте, Саудовской Аравии и Турции.

В сооружаемых Россией за рубежом АЭС, включая Ближневосточный регион, задействуются реакторы поколения III+, которые не только полностью отвечают постфукуским требованиям безопасности, но и превышают их по ряду параметров. Отечественные проекты основаны на референтной технологии ВВЭР (водо-водяные энергетические реакторы).



До 2030 года Россия может поставить реакторные технологии в Египет, Иорданию, Иран и Турцию, снабдить обогащенным ураном и ядерным топливом КСА и ОАЭ

По оптимистическому сценарию через три пятилетки в регионе может работать 33 ядерных энергетических реактора на девяти АЭС в Египте, Иордании, Иране, ОАЭ, Саудовской

Аравии, Турции. По пессимистическому варианту действующих установок будет 11. Их смогут иметь только Иран, ОАЭ и Турция.

Значительное место в реализации этих планов принадлежит нашей стране. Росатом занимается сооружением восьми реакторов в Иране, Иордании и Турции. Это почти треть портфеля долгосрочных зарубежных контрактов госкорпорации. Ведутся консультации о строительстве еще восьми реакторов в Египте, Саудовской Аравии и Турции.

В сооружаемых Россией за рубежом АЭС, включая Ближневосточный регион, задействуются реакторы поколения III+, которые не только полностью отвечают постфукуским требованиям безопасности, но и превышают их по ряду параметров. Отечественные проекты основаны на референтной технологии ВВЭР (водо-водяные энергетические реакторы).

Типичный представитель нового поколения – недавно запущенный в серийное производство ВВЭР-1200 мощностью 1,5 гектоватта. Значительное повышение эксплуатационной безопасности в этом реакторе достигнуто за счет внедрения систем аварийного и планового расхолаживания, пассивного отвода тепла от парогенераторов и защитной оболочки, защиты от взрыва водорода, локализации расплава и т. п. Специальная «ловушка» позволяет обеспечить невыход коруума за гермооболочку даже при такой тяжелой аварии, как на АЭС «Фукусима», когда произошло расплавление активной зоны с последующим проплавлением корпуса реактора. Применение пассивных систем безопасности позволяет отводить тепло от активной зоны и защитной оболочки в случае полного обесточивания АЭС не менее чем 72 часа.

Если бы на месте фукусимского реактора стоял ВВЭР-1200, угрозы не было бы ни для человека, ни для окружающей среды. Более того, встроенная система диагностики позволила бы персоналу станции в случае возникновения чрезвычайной ситуации действовать на упреждение.

Очевидно, что в работе на Ближнем Востоке Росатом может столкнуться с политической нестабильностью и возрастающей активностью негосударственных акторов. Тем не менее при оптимистическом сценарии (девять АЭС до 2030 года в шести странах Ближнего Востока) Россия могла бы поставить свои технологии в четыре государства (Египет, Иордания, Иран и Турция) и снабдить обогащенным ураном и ядерным топливом еще две страны (Саудовская Аравия и ОАЭ). При негативном развитии событий на ВВ к указанному сроку будут реализованы лишь три проекта АЭС. В этом случае Россия могла бы поставить соответствующие технологии в Иран («Бушер») и Турцию («Аккую»), а обогащенный уран – на АЭС «Барак» в ОАЭ.

Росатом занимает 17 процентов мирового рынка фабрикаций ядерного топлива. Госкорпорация располагает примерно 35 процентами мировых мощностей по обогащению урана, обладая к тому же самой передовой центрифужной технологией. После завершения в 2015 году восстановления потенциала производственного комплекса «Атоммаш» в Волгограде открылась возможность производить до семи комплектов реакторного оборудования в год на предприятиях Росатома и заводах смежных отраслей. По объему запасов природного урана Россия – на втором месте в мире, а по его добыче – на третьем.

ПРЕЦЕДЕНТ



## ЭКОЛОГИЧНЫЕ РАКЕТНЫЕ СТАРТЫ ВПОЛНЕ РЕАЛЬНЫ

# БАЙКОНУР В ЧИСТОМ ВИДЕ

Космодром Байконур существует уже более 60 лет, из них четверть века арендуется Российской Федерацией у Казахстана. Потому экологический контроль на всех территориях небесной гавани ныне осуществляется по сути в двойном объеме. А исполнителем всех проводимых природоохранных мероприятий является Центр эксплуатации наземной космической инфраструктуры (ЦЭНКИ), структурно входящий в Роскосмос.

Устин ИСТОМИН

Экологическая безопасность функционирования космодрома Байконур обеспечивается широким комплексом мероприятий. Он включает проектные технические решения, соблюдение установленного режима эксплуатации объектов и техники, проведение производственного экологического контроля и мониторинга, профилактику неблагоприятных последствий при возникновении аварийных ситуаций. Кроме того, на объектах проходят природоохранные мероприятия в соответствии с годовыми планами.

При разработке проектов создания, модернизации и реконструкции ракетно-космической техники и объектов наземной инфраструктуры учитывается опыт эксплуатации аналогичных изделий и сооружений, применяются технические решения, направленные на недопущение техногенного воздействия на окружающую среду. Например, в настоящее время при заправках всех типов ракет-носителей и межконтинентальных баллистических ракет исключен выброс продуктов в атмосферу. Сточные воды, образующиеся при работах, также не попадают в канализацию или на рельеф местности, а собираются в емкости и утилизируются с применением специальных технологий.

Все проекты проходят экологическую экспертизу. Ракетно-космическая техника инспектируется в России, объекты наземной инфраструктуры Байконура – в Казахстане. Заявленные в проектах параметры воздействия на окружающую среду экспериментально подтверждаются на стадии летных испытаний и пусконаладочных работ на объектах космодрома.

В соответствии с Федеральной космической программой по заказу Роскосмоса создана система мониторинга, оценки, прогнозирования и контроля экологической обстановки при осуществлении ракетно-космической деятельности на Байконуре. Задачи, решаемые данной системой, включают два блока: экологический контроль и экологический мониторинг. Для этого на космодrome сформирована служба экологического контроля и мониторинга – подразделение филиала ФГУП «ЦЭНКИ» – космический центр «Южный». Работы выполняются на современном аналитическом оборудовании, позволяющем измерять уровень химического загрязнения объектов окружающей среды, параметры физического воздействия, фоновый уровень радиации.

Для каждого объекта разработаны нормативы выбросов загрязняющих веществ, используемые для оценки уровня безопасного воздействия на окружающую среду. Сформированный комплекс мер по осуществлению экологического контроля полностью учитывает требования природоохранного законодательства Республики Казахстан, что является необходимым условием, оговоренным в международных правовых актах по комплексу «Байконур» в связи с его арендой Российской Федерацией.

По результатам мониторинга никаких необратимых изменений окружающей среды как на самом космодrome, так и в районах падения отделяемых частей ракет-носителей не обнаружено.

С 2010 по 2016 год на Байконуре построено и введено в эксплуатацию семь комплексов очистных сооружений хозяйственно-бытовых сточных вод. Их возведение велось параллельно с ремонтом и заменой трубопроводов канализационных сетей и позволило обеспечить фактически в полном объеме очистку стоков на космодrome. Завершить программу строительства комплексов очистных сооружений планируется в нынешнем году. В этих сложных инженерных объектах применяются одновременно механическая очистка, биологическая очистка, УФ-обеззараживание.

В настоящее время реализована и успешно функционирует система обращения с отходами производства и потребления. Для ликвидации свалок разработан отдельный проект. Уже в этом году должно начаться сооружение более современного полигона для приема ТБО и отходов строительства, включающего технологические линии сортировки и переработки с максимальным извлечением материалов для вторичного использования.



25 - 27 мая  
Крокус Экспо

10-я Международная выставка  
вертолетной индустрии

**HELIRUSSIA  
2017**

www.helirusia.ru

Организатор:  
**МИНПРОТТОРГ  
РОССИИ**

При поддержке:  
**АВИА**

Участники:  
**РВС**  
Российское  
вертолетное  
общество

Финал Русской Америки оказался не по вине народных масс бездарным: в марте 1867 года более 10 процентов территории России было продано Соединенным Штатам. Но история нашего Нового Света богата героическими событиями. А двумя наиболее великими ее фигурами стали первый главный правитель Александр Андреевич Баранов (1746–1819) и основатель Русской Америки Григорий Иванович Шелихов (1747–1795).

Сергей БРЕЗКУН,  
профессор Академии военных наук

Этот деловой и идейный tandem мог обеспечить русскому делу на Тихом океане не просто великое, но и устойчивое будущее. Однако уже в начальный период освоения региона нашими предками ангlosаксы – как англичане, так и янки – не только отслеживали ситуацию, но и действовали. В частности, преждевременная смерть Шелихова настолько ослабила русские перспективы, что сегодня к ней не мешая присмотреться внимательнее.

18 апреля 1795 года в столицу был передан рапорт «Правительствующему сенату генерал-майора, отправляющего должность правителя иркутского наместничества и кавалера» Ивана Пиля о нуждах судостроения в Охотске и Северной Америке. В обстоятельном документе, написанном иркутским губернатором за три месяца до смерти Шелихова, была обрисована впечатляющая программа по развитию корабельного дела на Тихом океане при государственной поддержке прежде всего кадрами. Пиль сообщал: «А для сего тот компаньон Шелихов, если вышнему правительству угодно будет на первой случай наградить командированием для компании хотя четырех опытных и доброго поведения штурманское искусство совершенно знающих, то содержание сим надежным людям беретса он, Шелихов, производить от компании. Кроме сих, имеет компания самую ж надобность в судостроительном мастере искусном, боцмане и якорном мастере, все ж они необходимо нужны компании более в Америке, где и заведица должна компанейская верфь».

Шелихов, как видим, окончательно превращался в ведущую, системную фигуру, опирающуюся на устойчивое финансовое положение, огромный накопленный опыт, знание местных условий и людей, а также на возрастающую государственную поддержку. С энергией Григория Ивановича был более чем возможен быстрый качественный рывок в обеспечении интересов России не только в северной части Тихого океана и в Северо-Западной Америке, но и существенно южнее – даже до Сэндвичевых (Гавайских) островов.

#### НЕРАЗГАДАННАЯ СМЕРТЬ

В 1796 году после смерти матери русский престол занял Павел I – искренний и деятельный сторонник Русской Америки, санкционировавший создание Российско-американской компании (РАК). Увы, до нового царствования, когда Шелихов скорее всего был бы понят в полной мере, он не дожид. Умер 20 июля (ст. ст.) 1795 года всего-то сорока восьми лет от роду в Иркутске скоропостижно. Погребли его подле алтаря соборной церкви в Знаменском девичьем монастыре.

К этой кончине стоит присмотреться внимательнее, в частности к сведениям декабриста барона Штейнгеля.

После восстания 1825 года интеллектуальный градус в Сибири быстро и зримо возрос за счет того, что здесь в немалом числе появились блестящие столичные умы, сосланные императором Николаем I. Был среди них и Штейнгель. Он знал Восточную Сибирь до ссылки, причем хорошо, поскольку служил там несколько лет. Был знаком и с историей Шелихова, а также с близкими ему людьми. От многолетнего сотрудника Григория Ивановича, занимавшегося его «американскими» делами в качестве правителя русских поселений Северо-восточной компании (позднее – одного из директоров РАК), Евстратия Деларова Штейнгель услышал следующий рассказ. В 80-х годах XVIII века Шелихов в очередной раз отправился в свои американские «вотчины», оставив жену дома. Она тут же закурила роман с неким чиновником, собралась идти за него замуж и распустила слух, что муж, «вышед из Америки в Камчатку, умер». Брат Шелихова – Василий матримониальным планам невестки и распространению слуха не препятствовал, а даже способствовал. «Но вдруг, – повествовал со слов Деларова Штейнгель, – вовсе нескстати получено было письмо, что Шелихов жив и вслед за оным едет из Камчатки в Охотск. В сем-то критическом положении жена решилась по приезде его отравить».

Шелихов ситуацию упредил и хотел расправиться с виновными круто. Отговорил его от расправы другой близкий его сотрудник – приказчик Баранов. Тот самый Александр Баранов, который стал впоследствии второй после Шелихова легендой Русской Америки. Он якобы и убедил хозяина «пощадить свое имя». Штейнгель заключал: «*Может быть, сие происшествие, которое не могло укрыться от иркутской публики, было причиною, что внезапная смерть Шелихова, последовавшая в 1795 году, была многими приписываема искуству жены его, которая потом, ознаменовав себя распутством, кончила жизнь несчастным образом, будучи доведена до крайности одним свои обожателем*».

Реконструкция прошлого всегда проста. Иногда она опирается на прямые достоверные факты, а бывает, основывается лишь на анализе косвенных данных. В чьих интересах была смерть Шелихова, кому выгодно? Жене? Иркутские кумушки иной причины видеть не могли, тем более что прецедент, так сказать, имел место. Но с тех пор прошло несколько лет и многое отгорело. С другой стороны, однажды уличенная в неверности жена попадала бы под подозрение в случае внезапной смерти мужа первой. Однако ни Баранов, ни Деларов ей кончину своего шефа в вину не поставили. Выигрывал ли от смерти Шелихова брат Василий? Тоже вроде бы нет – он прямым наследником не был.

Кому же деятельная фигура Шелихова оказалась поперек горла? Ответ можно дать сразу и вполне однозначно: живой он был все более опасен для тех могущественных внешних сил, которые абсолютно не устраивал вариант развития геополитической и экономической ситуации на Тихом океане в пользу России.

Устранить его тем или иным образом было для ангlosаксов делом не только желательным, но просто-таки насущным. Возможности у английских спецслужб уже тогда были впечатляющими. Английские агенты внедрялись в Россию и даже в окружение царей не со времен Екатерины II, а намного более ранних – еще ли не с Ивана III Великого. В марте 1801 года, через шесть лет после смерти Шелихова рука Лондона дотянется до самого самодержца Павла, возмнеравшегося вместе с Наполеоном лишить Англию ее колониальной жемчужины – Индии.

Зная и понимая это, смерть Шелихова можно рассматривать не как трагическую случайность, а как подготовленную закономерную акцию

ангlosаксонской агентуры в Восточной Сибири и конкретно в Иркутске.

#### ШПИОН, ВЕРНУВШИЙСЯ С ХОЛОДА

Последнее плавание Джеймса Кука – то, в котором его убили гавайские аборигены, было миссией стратегической разведки для прояснения целей русской экспансии на Тихом океане («Украденный приоритет», «ВПК», № 8, 2017). Но если эта оценка верна, то в такое плавание и людей подбирают не с бору по сосенке, а чтобы и язык за зубами держать умели, и соображение имели. На кораблях Кука в его северном плавании находились как минимум три человека, чья судьба в той или иной мере оказалась впоследствии связана с Россией. Это англичане Биллингс и Тревенен (первый затем участвовал в русской экспедиции как раз на Тихом океане), а также капрал морской пехоты американец Джон Ледьярд (1751–1789), позднее орудовавший в России.

Советский комментатор дневников Кука Я. М. Свет пишет о нем: «Человек с довольно неясным прошлым и весьма большой амбицией после возвращения в Англию и с ведомо Г. Джефферсона отправился в Сибирь, чтобы затем через Камчатку и Аляску открыть торговый путь в США. Однако эта миссия не увенчалась успехом – Екатерина II велела выслать Ледьярда из пределов России».

Заурядный капрал вряд ли имел бы возможность общаться с одним из государственных лидеров США даже при простоте тогдашних американских нравов. Да и из России иностранных гостей просто так не высылали. Но Ледьярд и не был заурядным капралом, морская пехота в королевском флоте вроде спецслужбы. Показательно, что когда корабли Кука подошли к русскому аляскинскому острову Уналашка, первым на берег капитан отправил как раз Ледьярда, где тот в первый, но не в последний раз встретился с шелиховским штурманом Измайловым. Причем Ледьярд уже тогда знал русский язык, и это было явно не случайно, как и само участие американца в английском походе.

«Капрал» Ледьярд отправился в 1787 году в Россию во вполне зрелом возрасте – в тридцать шесть лет. И его сибирская поездка выглядит при ближайшем рассмотрении чистой воды разведывательной акцией. Заручившись в 1786-м содействием Джефферсона, бывшего тогда посланником США в Париже, Ледьярд пытался построить маршрут так, чтобы из Петербурга проехать через Сибирь и Камчатку, а оттуда – в русские американские поселения.

Хлопотать за капрала перед Екатериной взялся по просьбе Джефферсона и маркиза Лафайета барон Ф. М. Гримм, с которым императрица состояла в переписке. Екатерина ответила: «Ледьярд поступит правильно, если выберет иной путь, а не через Камчатку». Тем не менее американец, пройдя, как он говорил, пешком Скандинавию и Финляндию, в марте 1787 года появился в Петербурге без разрешения. А в мае в отсутствие Екатерины через какого-то офицера из окружения цесаревича Павла получил бумаги сомнительного характера – паспорт от губернского столичного правления на имя «американского дворянина Ледьярда» (только до Москвы) и подорожную от почтамта в Сибирь. Возможно, дело не обошлось без взятки, но весьма вероятно, что Ледьярд воспользовался и услугами ангlosаксонской агентуры в русских столицах.

18 августа 1787 года он был уже в Иркутске и 20 августа сообщил секретарю миссии США в Лондоне полковнику У. Смитю, что возвращает в «кругу столь же веселом, богатом, вежливом и ученом, как и в Петербурге». При этом Ледьярд не удовлетворяется веселым светским общением, а ищет встречи с Шелиховым.

Они увиделись, и сразу после беседы Григорий Иванович представил иркутскому и козыванскому генерал-губернатору Ивану Якоби «Замечания из разговоров бывшего иркутского вояжира аглицкой нации Ледьяра».

Шелихов сообщал: «*С жарким любопытством спрашивал он меня, где и в каких местах я был, далеко ли с российской стороны промыслы и торги по Северо-Восточному океану и по матерой американской земле распространены, в каких местах и под какими градусами северной широты есть наши заведения и поставлены знаки государственные*».

Столкнувшись с явно разведывательными вопросами, Григорий Иванович был внешне вежлив, но осторожен. Ответил, что русские уже давно ведут промыслы в северной части Тихого океана, «и знаки государственные тогда же поставлены были», и что «в сих местах других держав людям без позволения российской монаршей власти быть никак не надлежит», что чулки «уж давно нашему российскому скипетру принадлежат», а на Курильских островах «всегда живут российские люди во многом количестве». Шелихов и сам начал расспрашивать Ледьярда о плавании Кука, но собеседник «темными отводил доводами».

#### ЖИЗНЬ ЗА РУССКУЮ АМЕРИКУ

Генерал-поручик Якоби был личностью сильной и убежденной в необходимости укрепления России в северо-западной зоне Тихого океана. С Шелиховым они друг друга понимали очень хорошо. И в ноябре 1787 года Якоби отправил ближайшему сотруднику Екатерины графу Безбородко обширное донесение о Ледьярде, где прямо предполагал, что тот «послан сюда для разведывания о положении здешних мест со стороны аглинской державы».

Якоби сам вскрывать почту «американского дворянина» не решился, но рекомендовал сделать это Безбородко. Ледьярд тем временем беспрепятственно перемещался по Сибири. Причем он просто обязан был заниматься тем, что сейчас называется вербовкой, – созданием резидентур и насаждением агентуры. Похоже, письма его пердлюстрированы не были, но приказ об аресте исылке Ледьярда Екатерина отдала. Он был получен в Иркутске в январе 1788 года.

А далее Ледьярд, как сообщил Якоби императрице в письме от 1 февраля 1788 года, был «сей день выслан отсель без всякого причинения ему оскорбления за присмотром в Москву». Из Москвы шпиона депортировали к западным границам империи – через Польшу на Кенигсберг.

Значение Шелихова ангlosаксы понимали отлично. Так что ориентировать сибирскую агентуру на его ликвидацию мог уже Ледьярд в 1788 году.

К концу XVIII века роль Шелихова в создании и развитии тихоокеанского геополитического и экономического базиса российской державы лишь возросла и упрочилась. В замыслах была мощная Русская Америка, вероятное близкое воцарение Павла подкрепило бы эти проекты. Соответственно актуализировалась потребность устранения Шелихова, которое наиболее просто и надежно можно было организовать именно в Иркутске, где ангlosаксонские агенты, вне сомнения, имелись.

В русской «американской» истории смерть Шелихова стала первой, но, увы, не последней. Странно скончались отец и сын Лаксманы, с именами которых связаны японские и тихоокеанские планы Екаторины, зять Шелихова Николай Резанов, готовый стать достойным его преемником. Эти события изменили возможные перспективы Русской Америки коренным образом.

Давнюю информатицию к размышлению нам пора бы осмыслить с определенными практическими выводами.



# АЛЯСКА, КОТОРУЮ МЫ ПОТЕРЯЛИ

НАШИ ПЕРВОПРОХОДЦЫ  
ЧАСТО СТАНОВИЛИСЬ ЖЕРТВАМИ  
ВРАЖЕСКИХ СПЕЦСЛУЖБ



Странно скончались отец и сын Лаксманы, с именами которых связаны тихоокеанские планы Екаторины, Николай Резанов, готовый стать достойным преемником Шелихова

# КОЛЛЕКТИВНЫЙ

# СЕРДЮКОВ

В ПОКУШЕНИИ НА РУССКУЮ АРМИЮ  
ОТЛИЧИЛИСЬ ВЕЛИКИЙ КНЯЗЬ  
И ДЕПУТАТЫ ГОСДУМЫ

Русско-японская война и революция 1905 года значительно ослабили армию и флот, но имперский дух в них остался. Задача восстановления бывшего могущества могла быть решена.



Великий князь Николай Николаевич стал инициатором создания Совета государственной обороны

право личного доклада государю, что в условиях мирного времени было, с одной стороны, недопустимым отвлечением верховной власти от более важных дел, а с другой – приводило к несогласованности действий и дезорганизации руководства.

Роль министерства как единого органа управления, отвечающего за подготовку к войне и координирующего деятельность армейских институтов, была утрачена. Ведомства отрешили даже от кадровой политики. Рычаги влияния на штабы и войска переместились в СГО, но он не являлся исполнительным органом власти. Его председатель Николай Николаевич, наделенный большими полномочиями, и другие великие князья – члены

Виктор ЯСИНСКИЙ

Однако на решение вопросов обороны страны стали активно влиять различные политические силы, преследующие партийные цели, которые далеко не всегда совпадали с национальными интересами. К важнейшему делу подключилась учрежденная Государственная дума.

#### СОВЕТ БЕЗОТВЕТСТВЕННОСТИ

Проектом великого князя Николая Николаевича о реорганизации вооруженных сил предлагалось создание Совета государственной обороны (СГО) для координации деятельности Военного и Морского министерств, ее согласования с другими исполнительными органами власти. Фактически верховная власть передавала часть своих полномочий, в том числе контрольных, этому органу, что влекло за собой снижение ее роли в руководстве защитой страны. Вкупе с децентрализацией управления новшество вызвало негативную оценку высокоставленных профессионалов. Военный министр генерал В. В. Сахаров, несогласный с такой реорганизацией, ушел в отставку. Командующий войсками Киевского военного округа генерал В. А. Сухомлинов при личном общении с государем откровенно доложил: «Проект являлся последовательным продолжением мании неспособных вождей при помощи советов и комиссий слагать с себя ответственность на большее или меньшее число подчиненных лиц. Это было новое вторжение демократии в дело аристократического строения войсковой жизни, а потому – покушение на армию».

Врага в лице великого князя Сухомлинов себе нажил, но оказался прав. В ходе реорганизации Военное министерство разделили на несколько частей. Был создан Генеральный штаб с непосредственным подчинением царю, стали самостоятельными рода войск. Раздробленность ведомства привела к значительному расширению круга должностных лиц, имеющих

Не в меру осведомленный в делах Военного министерства депутат стал выносить в публичное пространство вопросы о качестве подготовки высшего командного состава

#### С МАСОНСКОЙ ПРЫТЬЮ

Деятельность этого политика по возрождению военной мощи страны в сущности была направлена на подрыв авторитета верховной власти и подготовку к совершенному государственному перевороту. С разрешения Редигера он начинает взаимодействие с рядом офицеров военного ведомства и организует совместную группу представителей думской Комиссии по государственной обороне и военных профессионалов с милым названием «Кружок».

#### БЕЛЫЕ ПЯТНА ПЕРВОЙ МИРОВОЙ

# РАНЦЫ-ШАНЦЫ-



НАШИ ПРЕДКИ  
УМЕЛИ КОНТРАТАКОВАТЬ  
ВНЕЗАПНО И ЭФФЕКТИВНО

Русские войска в обороне. Галиция, зима 1915 года

Оборотительный маневр труден тем, что инициатива принадлежит противнику. А тот атакует там, где пожелает, имея возможность сосредоточиться и внезапно нанести удар необходимой силы. Что противопоставить? Только тщательно продуманную систему обороны – организация должна восполнить недостаток силы. Умела ли русская армия успешно действовать в таких условиях?



Позднее А. А. Керсновский в труде «История русской армии» назовет эту группу военной лояль, намекая на ее масонское происхождение.

Встречи участников группы носили заговорщицкий характер и осуществлялись вне стен государственных учреждений, в квартирах самого создателя «Кружка» и других его членов. Специалисты военного дела исправно обеспечивали информацией народных представителей о состоянии вооруженных сил, проблемных вопросах, обсуждали предлагаемые законопроекты, не соблюдая при этом установлений режима секретности. По этому поводу генерал А. С. Лукомский напишет в воспоминаниях, что там «сообщались такие секретные данные, которые считалось невозможным оглашать не только на общем собрании Государственной думы, но даже и на заседаниях комиссии обороны».

Не в меру осведомленный в делах Военного министерства депутат стал выносить в публичное пространство критическое отношение к строительству вооруженных сил, к качеству подготовки высшего командного состава, что выходило за пределы компетенции Думы в оборонной политике. Очередное выступление Гучкова спровоцировало отставку Редигера, не сумевшего дать достойного ответа и указать докладчику на вмешательство в исключительное право монарха.

Депутат попытался продолжить свою деятельность с назначенным на должность военного министра В. А. Сухомлиновым, но не получилось. По словам Гучкова, «он очень круто повернул против нас в том смысле, что старался подчеркнуть свое пренебрежительное отношение к народным представителям, не ходил в комиссию, предоставляя это своему помощнику». Но была и другая причина для недоверия министром, ставшим главным препятствием, подлежащим устранению. Сухомлинов, как и полагается настоящему государственнику, не стал терпеть существование в своем ведомстве сообщества, руководитель которого подрывал основы управления армией да еще вовлек в эту деятельность подчиненных министра. Поэтому принял кадровое решение, направив входящих в кружок офицеров в войска.

Но рядом с министром оставался его помощник – генерал А. А. Поливанов, умевший выстраивать отношения с общественностью и принимавший участие в работе кружка. По мнению историка К. Ф. Шацкило, именно он сообщил, точнее, разгласил своему приятелю Гучкову служебную информацию о содержании письма главы МВД военному министру, в ко-

тором указывалось на возможную связь прикомандированного к его ведомству жандармского полковника С. Н. Мясоедова с иностранной разведкой. Ставши уже председателем Думы, политик обвиняет министра в организации негласного надзора за офицерами, осуществляемого полковником. Весной 1912 года разворачивается настоящая кампания по его дискредитации. Шпионская тема, поднятая популярными изданиями, вызывает ликование либеральной общественности, но ее воз-

«С невероятным цинизмом, граничащим с изменой Родине, это учреждение разрушало разумные устои военного строя».

А. Деникин

буждение охлаждают проведенные в Военном министерстве и МВД расследования, а также борьба полковника за поруганную честь и достоинство. В этот раз поставив своего человека на столь желаемый пост у лидера октябристов не получилось, более того, он растерял свой авторитет и не был избран в Думу четвертого созыва, а Поливанов сняли с должности.

Но весной 1915 года, когда ставка во главе с Николаем Николаевичем, находившимся в полной растерянности, для оправдания своих действий на фронте использовала аргумент слабой подготовленности к войне, вновь была поднята шпионская тема. И на этот раз она принесла желаемый результат. Действия авторитетного члена династии совпали с огромным желанием представителей общественности по смещению неутюжного военного министра и преданию его суду.

#### ОТРЕЧЕНИЕ ОТ ПОБЕДЫ

Подходящим кандидатом на должность военного министра для осуществления нового государственного курса на привлечение общественности к тесному сотрудничеству в целях мобилизации экономики стал любимец либеральных кругов Поливанов, имевший богатый опыт взаимодействия с депутатами. И на этом посту он всячески старался угодить мнению общественности в ущерб государственным интересам. Председательствуя в Особом

совещании по обороне, он допускал свободное обсуждение политических вопросов и критику правительства. Кроме того, молчаливым соглашательством поощрял революционную деятельность, развернутую Центральным военно-промышленным комитетом под руководством Гучкова. А председатель ЦВПК использовал свое положение, дающее возможность общения с военачальниками на фронтах, для вовлечения их в организацию переворота. После его совершения уже он оказался на вершине военной власти, а генерал перешел в подчинение штатскому военному и морскому министру и начал губительную для армии демократизацию.

Точное определение деятельности Поливанова в этот период позже даст А. П. Деникин: «Ни один будущий историк русской армии не сможет пройти мимо поливановской комиссии – этого рокового учреждения, печать которого лежит решительно на всех мероприятиях, погубивших армию. С невероятным цинизмом, граничащим с изменой Родине, это учреждение, в состав которого входили много генералов и офицеров, назначенных военным министром, шаг за шагом, день за днем проводило тлетворные идеи и разрушало разумные устои военного строя».

Вышедшая из этой комиссии так называемая Декларация прав солдата, подписанная уже новым министром А. Ф. Керенским, разлагала армию, подрывала ее боевую готовность, лишала возможности завершить войну победой и приближала конец Временного правительства.

Представители либеральной общественности сумели убедить ряд крупных военачальников поддержать отречение царя, после чего стали во главе вооруженных сил и сами, оказавшись под влиянием более радикальных сограждан, требовавших внедрения демократических принципов в руководство армией, развалили ее.

Перемены хотели все: представители царской династии и либеральная буржуазия, совершившие государственный переворот, генералы и офицеры, лишившиеся монархического сознания, а также социал-демократы, мечтавшие о мировой революции и желавшие поражения своему правительству. Они получили что хотели, но ликвидация армии и последующее поражение в мировой войне шли вразрез с национальными интересами. Вместе с вооруженными силами было разрушено народное единство страны, она была ввергнута в еще более жестокую и кровопролитную гражданскую войну, которая коснулась каждой семьи, как бы напоминая об ответственности за всеобщее заблуждение.

ся в складках местности, их движение вперед задержалось и дало возможность нашей артиллерии взять их под обстрел, а резервам начать контратаку. Отдельные смельчаки доходили до батарей (возле одной было около 70 трупов), но атака их захлебнулась. Более трех тысяч телачьих ранцев, которые носили тырлопы, было подобрано на позиции, это превышало боевой состав нашей дивизии».

#### ЗАДАЧА – УДЕРЖАТЬСЯ НА ШАРЕ

В маневренной войне применяется временная оборона в преддверии другого маневра и продолжительная, а также активная и пассивная.

В мае 1915 года под Опатовом полки русского 25-го армейского корпуса нанесли мощный контрудар по флангу и тылу австро-венгерского 10-го АК, показав образец маневренных действий в условиях активной обороны. Русские части, потеряв 20 офицеров и 977 солдат, захватили почти три тысячи пленных, а также шесть пулеметов.

В июне 1915-го, когда австрийский 10-й АК прорвал у Красника фронт и начал наступать на Люблин, 25-й армейский корпус, после того как неприятель втянулся в лесные дефиле и двинул основными силами на Вильколас, также нанес мощный фланговый контрудар. Противник был разгромлен, потеряв несколько тысяч человек пленными.

Оборонительный маневр требует отличного тактического руководства командования и высоких боевых качеств войск. В октябре 1915-го 166-й пехотный полк 42-й пехотной дивизии участвовал в контрударе. Части, понесшей значительные потери и имевшей всего семь пулеметов, было приказано занять высоты у села Дарев и удерживать их до особого приказа. Оборона представляла собой участок захваченной австрийской позиции, сильно изрытой окопами и наскоро приведенной в порядок. Местность (несколько плоских высот) была очень неудобна в случае вынужденного отхода – в тылу находилась мелкая, но болотистая река Шаря с совершенно открытой долиной.

Учитывая сложившуюся обстановку, командир полка оттянул по одной роте с двумя пулеметами каждая на высоты южнее Шары. Эти огневые точки, игравшие роль второй линии обороны, сдерживали австро-германскую пехоту, которая, пользуясь старыми окопами, врвалась на русские позиции. Полк удержался до темноты, когда и получил приказ об отходе.

#### ЛИЧНОСТЬ

**Владимир ВИНУКОВ,**  
**профессор**  
**Дипломатической**  
**академии МИДа РФ,**  
**доктор**  
**исторических наук**

Его часто называют дипломатом на службе двух империй. Полковник царской армии, назначенный генерал-майором приказом Временного правительства, в 1954 году он закончил жизнь генерал-лейтенантом Советской армии.

Игнатьев – участник Русско-японской войны, в последующие годы – военный атташе в Дании, Швеции и Норвегии. С 1912 по 1917-й – военный атташе во Франции, в период Первой мировой – еще и представитель русской Ставки при Главной квартире в Париже.

#### КТО НЕ ХОЧЕТ СТАТЬ МИЛЛИОНЕРОМ

Алексей Алексеевич одним из первых военных дипломатов перешел на сторону советской власти, доказав, что разведчик служит не правящему режиму, а обеспечивает безопасность своей страны. Более того, он вернул Родине 225 миллионов золотых франков, хранившихся в Банк де Франс, предназначенных для закупок вооружения. Во время и после Гражданской войны многие эмигрантские организации пытались вынудить графа Игнатьева выдать им эти деньги как «законным представителям России». Он отказал им, а после установления дипломатических отношений между СССР и Францией в 1924 году передал аварию советскому полпреду Л. Б. Красину. Взамен просил одного: «Лучшей наградой для меня будет советский паспорт, возможность вернуться на Родину и вновь служить России».

Поступок графа был для многих неожиданным, эмиграция объявила Игнатьева изменником. Мать отреклась от него и попросила не приходить на ее похороны, дабы не позорить семью перед кладбищенским сторожем.

В 1937 году Игнатьев вернулся на Родину, в СССР. Закономерный вопрос: почему аристократ, высокообразованный и одаренный, имеющий на личных счетах сотни миллионов золотом, не остался в эмиграции, а предпочел вернуться на Родину? На всем своем жизненном пути Алексей Алексеевич Игнатьев никогда не гнался за почестями и славой, твердо веря, что большей награды, чем сознание честно и достойно выполненного долга перед Родиной, на свете просто нет.

Из Парижа он привез архив Русской военной миссии во Франции, который позже был передан в ЦГВИА (Центральный государственный военно-исторический архив СССР). 21 апреля 1937-го получил должностное сообщение из Наркомата обороны о зачислении в кадры Красной армии, подписанное наркомом К. Е. Ворошиловым. 25 октября того же года приказом НКО Игнатьеву присвоено звание комбриг (полковник).

#### ОТ КАДЕТОВ – К СУВОРОВЦАМ

В Советской армии Алексей Алексеевич служил инспектором и старшим инспектором Управления военно-учебных заведений РККА, начальником кафедры иностранных языков Военно-медицинской академии. С октября 1942-го – старший редактор военно-исторической литературы Военного издательства НКО.

17 апреля 1943 года он обратился с личным письмом к народному комиссару обороны, Верховному главнокомандующему И. В. Сталину. «Специфика военного ремесла требует привытия к нему вкуса с детских лет, а недостаток дисциплинированности детей в домашней обстановке вызывает необходимость создать специальные военные средние школы для подготовки нравственно воспитанных и физически развитых будущих командиров Красной армии, – говорилось в письме. – Существовавшие в России кадетские корпуса, несмотря на все недостатки, являлись все же основными рассадниками офицерского воспитания наших истинно военных советских людей. Создание подобной военной средней школы мотивируется в настоящий момент еще и стремлением оказать непосредственную и действенную помощь семьям павших в боях командиров, сыновьями которых и должны по преимуществу комплектоваться эти школы. Пример отца, отдавшего жизнь за Родину, представляет уже сам по себе достаточный стимул для воспитания ребенка и юноши в духе высокого сознания воинского долга. Для начала в виде опыта предлагается создать как образец только один кадетский корпус в Москве, который должен войти в систему УВУЗ и Наркомата обороны».

## ГЕНЕРАЛ ДВУХ ДЕРЖАВ

### ГРАФ ИГНАТЬЕВ СТАЛ «ОТЦОМ» СУВОРОВСКИХ УЧИЛИЩ И ВОЕННОГО ИНСТИТУТА ИНОСТРАННЫХ ЯЗЫКОВ

14 марта исполнилось 140 лет со дня рождения выдающегося российского военного дипломата генерал-лейтенанта Алексея Игнатьева.



Генерал-майор Красной армии Алексей Алексеевич Игнатьев. 1940 год. РГАСФД

лингвистики и военно-дипломатической службы СНК СССР принял постановление об организации при 2-м Московском государственном педагогическом институте иностранных языков военного факультета. На него возлагалась задача подготовки военных преподавателей английского, немецкого и французского языков для академий и училищ РККА.

По личному указанию Сталина приказом № 929 от 29 августа 1943 года А. А. Игнатьеву присвоено звание генерал-лейтенант. Произошло это спустя лишь неделю после того, как было опубликовано постановление о создании суворовских военных училищ. Не было ли в действительности присвоение очередного звания наградой за воплощенную в жизнь идею возродить кадетское образование? Но это лишь догадка.

После выхода в отставку в 1947 году Игнатьев занимался творческой деятельностью. Обладая большими литературными способностями, широким кругом интересов, уникальным жизненным опытом, он встречался с пред-

ставителями литературы и искусства, военнослужащими, писал воспоминания, очерки и статьи, которые ныне хранятся в Российском государственном архиве литературы и искусства.

В свободное от работы время Алексей Алексеевич увлекался кулинарией и 20 лет работал над книгой рецептов, рукопись которой также хранится в РГАЛИ. Эта книга вышла в 1991 году под названием «Кулинарные секреты кавалергарда генерала графа А. А. Игнатьева, или Беседы повара с припешиком». Интересно, что своим многочисленным рецептам Алексей Алексеевич записывал с 1931 года, часто на листках бу-

маги со штемпелем «Гостиница «Савой». Он был убежден, что кухня – это и искусство, и наука. Многие читатели больше знают Алексея Алексеевича по его автобиографии «Пятьдесят лет в строю», получившей широкую популярность среди старшего поколения и молодежи. Эта книга вышла в 1927 году на французском языке, с ее помощью автор мыслит привлечь на сторону СССР колеблющихся. В 1938-м ее начал публиковать журнал «Знамя». Отдельным изданием «Пятьдесят лет в строю» впервые выпущены у нас в стране в 1951 году.

Жизнь генерала Игнатьева характеризует цитата из этой книги: «Честно служи России, сынок, несмотря на правителей и на то, как она называется... Это делал твой отец, это делал и твои дела, и правды. Главное – будь честен перед своей совестью и не опозорь память своих предков!».

## ПЕХОТИНЦЫ

**Алексей ОЛЕЙНИКОВ,**  
**доктор исторических наук, ведущий рубрики**

На внезапную концентрацию сил врага для атаки оборона должна ответить сосредоточением к точке удара. Наступающий противник несет более высокие потери, в его рядах нарушается связь с артиллерией и управление. В этой ситуации резервы обороняющегося могут решить исход сражения. Когда в маневренной войне оборона носит очаговый характер, именно эффективность контрудара компенсирует отсутствие сплошной линии защиты.

#### ЗАХЛЕБНУЛИСЬ ТИРОЛЬСКИЕ ВОЛНЫ

В ноябре 1914 года подразделения русской 70-й пехотной дивизии занимали оборонительную позицию по реке Шреняве. В предшествующих боях соединение понесло большие потери – в ротах насчитывались до 40 бойцов. Позиция проходила по краям высот и находилась в сфере огня крепостной артиллерии краковских фортов. Какие-либо искусственные препятствия отсутствовали. На обратных склонах высот (наиболее вероятных пунктах атаки врага) русские пехотинцы соорудили ночью три кольцевых окопа (на 30–40 бойцов с двумя пулеметами каждый). В пока еще маневренной войне наличия сплошной обороны и не требовалось – ее компенсировала огневая связь между опорными пунктами.

Русский фронтовик так вспоминал о развернувшемся бое: «Противник открыл ружейный и пулеметный огонь, а на вершинах высот вскоре стали разрываться 10-дюймовые снаряды. На едва выпавшем за ночь снега вскоре обозначились серо-синие волны атакующих тирольцев. Им быстро удалось прорвать наш фронт, но кольцевые окопы на обратных скатах, откуда они были во фланг встречены пулеметным огнем, стали для них полной неожиданностью. Тирольцы не отхлынули, но они начали прятать-

КАЛЕНДАРЬ «ВПК»



Александр КУРШЕНКО. «Иван III»

555 ЛЕТ НАЗАД  
НАЧАЛОСЬ ПРАВЛЕНИЕ  
ИВАНА III

Иван III вступил на великокняжеский престол сразу после кончины Василия II Темного (1415–1462) и продолжил дело отца – объединение разрозненных удельных княжеств в единое государство Северо-Западной и Центральной Руси.

В те времена происходило движение русской истории с юго-запада на северо-восток. Ее колыбель утрачивала не только бывшее значение, но и стимулы к дальнейшему государственному, материальному, нравственному развитию. Киев превратился в заштатный город. Под руку князей литовских ушла Юго-Западная Русь. Галич, где были сосредоточены ее последние силы, быстро поднялся, но так же и пал вследствие отъединения от остальной Великой Руси. Политическая связь между восточными и западными землями рушилась. Мало того, возникла вражда вследствие соперничества правителей. Кровный союз оказался разорван, родные братья разделились, разошлись...

В Северо-Западной и Северо-Восточной Руси не было благоприятных климати-

ческий опыт в государственных делах. Важную роль в его воспитании сыграли военные походы, в них он был номинальным командующим русским войском. В 1455-м совершил победоносный поход против вторгшихся в пределы Руси татар. В августе 1460 года возглавил войско Великого княжества Московского против хана Ахмата.

Взойдя на престол, Иван III исполнил завещание отца, наделив братьев землями, и продолжил присоединение к Москве Северо-Западной и Северо-Восточной Руси. За годы его правления территория княжества выросла в четыре раза. Москва постепенно превращалась в центр единого Русского государства.

Уже в 1463 году Иван III вынудил подчиниться ей ярославских князей. Начал переговоры с Новгородом, но похорошему не получилось. Принуждение к миру и подчинению состоялось после того, как 14 июля 1471-го в сражении на берегу Шелони рать новгородцев была разбита.

В 1467-м Иван овдовел, а два года спустя, посоветовавшись с матерью, боярами и митрополитом, дал согласие на предложение Папы Римского вступить в брак с царевной Софьей (Зоей) Палеолог, племянницей последнего византийского императора Константина XI. В ноябре 1472 года великий князь обвенчался с ней в кремлевском Успенском соборе. Этот брак сблизил Москву с западным миром, но повлиял на Ивана III через Софию принять Русью унию с католиками не удалось.

Более чем за 40-летнее княжение Ивана III его главной целью было объединение Северной Руси в единое государство, начатое отцом. Эта политика оказалась удачной. В правление Ивана III произошло окончательное оформление русской государственности. Номинальная зависимость от Орды прекратилась. Многое было сделано и во внутреннем устройстве государства.

Наиболее заметным воплощением сформировавшейся идеологии объединенной страны в исторической литературе принято считать новые герб и титул – двуглавый орел и государь, державный великий князь. Именно тогда зарождались идеи, легшие позже в основу национально-мировоззрения.

Как отмечал Карамзин в своей «Истории государства Российского»: «Отселе история наша приемлет достоинство истинно государственное, описывая уже не бессмысленные драки княжеские, но деяния царства, приобретающего независимость и величие...»

Вадим  
КУЛИНЧЕНКО



АХМЕТ ХАТАЕВ:  
«СОВРЕМЕННЫЕ ГЕРОИ –  
ЛЮДИ ЗНАЮЩИЕ  
И ВЕРНЫЕ СВОЕЙ СТРАНЕ»

– Для вас участие в нашем конкурсе – это...  
– Своеобразный этап. Для меня особенно важно, что появилась еще одна возможность сказать молодому человеку, живущему в России, о том, что он не вправе оставаться в стороне от восстанавливающих нравственность и мораль нашего общества явлений.

Смотрите, что происходит: наскоки, наезды на то, чем мы гордились, что мы положили в основу воспитания. И ладно бы, если это были бы единичные случаи, так ведь нет.

Это звенья большой подрывной работы, направленной на то, чтобы «выбивать» ценности, которые способствовали бы и сохранению России.

«Щит и меч Отечества».  
Слово лауреата

Премией «Щит и меч Отечества» за 2016 год отмечены книги Ахмета Хатаева «Покаяние Иуды» и «Битва над бездной». Автор – доктор экономических наук, полковник. Руководил КГБ Чечено-Ингушской АССР, причем возглавлять спецслужбу ему выпало в самое тяжелое время – в 1991–1992 годах. Пережил четыре покушения – спасла отменная спортивная подготовка: в молодости Хатаев четыре раза становился чемпионом общества «Динамо» по карате и рукопашному бою. Неоднократно встречался с Джохаром Дудаевым, и если бы в Москве прислушались к рекомендациям Хатаева, нашли соответствующую амбициям генерала должность и присвоили очередное звание, события на Северном Кавказе пошли бы по иному сценарию. Участие в тех событиях, знакомство с людьми и документами дали богатую пищу для литературного творчества.

Мы в последнее время слишком осторожничаем в оценках таких вещей. наших героев порочат, но отпора клеветники не получают, а так нельзя. Ответ должен быть. Нам нужны герои, которым можно подражать, на примерах которых учится молодежь. Книги, представленные на конкурс «Щит и меч Отечества», говорят как раз об этом.

– Какая книга еще не написана, но обязательно должна увидеть свет?

– Вспомните, в нашей стране создавались прекрасные фильмы, книги о героях Отечественной войны. Они были очень востребованы в свое время, но особенно остро такие произведения нужны сейчас. Не могу разделить мнения Бертольда Брехта о том, что народ, который нуждается в героях, несчастен. В каждом времени людям нужны образцы для подражания.

Сейчас работаю над вещью, которая покажет, что подвигу есть место в повседневной жизни. Это продолжение диалога – в двух уже написанных книгах, думается, было полно показано политическое, идеологическое, соци-

альное и экономическое состояние нашего общества времен краха СССР. Я некоторое время был руководителем КГБ Чечено-Ингушской Республики, до этого очень основательно занимался контрразведкой, получал материалы, которые позволили мне обобщить многие вещи. Мы работали с людьми, завербованными врагом, или с противником в лице советского гражданина. И они говорили: «Страны нет, а вы боретесь, защищаете ее. Зачем?». Ответ был только один: «Страна есть и будет!».

В том, что Россия имеет мощную державную перспективу, нет никаких сомнений. Но при этом хочется сказать: должна быть опора на людей, знающих и верных своей стране. Вернусь к вопросу о том, что самое важное в конкурсе «Щит и меч Отечества», – книги участников как раз и направлены на воспитание таких людей. И то, что писательская организация, ваша газета поднимают «целину самобытности», очень здорово.

Беседовал Сергей КАРПАЧЕВ

НЕВИДИМЫЙ ФРОНТ

АБВЕР ПОДВЕЛИ ПОД «МОНАСТЫРЬ»

ЗНАМЕНИТУЮ ИГРУ «ПРЕСТОЛА»  
ОРГАНИЗОВАЛ  
ПАВЕЛ СУДОПЛАТОВ

Четырехлетняя операция советской разведки по дезинформации германского командования не ограничивалась радиоигрой, выянил челябинский краевед Анатолий ШАЛАГИН. Сотрудники НКВД успешно имитировали диверсионную и подрывную деятельность.

Автор книги о разведчиках «И сим горжусь», других работ, посвященных славным страницам истории Южного Урала, Анатолий Шалагин рассказал о своих находках, имеющих прямое отношение и к операции «Монастырь», и к опорному краю державы.

– Дезинформация потенциального противника – одно из важнейших направлений работы любой разведки мира наряду со сбором секретных данных. История знает примеры, когда введение в заблуждение врага приносило победу. На счету советской внешней разведки несколько особо успешных операций. В годы Великой Отечественной войны насущнейшей и одновременно сложнейшей задачей была стратегическая дезинформация абвера и германского командования. Операция «Монастырь» получилась грандиозной и по масштабу, и по результатам. Наши разведчики блестяще ее провели. Итогом, помимо прочего, стали провалы гитлеровцев в битвах под Сталинградом и Курском. И одним из важнейших звеньев этой многоуровневой игры оказался Челябинск...

– Как город, находившийся в глубоком тылу, оказался в центре таких событий?

– Если коротко, суть игры, начавшейся с первых дней войны, такова: якобы в тылу воюющего Советского Союза существует глубоко законспирированная подпольная организация «Престол», цель которой – восстановление монархии с помощью наступающих фашистов. Явочные квартиры «престольцев» располагались не только в Москве, но и в Челябинске. И это, конечно, не случайно: Южный Урал всегда привлекал внимание иностранных разведок. А с началом войны в абвере были крайне заинтересованы в получении достоверной инфор-



Павел Судоплатов

мации о том, что происходило в наших краях, куда эвакуировалось более 200 крупнейших предприятий СССР. И о заводе, который выпускал самые грозные танки, в рейхе знали.

Учитывая такой интерес германской военной разведки к Челябинской области, авторы операции «Монастырь» и «поселили» подпольщиков-монархистов именно тут. В абвере этой легенде поверили.

– Кого подвели под «Монастырь»?

– Не буду углубляться в подробное описание многоходовых мероприятий, проведенных советскими разведчиками. Скажу лишь, что все «визитеры», присланные из рейха в СССР, искренне верили, что «престольцы» проводят тут громадную диверсионную и разведывательную работу. Наши оперативники сжигали, например, старый заводской сарай, а в абвере были уверены, что сорел целый цех вместе с танками и людьми. Случались, конечно, и настоящие аварии на производстве, но преподносились они как успешно проведенные диверсии. Мало кто знает, что нередко через станцию

Челябинск прогонялись на большой скорости липовые эшелоны с танками и артиллерией, прикрытыми брезентом. На самом деле там лежали бревна. Это тоже фрагменты операции «Монастырь». Дезинформация была предназначена абверу.

– Кто отвечал за операцию?

– Разрабатывалась она сотрудниками НКВД, а непосредственно руководил легендарный Павел Анатольевич Судоплатов – заместитель Фитина, главы советской разведки в годы войны. Кстати, Павел Михайлович Фитин – наш земляк. Он родился в селе Ожогово, некогда входившем в Челябинскую область (ныне Курганская область). И Фитин, и Судоплатов многократно бывали на Южном Урале в годы войны, контролируя проведение операции «Монастырь».

Судоплатов получил за нее орден Суворова, которым, как известно, награждались только полководцы.

Беседовал Сергей БЕЛКОВСКИЙ,  
корреспондент «ВПК» (Челябинск)

«КИЕВ ПРЕВРАТИЛСЯ  
В ЗАШТАТНЫЙ ГОРОД.  
ПОД РУКУ КНЯЗЕЙ  
ЛИТОВСКИХ УШЛА  
ЮГО-ЗАПАДНАЯ РУСЬ.  
ГАЛИЧ ПАЛ.  
СОПЕРНИЧЕСТВО  
ПРАВИТЕЛЕЙ  
ВОЗБУДИЛО ВРАЖДУ.  
КРОВНЫЙ СОЮЗ  
БЫЛ НАРУШЕН,  
РОДНЫЕ БРАТЬЯ  
РАЗДЕЛИЛИСЬ»

ческих условий. Суровая природа могла поднимать дух, но не благосостояние. К тому же малочисленное население, сосредоточенное в основном при крепостях удельных княжеств, не имело возможности ограждать себя от посягательств более сильных соседей. Все были бедны и слабы без возможности к самостоятельной жизни. Беззащитность отдельных частей Северо-Западной и Северо-Восточной Руси вела к тому, что все они стали обращаться к Москве.

Ее роль в объединении Северной Руси понял Василий II. Но государства создать не успел, завещав сделать это своему наследнику, объявив его в 1452 году великим князем и своим соправителем, когда сыну было всего 12. К полнолетию 22-летний Иван Васильевич обрел хороший

СМОТРИНЫ



ВИНТОВКИ ДРУЖБЫ

СВЕТЛАНА ИШМУРАТОВА: «ПЛАНИРУЕМ ВОЗРОДИТЬ  
АРМЕЙСКУЮ ШАХМАТНУЮ ШКОЛУ»

Соревнования военнослужащих интересны не только спортивными результатами. О турнирах с дальним прицелом «Военно-промышленному курьеру» рассказала заместитель начальника ЦСКА по работе с личным составом подполковник ЦСКА Светлана Ишмуратова.

– Светлана Ирековна, в Вооруженные Силы вернулись спортсмены. Сколько их на сегодня в войсках? Какковы первые результаты и выводы?

– Пока четыре роты срочников. Из них 60 (30 женщин, 30 мужчин) участвовали во Всемирных военных играх в Сочи. Спортоты дают возможность продолжать совершенствоваться в своих видах спорта во время прохождения службы в армии, отдавая воинский долг Родине.

– В Приэльбрусье проходил чемпионат мира среди спецназов 19 стран по горной тактике, ориентированию и стрельбе. Бойцы ЦСКА участвовали?

– Наши ребята защищают честь команды, оборонного ведомства и российского флага во всех возможных соревнованиях. И в турнирах уровня Всемирных военных игр, кстати, мы их приравниваем к Олимпийским, и

в чемпионатах, которые мы сами организуем и проводим.

– Какие новые дисциплины появились в ЦСКА?

– В этом году мы планируем открыть шахматную школу. Она раньше была. Анатолий Карпов, экс-чемпион мира по шахматам, – наш, армеец. В 90-е это направление было закрыто, сейчас мы заново его воссоздадим под знаменем ЦСКА.

– В IV Всемирных военных играх в Германии будут новые дисциплины?

– Оргкомитет пока не проводил генеральную ассамблею, которая решает, какие новые дисциплины добавить. Но программа точно будет увеличиваться. Интересно, что делегаты, приехавшие на Игры в Сочи, предлагали нам мини-футбол. Казалось бы, у нас в программе только зимние виды, но многие страны, южные в том числе, хотят участвовать,

бороться и побеждать. Пусть у них нет снега, зато есть огромное желание, и на мой взгляд, надо идти навстречу.

Особо отмечу, что в прошедших Всемирных военных играх участвовала сборная Ливана по биатлону. Трое мужчин выступали, боролись, показали достойные результаты. У команды была проблема с винтовками, мы выделили оружие и доставили самолетом в Сочи. Уверена, что в Германии программа соревнований будет расширена, в расписании зимних ИГР добавятся летние дисциплины.

– Глава ЦИСМ Аль Шиньо в интервью «Военно-промышленному курьеру» сказал, что Военные игры – инструмент объединения наций. К примеру, он был бы рад участию в соревнованиях Палестины и Израиля...

– Соперничество на игровой площадке, на стадионе действительно объединяет. Потому что люди видят друг друга не через оружейный диоптр, они выходят на одну арену, живут рядом в гостинице, общаются. Лозунг «Дружба через спорт» работает. Соревнования под эгидой Международного совета военного спорта – CISM – это подтверждают.

Беседовал  
Станислав СТОРОЖЕВ



Газета зарегистрирована  
в Федеральной службе  
по надзору  
в сфере связи,  
информационных  
технологий и массовых  
коммуникаций  
Учредитель – АО «СОЦИУМ-А»  
Издается с 19 августа 2003 года  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ФС77-60072  
от 10 декабря 2014 г.

Автор идеи  
Игорь Ашурбейли

Издатель  
Ассоциация  
военно-промышленных  
компаний (АВПК)

Генеральный директор  
Руслан Ашурбейли

Директор редакции  
Зарина Гуриева

И. о. главного редактора  
Владимир Лебедев

Арт-директор  
Андрей Седых

Обозреватели  
Константин Сивков  
Олег Фаличев

Редакторы  
Сергей Карпачев  
Алексей Песков

Верстка и цветокоррекция  
Александр Богуславский  
Елена Камнева  
Марина Тулуп

Корректур  
Лариса Зиминова  
Светлана Литвинова

Дирекция  
по распространению и PR  
Александр Богуславский  
Елена Камнева  
Марина Тулуп

Интернет-редакция  
Татьяна Силаева  
Станислав Сторожев

Адрес издателя 125190, Москва, Ленинградский пр., д. 80, корп. 16,  
и редакций: подвезд № 3. Телефон/факс (495) 780-54-36  
E-mail: info@vprk-news.ru

Подписные индексы  
Каталог «Роспечать» – 25933  
Каталог Российской  
прессы – 60514

Газета отпечатана  
в типографии  
Московский филиал  
ООО «Типография  
«Комсомольская правда»

Номер подписан в печать  
20 марта 2017 г. в 15.00  
по графику и фактически  
Тираж 50 230 Заказ № 266  
Цена свободная

© «Военно-промышленный курьер», 2017 г. Ссылка на «ВПК» обязательна. Перепечатка за рубежом допускается по соглашению с редакцией. Мнение авторов статей может не совпадать с мнением редакции. За содержание рекламных материалов редакция ответственности не несет